



ВЛАСТЬ ИХ НЕ УСЛЫШАЛА...

фото Вячеслава ЗАПИТОВА

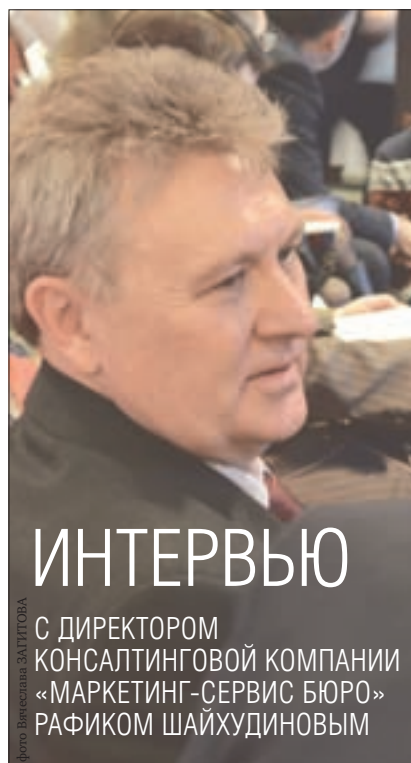
Митинги, письма, обращения – все было напрасно. Власть так и не пожелала услышать голоса предпринимателей, работающих на рынках Казани. 1 января нового года рынки начали закрывать...

СТР. 4



ЧТО ЖДЕТ БИЗНЕС В 2013 ГОДУ?

СТР. 8-9



ИНТЕРВЬЮ

С ДИРЕКТОРОМ
КОНСАЛТИНГОВОЙ КОМПАНИИ
«МАРКЕТИНГ-СЕРВИС БЮРО»
РАФИКОМ ШАЙХУДИНОВЫМ

Сложившаяся во многих муниципальных образованиях система управления не заточена на работу с инвестором: положения, регулирующие работу экономических отделов исполкомов, безнадежно устарели. Принципы поиска и взаимодействия с инвесторами не прописаны. Специалисты не обучены – они не владеют навыками делового общения. Новые стандарты муниципальных услуг еще не внедрены. Так как же муниципальному образованию стать инвестиционно привлекательным?

СТР. 7

№1 (11) ЯНВАРЬ 2013 ГОДА

БИЗНЕС ВРЕМЯ

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РЕСПУБЛИКИ

«ЧЕРНЫЙ ВТОРНИК» НАСТУПИЛ...

Нет более многострадального закона, чем федеральный закон №271-ФЗ «О розничных рынках и о внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации». Поспешно принятый в 2006 году, он выдержал 22 уже внесенные в него поправки. Еще пять находятся на рассмотрении в Госдуме. Первого числа нового года этот закон вступил в силу. Рынки оказались беззащитны перед натиском «сетевиков»...

СТР. 6



фото Вячеслава ЗАПИТОВА

ПЕРДОПРОМ

«Я редко читаю газетные статьи, но люди, которые, вероятно, иногда читают газеты, часто готовят для меня доклады».

ДЖОРДЖ БУШ,
ЭКС-ПРЕЗИДЕНТ США

ЦИТАТА ДНЯ

Я ни с кем не боюсь садиться за один стол, если этот человек не готов укусить в прямом смысле. Самое важное, чтобы наши лидеры партий, не важно каких, были ответственными политиками.

ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ,
ПРЕМЬЕР-МИНИСТР РФ

КОЛОНКА РЕДАКТОРА

Вспомнить
о хорошем

Так хочется рассказать о хорошем, что произошло в минувшем году. Попробуем вспомнить? Давайте обратимся к источникам вроде Росстата и ВЦИОМ.

Этот высокосный год был непростым, признают аналитики. Радостных событий и благоприятных трендов в уходящем году не так много, как хотелось бы. По подсчетам Росстата, доходы россиян за последние десять лет увеличились в десять раз. Та же статистика говорит нам, что мы перестали копить деньги, а начали больше вкладывать и покупать. Причем, все чаще – дорогостоящие товары.

Порадуемся за тех, кто сделал такие покупки. В моем окружении их, правда, не оказалось.

Дальше. Люди в 2012 году укрепили свою веру в светлое будущее. По данным ВЦИОМ, индекс социального оптимизма к декабрю подрос. А индекс удовлетворенности жизнью – вообще на историческом максимуме: за месяц до нового года он поднялся до 62 пунктов.

Теперь о бизнесе в России: до 2020 года в рейтинге легкости ведения бизнеса Doing Business, который составляют Всемирный банк и Международная финансовая корпорация, Россия должна подняться на 20-е место, «перешагнув» сразу 100 пунктов. Это установка Президента России Владимира Путина. Подождем семь лет?

Еще говорят, что меценаты стали щедрее в сравнении с прошлым годом. В рейтинге мировой частной благотворительности CAF по итогам 2011 года, который был опубликован на днях, Россия заняла восьмое место: по данным анализа показателей, филантропией в нашей стране занимались 21 миллион человек.

А вот результаты опроса, который я обнаружила на сайте Союза рынков РТ: полностью уверены в своем успехе 52%, 19% уверены в том, что улучшится профессиональное, карьерное и финансовое положение, 17% считают, что их положение, скорее всего, останется неизменным, 7% ждут, что, скорее всего, ухудшится и только 4% ничего хорошего от предстоящего года не ожидают. А вы в каком числе? И почему? Напишите нам...

Гамира Гадельшина

gamira@bk.ru

«Я ЗНАЮ, ГОРОД БУДЕТ...»



Фото: Пресс-служба Президента РТ

Около 20 млрд. рублей будут в ближайшие два года вложены в строительство территориально-обособленного инновационного центра «Иннополис», который возводится как город-спутник Казани.

Вопросы дальнейшего развития этого проекта, строительства инженерной и транспортной ин-

фраструктуры были обсуждены на недавнем совещании, которое провел Президент Республики Татарстан Рустам Минниханов с участием министра связи и массовых коммуникаций Российской Федерации Николая Никифорова.

Уникальный центр – один из крупнейших проектов, которые реализуются на территории Республики Татарстан. Напомним,

что в ноябре 2012 года Председатель Правительства Российской Федерации Дмитрий Медведев подписал постановление о создании в Татарстане особой экономической зоны промышленно-внедренческого типа «Иннополис», которую предполагается создать на двух площадках – в Верхнеуслонском и Лаишевском муниципальных районах Татарстана.

Динара ЗАЮКОВА

НОВОСТИ КОМПАНИЙ

ICL-КПО ВС

Стипендии – талантливым студентам

Десять студентов казанских вузов будут получать в этом учебном году именные стипендии размером 3 тысячи рублей в месяц.

Для того, чтобы принять участие в конкурсе, соискателям нужно было заполнить анкету, а также предоставить копию зачетной книжки, сопроводительное и рекомендательное письма

с описанием значимых для ICL-КПО ВС достижений от научного руководителя в вузе или руководителя отдела компании. Чтобы привлечь больше талантливых и заинтересованных в работе именно в этой компании молодежи, организаторы изменили условия выплаты стипендий. Если раньше один и тот же студент мог становиться стипендиатом несколько лет подряд,

теперь это невозможно. Стипендиальная программа ОАО «ICL-КПО ВС» существует с 2005 года. За это время в конкурсных отборах участвовали более 300 человек, стипендиатами стали более 80-ти. Многие обладатели именных стипендий прежних лет сейчас являются ведущими специалистами ICL-КПО ВС, несколько человек занимают позиции руководителей проектов.

Обновляя древние города

Полная реконструкция электроснабжения территории острова-града Свияжска и Болгарского музея-заповедника начата Сетевой компанией.

При разработке технического задания и выполнении проектных работ по реконструкции электроснабжения Свияжска было решено убрать воздушные ЛЭП, заменив их кабельными, что дает возможность воссоздать

архитектурный облик острова-града. Внешний вид Свияжска теперь ничто не портит, а жители острова наконец-то получили качественное и надежное электроснабжение.

Работы по строительству Болгарского государственного историко-архитектурного музея-заповедника начались в 2011 году. Специфика объектов культурного наследия и требования международных культурных организаций

ОАО "СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ"

энергетиками была полностью учтена при разработке технического задания, выполнении проектных и монтажных работ по реконструкции электроснабжения. Стоит также отметить, что все установленные в Свияжске и Болгарах блочные трансформаторные подстанции облицованы под исторический интерьер, что позволило им органично вписаться в облик этих уникальных историко-архитектурных памятников.

Заботясь об экологии

Близится к завершению внедрение в технологический процесс масштабного проекта по очистке промышленно-ливневых сточных вод методом микрофильтрации. В результате вода будет возвращаться в водооборотную систему предприятия, тем самым снижая негативное воздействие на окружающую среду.

Первый этап проекта был успешно завершен в ноябре

2011 года. Была реконструирована станция приема и откачивания промышленно-ливневых сточных вод, а также строительство узла микрофильтрации.

Второй же этап предполагает строительство станции для откачивания очищенных ливневых стоков и укладку трубопровода до градиентных водооборотных блоков №906 и №912.

Уже завершены строительномонтажные работы, проведена обвязка электроштитов и шкафов

ОАО "КАЗАНЬОРГСИНТЕЗ"

управления новой насосной станции.

Сейчас станция работает в пуско-наладочном режиме с проектной мощностью 14400 м³/сут. В разработке и внедрении автоматизированной системы управления оборудованием станции, сопровождении ее необходимым программным обеспечением участвовали специалисты московской фирмы «Электростиль».

Дмитрий ТОЛБАРОВ

КОРОТКОЙ СТРОКОЙ

■ Более 4 миллиардов рублей вложено «Газпромом» в первый этап реконструкции магистрального газопровода Миннибаево – Казань.

Магистральный газопровод, предназначенный для транспортировки газа потребителям Казани и близлежащих районов, был введен в эксплуатацию в 1963 году. Сейчас построен новый газопровод протяженностью 57,9 километра, который, в отличие от старого, проходит за чертой Казани. Второй этап планируется завершить в 2015 году. После этого старый газопровод будет демонтирован.

■ Началась продажа бумажных билетов на мероприятия Универсиады-2013.

Всего на мероприятия предстоящих Игр планируется продать более 1,26 миллиона билетов по всему миру на сумму в 207 млн. рублей. Цена билетов составляет от 30 до 300 рублей на соревнования, от 750 до 6000 рублей – на церемонии открытия и закрытия. В июле началась предварительная продажа билетов-ваучеров; на сегодня дирекция Универсиады уже реализовала билеты на сумму более 13 миллионов рублей.

■ Мечеть Кул Шариф, вот уже пять месяцев закрытую на ремонт, сделали более удобной для инвалидов.

Как сообщила директор музея-заповедника «Казанский Кремль» Зия Валеева, в рамках программы «Доступная среда» здесь установили итальянский аппарат, с помощью которого маломобильных прихожан можно будет поднять в молельный зал. Кул Шариф основательно утеплили – прежде в молельном зале было очень холодно. Ремонт, по словам директора, завершится уже в январе.

■ Строительство второй ветки метро может начаться в Новосавиновском районе столицы.

Два варианта строительства второй линии метрополитена предложило правительству Татарстана дирекция по строительству подземных транспортных сооружений. Согласно первому варианту, ветка метро будет построена в Азино, а согласно второму – на Кварталах. Окончательное расположение станций будет определено после того, как правительство определится, где будет построена первая очередь.

■ Крупный подпольный игровой салон ликвидирован в Казани.

Салон был открыт в ноябре и располагался он на первом и цокольном этажах одного из жилых домов на улице Космонавтов. В игорном заведении было обнаружено 47 игровых аппаратов стоимостью более 80 тысяч рублей каждый. Все лица, находившиеся в салоне, дали признательные показания о незаконной деятельности игорного заведения и его руководителя. Представитель собственного заведения признал, что организовал и руководил данным салоном с ноября 2012 года, сообщает пресс-служба Министерства внутренних дел по Республике Татарстан.

Галина АМИРОВА

ВЛАСТЬ ИХ НЕ УСЛЫШАЛА...

Торговые ряды на Наримановской опустели. Владелец земельного участка (а это известный владелец группы ASG Алексей Семин) в одностороннем порядке расторг договор долгосрочной аренды, заключенный по 31 марта 2014 года, и потребовал снести все возведенные за эти годы павильоны, вернув ему участок в первоначальном виде. Причем, арендодатель – управляющая рынком компания, в свою очередь, была вынуждена расторгнуть договоры со всеми предпринимателями, годами работавшими здесь. Без работы остались не только они, но и те, кому рынок давал средства к существованию. Это продавцы, грузчики, техники, работники кафе и закусочных.

Вид опустевшего рынка, признаться, – зрелище не из легких. Распахнуты двери павильонов, вывернуты рекламные таблички и щиты, сквозняк гуляет по «улицам», гоня бумагу и целлофановую рвань. Жизнь теплится только в двухэтажном здании, которое тоже в скором времени будет освобождено.

При этом со стороны муниципальной власти никакой альтернативы, кроме переезда в технополис «Новая Тура», рыночникам не было предложено. И если для оптовых торговцев этот вариант – куда ни шло, то вот для тех, кто работал с розницей, – это разорение. И особенно, когда речь идет о зимних месяцах, которые и без того считались «мертвым сезоном» у продавцов, сводившими выручку этих дней к критическому минимуму. Но теперь и этого заработка у людей просто нет.

Мы приехали в офис теперь уже бывшего рынка не в самое, как выяснилось, удобное время. Предприниматели стояли в большой очереди к инспектору по налогам Консультационного центра.

– Процент тридцать работавших здесь уже закрыли свой бизнес, – говорит инспектор Ирина Емельянова, вот уже несколько лет работающая с предпринимателями этого рынка. – И это только начало. Если оптовики могут себе позволить работать за городом, то розничная торговля такой переезд не выдержит. В опустевших павильонах уже никого нет. Кто смог, нашел себе место на соседнем «Янтаре», который тоже дожидает последние дни.

– О чем можно сейчас говорить? Плакать уже устали! Нас просто за людей не считают! Никто не захотел слушать нас. Ходили на митинги, пытались до-



фото Вячеслава ЗАПЕТОВА

Решили проблему уличной торговли и в Набережных Челнах. До конца марта предприниматели могут работать на своих местах в рамках действующих с 1 января этого года ярмарок. И этот опыт показывает, что проблему, которая еще не обнажилась в полной мере, можно решить, не лишая тысячи сограждан единственного средства к существованию...

нести свое слово до властей. Но у них своя политика, далекая от нас. Закрытие рынка – это разорение для всех, кто торговал розницей на этом рынке, – возмущается Валентина Петровна. – Ладно, я уже пенсионерка. А каково молодым? Посмотрите, один за другим закрывают индивидуальное предпринимательство! Они сейчас безработные. Куда ехать? В «Новую Туру»? Она не для нас. Это я вам сразу скажу. Что, я туда поеду носками торговать? Да все мои покупатели – из тех домов, что вокруг наримановского рынка. И это малоимущие люди, такие же старики, как и я.

ПЕРЕЕЗЖАЯ ПОД «КРЫШУ»

Управляющая рынком компания пытается решить возникшую проблему, хотя, если признать, она стала своеобразным буфером, ведь все свое недовольство действиями властей предприниматели обрушили именно на них.

– В качестве вариантов для продолжения предпринимательской деятельности мы предложили аренду площадей на рынке «БигЗур» и на Московской, 48. Это, если знаете, здание бывшего завода «Элеком», – говорит ди-

ректор ООО «Витаком+» Гульнара Мингалиева. – Ведь 1 января 2013 года торговля на Нариманова прекратилась. Что касается отдельных предпринимателей, то часть из тех, кто работал во Вьетнамских торговых рядах, будут арендовать площади на рынке «БигЗур», а часть – в «Новой Туре». По сравнению с прошлым годом условия на «БигЗуре» улучшились. Он вырос, появились удобные автостоянки. Очень хочется пожелать предпринимателям успешной торговли на новом месте, но все-таки считаю, что открытый рыночный формат торговли был лучше. Люди за короткое время продавали больше товара. В торговых центрах им придется работать по 12 часов, чтобы продать такое же количество товара, как за четыре часа работы на открытом рынке. Обидно, что власти не пожелали пойти навстречу рынкам, так как это сделали в других регионах страны, где искали и нашли альтернативные пути решения возникшей проблемы.

Перевод торговли под крышу неминуемо повлечет за собой повышение арендной платы и, как следствие, подорожание товаров, что в конечном итоге в очередной раз ударит по карману рядового потребителя. Причем больше всего пострадают малоимущие – как раз те, кто и отправляется на базары в поисках более дешевых товаров.

– Конечно, всем нам придется привыкать к новому месту, – говорит Рубаил Аббасов. – Здесь, к примеру, я проработал восемь лет. Но у меня оптовая торговля, поэтому проблемы не так остры, как у розничных торговцев. В «Новой Туре» оптовикам удобно, а своих клиентов какое-то время придется перенаправлять, ведь все по привычке еще едут на Нариманова.

Елена Чен переехала в «БигЗур». На условия не жалуется. Но вот продавцы, трудившиеся у предпринимателя, не рады такому переезду. Кто-то уже отказался от работы, собравшись на биржу труда. Ведь у многих маленькие дети, которых нужно вести утром в детский садик или школу, у кого-то престарелые родители, требующие такого же внимания и ухода.

– Одного не поймут наши власти, – говорит Нэла П. – Мы не вытесним арендную плату в торговых комплексах. Разница в пять-шесть раз. Нас заставляют уйти в теневую торговлю. И ведь многие так и сделают. Закроют предпринимательство, не будут платить налоги. Будет больше несанкционированной торговли...

В ЭТО ЖЕ ВРЕМЯ В РЕГИОНАХ РОССИИ

Ряд регионов России заранее предпринял меры, которые должны облегчить последствия закона 271-ФЗ для предпринимателей. К примеру, как сообщил директор МКУ «Абаканский рынок» Олег Буханников, начались работы по перестановке нестационарных торговых мест в рамках принято-

го на внеочередной сессии Совета депутатов Абакана Положения «О порядке размещения нестационарных торговых объектов на территориях муниципальных учреждений города».

Чтобы сохранить рабочие места, утверждена схема размещения розничной торговли с передвижных сооружений. В эту категорию включены лотки, палатки, прилавки. Теперь на основании схемы размещения они будут предоставляться в аренду торгующим предпринимателям по заявлению, поданному арендатором после заключения договора аренды с дирекцией рынка, рассказал информотдел мэрии Абакана.

В результате межевания земли образовалось 998 новых нестационарных торговых мест, на которые вправе претендовать 619 предпринимателей, торгующих на рынке. Всем им уже гарантированно предоставлено в аренду без проведения аукциона по одному торговому месту, как и предусмотрено решением Совета депутатов города Абакана, принятым на внеочередной сессии 4 декабря прошлого года.

Крупные города, для которых «черный вторник» – факт свершившийся, также постарались облегчить последствия закона для горожан, работающих на рынках. В Уфе, к примеру, размещение нестационарных торговых объектов, объектов по оказанию услуг, осуществляется в соответствии со схемой, учитывающей необходимость достижения норматива минимальной обеспеченности населения площадью торговых объектов. Согласно этой схеме, на территории Уфы выделено 864 площадки для размещения нестационарных торговых объектов, в том числе 28 объектов типа «киоск» и «павильон», остальные объекты – сезонные. Уже несколько лет здесь действует республиканский план основных организационных мероприятий по организации работы рынков, предусмотревший и создание ярмарок.

Решили проблему уличной торговли и в Набережных Челнах. До конца марта предприниматели могут работать на своих местах в рамках действующих с 1 января этого года ярмарок. И этот опыт показывает, что проблему, которая еще не обнажилась в полной мере, можно решить, не лишая тысячи сограждан единственного средства к существованию...

Гамира ГАДЕЛЬШИНА

В ГОСТЕВОЙ КНИГЕ САЙТА СОЮЗА РЫНКОВ РТ ПОЯВИЛОСЬ ПИСЬМО ОТ ЧИТАТЕЛЯ ИВАШКОВА АНДРЕЯ ВИКТОРОВИЧА

Он спрашивает: «Слышал я, что вы хотите объявить забастовку в связи с вступлением в силу статьи 24 271-ФЗ?».

Ему отвечает президент Союза рынков РТ Наиль Сулейманов: «Уважаемый Андрей Викторович! Союз рынков РТ не намерен объявлять забастовку. Митинги – не решение нашей проблемы. Ее решение – только в изменении закона и законодательным путем. В весеннюю сессию Госдума РФ должна рассмотреть пять поправок, которые были инициированы рыночной общественностью страны. В том числе и нашим Союзом рынков. Мы надеемся на то, что наша работа с законодателями будет иметь результат».



фото Вячеслава ЗАПЕТОВА

БИЗНЕС АВТОГРАДА

И ПООБЕДАЛИ,
И ИТОГИ ПОДВЕЛИ

Доброй традицией стали в автограде «деловые обеды».

Последний в минувшем году, 28-й по счету, прошел в ресторане «Круглый стол».

Главным гостем в этот раз стал заместитель начальника управления, начальник отдела по поддержке и развитию предпринимательства Радмир Беляев. Он рассказал о некоторых итогах поддержки и развития предпринимательства за 2012 год.

За 9 месяцев по программе «Лизинг-грант» от города подано 48 заявок на сумму 194 млн., из них одержали победу 6 заявок на сумму 5 млн. рублей. С учетом замечаний Министерства экономики РТ принято решение подать на IV тур 30 компаний для участия в конкурсном отборе. По программе «Социальный бизнес» от города подано более 100 заявок на сумму 60 млн. руб. Итоги по количеству победивших с разбивкой по городам Министерством экономики РТ будут подготовлены в ближайшее время. По программе «Инновации и технологические модернизации производства» от города подано около 30 заявок. Победили 7 на сумму 30,5 млн. рублей.

Продолжают работать городские программы поддержки малого и среднего предпринимательства в рамках заключенных соглашений с финансовыми организациями. К подписанию готовится соглашение о специальной кредитной программе для промышленных площадок. Планируется подписание трехстороннего соглашения по схеме: Банк – Гарантийный фонд – Резидент промышленного парка. Кредитный лимит до 300 млн. рублей под 13% годовых с обеспечением залога в 50% из бюджета РФ и РТ. В рамках соглашения исполкома с Лизинговой компанией малого и среднего бизнеса по программе «Лизинг-грант» выдано 4 положительных заключения, что позволило начинающим предпринимателям участвовать в программе.

Говоря об инфраструктуре поддержки предпринимательства, нельзя не отметить запущенную в

2012 году челнинскую площадку IT-Park. На сегодняшний день эта площадка включает 55 резидентов, в том числе 26 ИТ-резидентов, 6 сервис-резидентов и 23 резидента Бизнес-инкубатора.

Впервые в городе в 2012 году запущен проект промышленного парка «Развитие». Отобрано 17 резидентов, за счет инвесторов планируется внедрить СО-генерирующую станцию с целью безвозмездного подключения резидентов к сетям. Общая площадь парка 120000 тыс. кв. м. На данный момент готовятся все необходимые документы на получение резидентами парка права аренды земельных участков. На территории расположатся новые производства различных отраслей экономики – строительные, автокомпоненты, инновационные производства и т.д. Объем планируемых частных инвестиций 600 млн. руб.; планируется создание 500 рабочих мест.

Вторая планируемая к реализации в 2013 году промышленная площадка – это промышленный парк «Инвестор». Площадь парка 120000 тыс. кв. м. Данная площадка предназначена для привлечения иностранных инвесторов. Планируется размещать производство на территории города под разные условия аренды, в собственность и т.д.

Проект «КИП-Мастер», реализованный на всероссийском уровне. ОАО «КИП «Мастер» – это совокупность производственных и офисных площадей с полностью подготовленной современной инфраструктурой. На сегодняшний день число резидентов составляет 214 единиц, на площадях ОАО «КИП «Мастер» трудоустроено более 3703 человек.

В 2012 году начата активная работа по вопросу привлечения инвестиций в город. Создано Агентство по привлечению инвестиций. Выпущен первый инвестиционный каталог проектов субъектов малого и среднего

предпринимательства. 96 проектов, ищущих инвестиции на сумму 12 млрд. рублей.

В 2012 году создана и успешно работает структура по поддержке предпринимательства, куда вошли 40 компаний, содействующих развитию бизнеса, – такие как Общественный Совет предпринимателей при мэре города, Совет молодых предпринимателей, Торгово-промышленная палата г. Набережные Челны и региона «Закамье», Ассоциация начинающих предпринимателей, банковские структуры и другие. Структура разделена на восемь блоков: инвестиции, образование, инновации, инфраструктура, партнеры, городские общественные организации, представительства республиканских общественных организаций, информационная поддержка.

Активно ведется поддержка начинающих предпринимателей. Выходит в эфир телепередача о предпринимателях «Путь к успеху». Работает портал предпринимателей chelny-biz.ru. Презентованы дополнительные порталы для предпринимателей: по инвестициям chelny-invest.ru, промышленных площадок prompark16.ru, молодых предпринимателей smpr.tabu.ru.

– В новом году мы намерены продолжить курс по созданию благоприятного климата по вопросу развития предпринимательства в г. Набережные Челны, – отметил Радмир Беляев. – Продолжим развитие специализированных промышленных площадок для комфортного ведения бизнеса. Будем привлекать максимальное количество инвестиций из бюджетов всех уровней и иностранных инвесторов. Мы намерены развивать структуры поддержки предпринимательства, оказывать всестороннюю поддержку предпринимателям, разрабатывать и внедрять совместно с банками специальные кредитные продукты для нужд предпринимателей.



фото Вячеслава ЗАЙТОВА

Телефоны
от молодых
предпринимателей

В рамках республиканской благотворительной акции «Добрый телефон» состоялось вручение сотовых телефонов нуждающимся челнинцам.

Телефоны вручали председатель Совета молодых предпринимателей, директор МФ «Идея комфорта» Иван Шигин и заместитель председателя, директор ООО «Лада-Авто» Александр Матвеев.

– Основной целью проведения акции является предоставление одиноким гражданам пожилого возраста возможности вызова экстренных служб (скорой помощи, МЧС, полиции) одной кнопкой посредством использования специальных мобильных устройств, – поясняет заместитель руководителя исполкома,

начальник управления экономического развития и поддержки предпринимательства города Наталия Кропотова. – Предпринимателями Совета были собраны денежные средства и приобретены 50 телефонов, которые розданы нуждающимся. Каждый телефон оборудован «тревожной кнопкой»; при пользовании такими телефонами пожилые люди будут иметь возможность оперативно вызвать врача, пожарную, спасательную службы

Как отметил заместитель начальника управления экономического развития и поддержки предпринимательства Радмир Беляев, организаторами этой важной и нужной акции выступил республиканский Совет молодых предпринимателей при содействии исполкома автограда и молодежного центра «Заман».

ЧЕЛНИНЕЦ РУСТАМ ВАЛЕЕВ –
СРЕДИ ЛУЧШИХ

В Москве подвели итоги Всероссийского конкурса «Молодой предприниматель России 2012». В числе лучших – наш земляк, победитель республиканского этапа конкурса Рустам Валеев, который занял 3-е место в номинации «Успешный старт». На конкурсе он представил свой проект «Вело-сити».

С победой в конкурсе Рустама Валеева поздравил в своем Твиттере мэр города Василий Шайхразиев: «Конкурс молодой предприниматель России 2012 – Рустам Валеев из #chelny 3-е место в номинации успешный старт с реализованным проектом «Вело Сити». Ура».



фото Вячеслава ЗАЙТОВА

Всероссийский конкурс «Молодой предприниматель России» организован Федеральным агентством по делам молодежи при поддержке московского филиала «Ernst & Young». К участию в конкурсе допускались предприниматели

в возрасте от 14 до 30 лет, которые оценивались экспертным жюри по нескольким номинациям: «Инновационный бизнес», «Успешный старт», «Социально-ответственный бизнес» и «Школьный и студенческий бизнес».



фото Вячеслава ЗАЙТОВА

О бизнесе
из первых рук

В Торгово-промышленной палате г. Набережные Челны прошла первая встреча начинающих предпринимателей с опытными бизнесменами автограда.

Мероприятие, собравшее полсотни начинающих предпринимателей, прошло в рамках проекта «Секрет бизнес-успеха». В нем приняли участие управляющий клубом «Планета Фитнес» Эдуард Жестков и главный врач, владелец сети стоматологических клиник «Дентал-Форте» Рустем Габдрафиков и

заместитель председателя совета молодых предпринимателей, директор ООО «Лада-авто» Александр Матвеев.

– Подобного рода мероприятия давно проводятся в России. Успешные предприниматели рассказывают о себе, о том, как возник их бизнес, и с какими проблемами пришлось столкнуться, – говорит заместитель председателя Совета молодых предпринимателей по общим вопросам Антон Уткин. – Начинающие предприниматели смогли получить максимум знаний в области предпринимательства и, что важно, эти знания были озвучены на конкретных примерах.

Материалы страницы подготовил Евгений СИРОТКИН



«ЧЕРНЫЙ ВТОРНИК» НАСТУПИЛ...

Нет более многострадального закона, чем федеральный закон 271-ФЗ «О розничных рынках и о внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации». Принятый в 2006 году, он выдержал 22 уже внесенные в него поправки. Еще пять находятся на рассмотрении в Госдуме.

Принятый в мало понятной спешке, без учета мнения рыночного сообщества и специалистов, мощно пролоббированный торговыми сетями, этот закон уже под самый корень подрубил традиционную российскую торговлю. Источник очередной про-

что рискует обернуться ростом цен.

Информация, идущая из регионов России, как военная сводка.

Воронеж. Бессрочную голодовку начали 11 января пятеро предпринимателей Центрального рынка. Причиной крайних мер стало объявление о закрытии рынка с понедельника 14 января. Пять женщин-предпринимательниц объявили о проведении акции протеста руководству рынка, рассчитывая, что им будет предоставлено помещение в здании, однако им было отказано. В здание Центрального рынка приехала полиция и представители прокуратуры. Участниц голодовки попросили написать объяснительную по поводу своих действий. Сотрудники ЧОПа, охраняющего

рынках торговали под открытым небом. Все они после Нового года должны прекратить свою деятельность, оставшись без работы. Учитывая, что большинство представителей этой категории торговцев – люди среднего и старшего возраста либо матери-одиночки, новую работу найти им будет трудно. Примечательно, что ни городские, ни областные власти до настоящего времени не показывали своей озабоченности надвигающейся проблемой. Видимо, в очередной раз будет применен метод «тушения пожара», когда ситуация обострится до предела.

И такая ситуация не только в отдельно взятом регионе: по данным Министерства промышленности и торговли РФ, на сегодня лишь 20 процентов крупных российских городов успешно справились с требованиями нового рыночного законодательства. Серьезно пострадают и садоводы, – те, кто привык продавать излишки выращенной на своем огороде продукции, ведь сезонная торговля овощами и фруктами, начиная с будущего года, тоже становится вне закона. Это означает, что многие тысячи огородников лишатся важного источника дохода, а тысячи горожан не смогут покупать натуральную экологически чистую продукцию.

ЕЩЕ ОДИН ЗАКОНОПРОЕКТ

Последние дни уходящего года держали в напряжении все рыночное сообщество страны. Многочисленные обращения к разным уровням власти, телеграммы, письма вылились в четыре законопроекта, внесенные депутатами от разных регионов страны. То и дело в Госдуме перекладывалось рассмотрение многочисленных поправок в закон. В результате обсуждение перенесли на март.

И вот под занавес уходящего года в недрах корпуса «слуг на-

рода» созрел еще один законопроект, внесенный группой депутатов во главе с Геннадием Зюгановым. В пояснительной записке пишется: «Хотя в целом статьи Федерального закона направлены на упорядочение торговли розничных рынков, содержащиеся в «Переходных положениях» сроки о переводе рынков в капитальные здания, сооружения и строения являются преждевременными для большинства субъектов Российской Федерации, где для такого перехода еще не сложились необходимые условия и нет соответствующих финансовых средств.

Конечно, строительство и обслуживание капитальных зданий рынков в небольших районных центрах, городках и поселках нерентабельны, требуют значительных затрат, а бюджеты муниципальных органов еще не готовы взять на себя эти расходы.

Введение в силу положений частей 3 и 4 статьи 24 Закона в указанные сроки приведет к тому, что небольшие рынки, на территории которых осуществляется торговля с использованием временных сооружений, ограничат свою работу или будут закрыты. Это отрицательно скажется на материальном состоянии как небольших предпринимателей, фермеров, садоводов, владельцев личных подсобных хозяйств, осуществляющих торговлю с использованием временных сооружений, так и жителей средних и небольших городов, поселков городского типа и других населенных пунктов, покупающих товары и продукты на этих рынках, где цены на них более доступны, чем в торговле в капитальных строениях.

Преждевременное запрещение торговли вне капитальных зданий и сооружений приведет к значительному удорожанию стоимости торгового места и создаст дополнительные трудности в реализации своих товаров и продукции

для мелких предпринимателей и производителей сельскохозяйственной продукции, которые и так испытывают серьезную конкуренцию со стороны поступающего импорта и опирающихся на него сетевых компаний, расширяющих свою деятельность. Присоединение России к ВТО еще более ужесточает эту конкуренцию.

В Государственную Думу поступают многочисленные обращения от граждан, предпринимателей, фермеров, садоводов, владельцев личных хозяйств, которые просят исключить из Закона указанные сроки о запрете использования временных сооружений на рынках по продаже товаров и сельскохозяйственной продукции и передать субъектам РФ право самим устанавливать сроки перевода розничных рынков в капитальные здания и строения, исходя из потребностей обеспечения населения, в соответствии со своими возможностями и программами развития своих муниципальных образований и региона в целом.

Учитывая вышеизложенное, предлагается внести изменения в статью 24 Федерального закона «О розничных рынках и о внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации», изложив ее часть 3 в новой редакции, признать часть 4 утратившей силу, а в части 5 сроки применения упрощенной формы договора о предоставлении торговых мест на розничных рынках гражданам, ведущим личное подсобное хозяйство или занимающимся садоводством, огородничеством или животноводством, продлить до 2020 года.

Это позволит снять напряженность, возникшую в связи со сроками вступления в силу норм «Переходных положений» Закона...». А пока напряженность нарастает...

Гамира ГАДЕЛЬШИНА

Закон уже под самый корень подрубил традиционную российскую торговлю. Источник очередной проблемы малого бизнеса – статья 24 закона №271, который предписывает: привычные для посетителей городских рынков торговые ряды из лотков и палаток должны уйти в прошлое. С первого вторника нового года, уже объявленного «черным», вся торговля должна вестись исключительно в капитальных постройках.

блемы малого бизнеса – статья 24 закона №271, который предписывает: привычные для посетителей городских рынков торговые ряды из лотков и палаток должны уйти в прошлое. С первого вторника нового года, уже объявленного «черным», вся торговля должна вестись исключительно в капитальных постройках.

Последствия закона еще не просчитаны, но уже дают о себе знать разрушенными судьбами людей, многими тысячами оставшихся без работы. Так или иначе, нововведение приведет к очередному переделу сферы ритейла,

МУП, поднялись на второй этаж и попросили участниц акции протеста покинуть часть здания, где расположена администрация рынка, сообщила газета «Мое!». Сами протестующие настроены решительно и готовы голодать до исполнения их требований, чтобы рынок работал до апреля, как и было обещано ранее.

Ульяновск. Ни один из оставшихся сегодня рынков, не говоря уже о рынках в районах области, не готов к работе в новых условиях. По оценкам специалистов, только в Ульяновске около четырех тысяч человек на городских

ИНТЕРВЬЮ

Где искать резервы?

В канун уходящего года Кабинет министров Республики Татарстан утвердил методику оценки уровня инновационной активности и инновационности товаров и услуг организаций и муниципальных образований. Но есть факторы, напрямую препятствующие внедрению новшеств. И среди них такие, как недостаток собственных или заимствованных денежных средств, а также финансовой поддержки со стороны государства. И чтобы не схлопотать «двойку» в этом новом для муниципалов экзамене, нужно научиться привлекать инвестиции и для освоения новых продукции, и для внедрения уникальных технологий, в конечном счете – для дальнейшего динамичного развития региона. А вот как научиться привлекать эти самые инвестиции, мы поинтересовались у директора консалтинговой компании «Маркетинг-сервис Бюро», члена Совета Ассоциации предприятий малого и среднего бизнеса Республики Татарстан Рафика Шайхудинова.

– Рафик Агзамович, мне кажется, «инвестиционный климат», «благоприятные» и «комфортные условия для бизнеса» – все эти слова и выражения уже начали затираться от частого употребления. Как недавно признался один из не последних в своем бизнесе предпринимателей, уже и не знаешь, как вывернуться, чтобы только «инвестиционно-передовым» признали. А теперь еще и оценки ставить будут...

– Что бы мы по этому поводу не думали, за всеми этими словами скрыты явления, о которых не просто надо говорить, а объяснять их суть с тем, чтобы не было такого отторжения, как у вашего собеседника. Давайте попробуем разобраться.

Инвестиционный климат в муниципальных районах РТ до сих пор оставался за пределами исследовательского внимания. Как следствие – отсутствует целостная картина по республике, что не позволяет объяснить наблюдаемые явления и ограничивает возможности стратегического планирования. Между тем в соответствии с «Программой социально-экономического развития РТ на 2011-2015 годы» к 2015 году объем прямых иностранных инвестиций на душу населения должен составить свыше 1500 долларов. А сегодня разброс инвестиционной активности по районам республики – от 3,5 до 267 тыс. руб. в год.

Так готовы ли муниципальные районы к инвестиционному рынку? Осмелюсь утверждать: далеко не все и не в равной степени.

Сегодня крайне важно активизировать бизнес в районах, пробуждать его к новым интересным направлениям инвестирования.

– Однако условия в них не везде благоприятны для своих предпринимателей, не говоря о привлечении внешних. Климат не тот...

– Да, надо признать, мешают несколько проблем, которые вполне можно отнести к внутренним резервам инвестиционного развития.

Нет смысла сидеть и ждать, когда тебе кто-то поможет. Нужно создавать условия для внутренних и внешних инвесторов. Значительная часть руководителей районов продолжают жить в режиме ожидания инвесторов «сверху», не используя свои конституционные права на самостоятельность принятия решений по развитию муниципальных образований.

Есть районы, остановившиеся в развитии, есть находящиеся в

всегда рассматривается как инструмент консолидации власти и бизнеса, маркетинга территории, привлечения инвестиций и развития. Чаще всего важно соответствие программы или плана требованиям вышестоящего министерства, но не всегда – требованиям развития региона.

В условиях растущей конкуренции территорий за инвестиции любые программные документы приобретают особую ценность. Более того, программа социально-экономического развития муниципального района выполняет функцию ключевого

«сотрудничество», – разумеется, там, где это имеет место.

Красноречивым показателем инвестиционного климата для входящего инвестора являются отношение администрации к бизнесу, который уже работает в районе, к объединениям предпринимателей, к муниципальным заказам. Сложившаяся в части районов модель взаимодействия, иногда переходящего в противостояние, становится неприемлемой для инвестиционного развития.

Однако не стоит забывать, что и бизнес способен на деструктивные действия, нарушения закона, что также негативно сказывается на отношении к нему власти и инвестиционном климате района. В республике есть районы, где диалог власти и бизнеса ведется на равных, открыто, на условиях равноудаленности и объективности, адиректорпредставительств нашей ассоциации участвуют в принятии многих решений. К таким можно отнести города Елабуга, Бугульма, Набережные Челны, Арский, Апастовский и ряд других районов. Кстати, единственный сайт из всех муниципальных районов, где подробно освещена деятельность Советов предпринимателей – это www.sovetmr.ru г. Елабуга.

– Известно, что фундаментальный принцип инвестиционного развития – прозрачность экономических процессов. Пока этот принцип транспарентности не заработает в полной мере, любые ожидания инвестиционной активности в районах безосновательны.

– Нужно исходить из того, что бизнес крайне заинтересован в прозрачности экономических решений, документов, действий районной администрации, которые прямо или косвенно затрагивают его поле деятельности. Все программные документы района, а их несколько десятков, промежуточные и итоговые отчеты, включая фамилии и контакты их авторов, решения исполкомов должны быть доступны для бизнеса, находящегося в любой точке мира. Все они вместе взятые являются инструментами инвестиционного развития.

Можно взглянуть на результаты анализа 43 официальных сайтов, который мы провели в ноябре прошлого года. 16 муниципальных образований (МО) публикуют тексты целевых программ на своих официальных сайтах, но без отчетов о результатах. 27 – не публикуют вообще. На двух сайтах дан только перечень программ без их описания. Как видите, инструменты используются очень слабо.

– Но во многих районах просто некому работать с инвесторами...

– К сожалению, это так. Специалисты экономических, сельскохозяйственных подразделений работают в режиме хронической перегрузки: не менее 80% времени уходит на отчеты, справки, сведения, муниципальный заказ, заседания и прочее.

Все это, наверное, нужно, однако появившись инвестор, исполком не всегда готов уделить ему внимание и удовлетворить его информационные потребности.

Выставленные на официальных сайтах районов «Инвестиционные площадки» чаще всего не содержат нужный объем информации для инвестора, хотя должен признать, что в последнее время ситуация начала меняться в лучшую сторону.

Сложившаяся система управления не заточена на работу с инвестором: положения, регулирующие работу экономических отделов, приняты еще в прежние годы; принципы поиска и взаимодействия с инвесторами не прописаны; специалисты не обучены – многие не владеют навыками делового общения; новые стандарты муниципальных услуг еще не внедрены. Утопая в потоках информации, руководство и специалисты экономических отделов не всегда могут представить объективную информацию о состоянии рынков, конкуренции, перспективах той или иной сферы развития бизнеса в районе.

– Пусть специалисты подтвердят или опровергнут наше утверждение: в большинстве бюджетов муниципальных районов не предусмотрена статья расходов на развитие малого бизнеса. Администрация не может себе позволить пригласить специалиста и провести семинар для предпринимателей, заказать исследование или разработку программы развития, издать информационные буклеты и т.п., не говоря об инвестировании в те же инвестиционные площадки.

– Я вам больше скажу: если деньги на это будут выделены, то руководство района ставит себя под неизбежный удар перед первым же проверяющим из Минфина. Не положено! Не предусмотрено!

– А есть ли выход?

– Я бы сказал: преодолимы ли эти барьеры? Вполне. Требуется большое желание руководителей районов управлять, используя современные подходы, преодоление замкнутости экономического мышления и стремление действительно изменить вектор развития.

Вполне очевидно, что в одиночку им самим не справиться. И надо бы уже научиться обращаться за помощью к профессионалам. К примеру, если говорить о фирме, которую я возглавляю, то наша консалтинговая компания «Маркетинг-сервис Бюро» всегда готова прийти на помощь. Мы не только можем помочь в разработке инвестиционных проектов и бизнес-планов или программ стратегий и концепций развития муниципальных районов, технопарков, бизнеса, но и помочь в выборе источников финансирования.

Сегодня как никогда требуются консолидированные усилия всех институтов развития, включая независимые и негосударственные, которые способны кардинально изменить ситуацию. Бизнес-ассоциациям, консалтинговому сообществу, банкам, лизинговым компаниям и другим предстоит переосмыслить свою деятельность, чтобы стать реальными, нацеленными на результаты институтами развития.

Гамира ГАДЕЛЬШИНА



фото Вячеслава ЗАЙЦОВА

16 муниципальных образований (МО) публикуют тексты целевых программ на своих официальных сайтах, но без отчетов о результатах. 27 – не публикуют вообще. На двух сайтах дан только перечень программ без их описания.

поиске новых направлений. Есть «депрессивные», «низкорейтинговые», «дотационные» – от таких обозначений очень легко приобрести комплекс неполноценности, а это первый враг любого развития. Нам часто недостает понимания того, что современный бизнес не спешит в районы, где нет прорывных целей и амбициозных планов, где все тихо и ровно.

– Но нельзя не отметить и пассивность самого бизнеса. Не секрет, что в ряде районов приходится просто преодолевать сопротивление для включения начинающего предпринимателя в ту или иную программу поддержки. Уговаривать его поверить в благие намерения власти...

– Тут нужно рассмотреть некоторые моменты. Многое зависит от позиции муниципальной власти, от ее умения работать с представителями малого и среднего бизнеса, с представителями общественных бизнес-организаций. Что скрывать, нередко ориентация на представителя крупного бизнеса, стабильно пополняющего бюджет, местную власть весьма расслабляет.

Я бы обратил ваше внимание на отношение к территориальному планированию. Оно пока не

документа инвестиционного развития.

– Нужно признать, что все еще не отработано участие бизнеса, общественных организаций в процессах территориального планирования.

– Пока процесс территориального планирования носит перманентный характер. Кроме программ социально-экономического развития районов, разрабатываются десятки целевых программ (муниципальных, республиканских, федеральных), а сам процесс практически не прекращается. В каждой из таких программ, включая и социальные, важно прописывать задачи и действия, в которых бизнес видел бы свое участие, свою роль. Такой подход создает основу для перспективного бизнес-планирования, а, главное, для совмещения интересов бизнеса и власти.

– Вы считаете, что модель взаимодействия власти и бизнеса устарела?

– Несомненно. Идеальный вариант – местная власть становится лучшим партнером для бизнеса. Без этого условия мировые лидеры по темпам развития таковыми бы не стали. Нам же для начала нужно изжить окрики, скрытое давление и корыстное

ЧТО ЖДЕТ БИЗНЕС

ВНЕСЕНЫ ИЗМЕНЕНИЯ В ПОРЯДОК РАСПРЕДЕЛЕНИЯ НАЛОГОВЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ МЕЖДУ БЮДЖЕТАМИ

В частности, Федеральный закон №244-ФЗ от 03.12.2012 предусматривает новый порядок составления и утверждения проектов местных бюджетов сроком на три года, а также порядок формирования региональных инвестиционных фондов, а также дорожного фонда субъекта РФ и муниципального дорожного фонда. Объем бюджетных ассигнований дорожных фондов субъектов РФ, согласно закону, утверждается в размере не менее прогнозируемого объема доходов от акцизов на бензин, дизельное топливо, моторные масла, а также от транспортного налога.

УСОВЕРШЕНСТВОВАНА ПРОЦЕДУРА ВЗЫСКАНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ С КРЕДИТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ

Еще в середине 2012 года Президент РФ подписал закон, дополнивший порядок взыскания налогов с банков. Согласно Федеральному закону №144-ФЗ от 28 июля 2012 г., со дня отзыва у кредитной организации лицензии на осуществление банковских операций взыскание налога за счет денежных средств на счетах в такой кредитной организации производится с обязательным учетом положений федерального закона о банках и банковской деятельности и федерального закона о несостоятельности (банкротстве) кредитных организаций.

СИСТЕМА ЕНВД СТАНОВИТСЯ ДОБРОВОЛЬНОЙ

Согласно Федеральному закону №94-ФЗ от 25.06.2012, организации и индивидуальные предприниматели переходят на уплату единого налога добровольно. Организации и ИП, изъявившие желание перейти на уплату единого налога, обязаны встать на учет в качестве налогоплательщиков единого налога. Датой постановки на учет в качестве налогоплательщика единого налога является дата начала применения системы налогообложения, указанная в заявлении о постановке на учет в качестве налогоплательщика единого налога. Перейти на другой режим налогообложения можно будет с начала календарного года.

ОБНОВЛЯЮТСЯ ТРЕБОВАНИЯ К АКЦИЗНЫМ МАРКАМ ДЛЯ МАРКИРОВКИ АЛКОГОЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ

Правительство РФ утвердило новые требования к образцам акцизных марок для маркировки алкогольной продукции. Согласно Постановлению Правительства РФ №775 от 27 июля 2012 года, цена акцизной марки для маркировки алкогольной продукции составляет 1 600 рублей (без учета налога на добавленную стоимость) за 1000 акцизных марок. При этом ввоз алкогольной продукции, маркированной акцизными марками, изготовленными в соответствии с требованиями, предусмотренными прежним По-

становлением Правительства РФ от 21 декабря 2005 г. №786, допускается до 1 сентября 2013 г. С 1 января 2013 г. обеспечивается выдача новых акцизных марок.

ПЕРЕСМАТРИВАЮТСЯ СТАВКИ НДПИ ПРИ ДОБЫЧЕ ПРИРОДНОГО ГАЗА

Согласно Федеральному закону №204-ФЗ от 29.11.2012 ставки НДПИ в отношении добычи природного газа устанавливаются в размере 622 рубля (на период с 1 июля по 31 декабря 2013 года), 700 рублей (на период с 1 января по 31 декабря 2014 года), 788 рублей (с 1 января 2015 года) за 1000 кубических метров газа. Закон гласит, что данные ставки применяются налогоплательщиками, являющимися собственниками объектов Единой системы газоснабжения.

ПЕРЕСМОТРЕНЫ СРОКИ ПОДАЧИ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКАМИ ЗАЯВЛЕНИЙ О ПЕРЕХОДЕ НА УПРОЩЕННУЮ СИСТЕМУ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

Согласно Федеральному закону №94-ФЗ от 25.06.2012 организации и ИП, изъявившие желание перейти на УСН со следующего года, уведомляют об этом налоговый орган не позднее 31 декабря текущего года. Вновь созданная организация и вновь зарегистрированный ИП вправе уведомить о переходе на УСН не позднее 30 календарных дней с даты постановки на учет в налоговом органе. Аналогичным образом пересматриваются сроки подачи заявлений в налоговые органы организациями и индивидуальными предпринимателями, изъявившие желание перейти на уплату единого сельскохозяйственного налога.

ИЗМЕНЕНЫ РАЗМЕРЫ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПОШЛИН ЗА ГОСРЕГИСТРАЦИЮ РЯДА ЮРИДИЧЕСКИ ЗНАЧИМЫХ ДЕЙСТВИЙ

Согласно Федеральному закону №205-ФЗ от 29.11.2012, теперь за государственную регистрацию права общей долевой собственности владельцев инвестиционных паев на недвижимое имущество, составляющее ПИФ, госпошлина составит 15 000 рублей, за предоставление лицензии – 6 000 рублей. За выдачу документа о прохождении техосмотра тракторов, самоходных дорожно-строительных машин пошлина составит 300 рублей. За предоставление временной лицензии на осуществление образовательной деятельности, предоставление дубликата лицензии и продление срока действия лицензии придется заплатить 600 рублей.

В СТРАНЕ ПОВЫШАЕТСЯ ВЕЛИЧИНА МИНИМАЛЬНОЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ

В начале декабря 2012 года Президент РФ подписал поправку в закон о минимальном размере оплаты труда. В соответствии с Федеральным законом №232-ФЗ от 03.12.2012 минимальный

размер оплаты труда в 2013 году установлен в сумме 5 205 рублей в месяц. Федеральный закон вступает в силу с 1 января 2013 года. Что касается выходных, нерабочих дней в будущем году, то согласно Постановлению Правительства от 15 октября 2012 г. №1048, период зимнего отдыха составит 10 дней – с 30 декабря 2012 года по 8 января 2013 года. В мае 2013 года предусматривается пятидневный период отдыха.

РАСШИРЕНЫ ЛЬГОТЫ ПО НАЛОГУ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ

Президент РФ подписал федеральный закон, направленный на совершенствование правового регулирования деятельности на финансовых рынках. Законом от НДС освобождаются услуги, оказываемые регистраторами, депозитариями, дилерами, брокерами, управляющими ценными бумагами, управляющими компаниями инвестиционных фондов, паевых инвестиционных фондов и негосударственных пенсионных фондов, клиринговыми организациями, организаторами торговли на основании лицензий на осуществление соответствующих видов деятельности.

Кроме того, Президент РФ подписал закон о льготе по уплате НДС при ввозе культурных ценностей. Федеральный закон №245-ФЗ от 03.12.2012 вносит изменения в подпункт 4 статьи 150 части второй Налогового кодекса РФ, распространяя льготу по уплате НДС на все культурные ценности, ввозимые на территорию РФ и иные территории, находящиеся под ее юрисдикцией, государственными и муниципальными учреждениями.

СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЕ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛИ ПОЛУЧАТ ЛЬГОТЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

Минфин РФ проинформировал о том, что с 1 января 2013 года для сельскохозяйственных товаропроизводителей будет установлена налоговая ставка по налогу на прибыль организаций в размере 0 процентов. В Письме №03-03-06/1/522 от 08.10.2012 сообщается, что с этого момента налоговая ставка по деятельности, связанной с реализацией произведенной и переработанной собственной сельскохозяйственной продукции, устанавливается в размере 0% бессрочно.

СТАНЕТ ПРОЩЕ ПОЛУЧИТЬ СОЦИАЛЬНЫЕ И ИМУЩЕСТВЕННЫЕ ВЫЧЕТЫ ПО НДФЛ

ФНС РФ в Письме №ЕД-4-3/19630@ от 22.11.2012 в целях единообразного подхода к порядку предоставления наиболее востребованных социальных и имущественных вычетов по НДФЛ разработала перечни документов, прилагаемых налогоплательщиками к декларациям по форме 3-НДФЛ с целью получения указанных вычетов. В ведомстве при этом отмечают, что направляемые перечни документов являются исчерпывающими и расширенному толкованию не подлежат.



В новом году существенным образом изменится порядок применения специальных налоговых режимов. Изменения вносятся в порядок применения УСН, ЕСХН, патентной УСН, а также системы обложения ЕНВД, которая перестает быть обязательной и становится добровольной. Значительные перемены в связи с поправками в порядок расчета фиксированных платежей по страховым взносам ожидают и самозанятое население страны – платить во внебюджетные фонды в будущем году нужно будет уже вдвое больше.

В РОССИИ ВВОДИТСЯ ПАТЕНТНАЯ СИСТЕМА НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

Вступает в действие глава 26.5 Налогового кодекса РФ «Патентная система налогообложения». В соответствии с Федеральным законом №94-ФЗ от 25.06.2012 плательщиками признаются ИП, перешедшие на патентную систему налогообложения. Переход на патентную систему осуществляется добровольно. Патент заменяет собой НДФЛ, налог на имущество и НДС. ИП не обязаны представлять декларацию по налогу, уплачиваемому в связи с применением патентной системы. При этом средняя численность наемных работников не должна будет превышать за период 15 человек по всем видам деятельности ИП.

В целях реализации новой системы налогообложения ФНС РФ разработала рекомендуемую форму заявления на получение патента. Содержащаяся в Письме №ЕД-4-3/20217@ от 30.11.2012 форма содержит максимальный перечень показателей ведения предпринимательской деятельности, от которых может зависеть размер потенциально возможного к получению ИП годового дохода. Документ также содержит рекомендуемую форму уведомления об отказе в выдаче патента.

Кроме того, ФНС РФ утвердила формы документов, необходимых для применения патентной систе-

мы налогообложения. В частности Приказ ФНС РФ №ММВ-7-3/957@ от 14.12.2012 содержит форму «Уведомление об отказе в выдаче патента (форма №26.5-2)» «Сообщение о несоответствии требованиям применения патентной системы налогообложения (форма №26.5-5)». Кроме того, документ содержит рекомендуемую форму заявления об утрате права на применение патентной системы налогообложения и заявления о прекращении предпринимательской деятельности, в отношении которой применялась патентная система налогообложения.

ВНОСЯТСЯ ИЗМЕНЕНИЯ В ПОРЯДОК НАЧИСЛЕНИЯ АМОРТИЗАЦИИ

В соответствии с Федеральным законом №206-ФЗ от 29.11.2012 начисление амортизации по объектам ОС, права на которые подлежат госрегистрации, начинается с 1-го числа месяца, следующего за месяцем, в котором этот объект был введен в эксплуатацию, независимо от даты регистрации. При этом плательщики налога на прибыль освобождаются от обязанности восстанавливать в составе доходов амортизационную премию при реализации ОС ранее, чем по истечении 5 лет со дня их введения в эксплуатацию, за исключением случаев, когда такие основные средства реализуются взаимозависимым лицам.

НОВОСТИ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

В 2013 ГОДУ

**ИЗМЕНЯЕТСЯ ПОРЯДОК
РАСЧЕТА ФИКСИРОВАННЫХ
СТРАХОВЫХ ВЗНОСОВ
ДЛЯ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ**

Согласно ФЗ №243 от 03.12.2012, фиксированный размер страхового взноса по обязательному пенсионному страхованию для ИП без наемных работников (к ним приравниваются адвокаты, нотариусы, занимающиеся частной практикой, и иные лица, занимающиеся частной практикой) определяется как произведение двукратного МРОТ, установленного федеральным законом на начало финансового года, за который уплачиваются страховые взносы, и установленного тарифа страховых взносов в Пенсионный фонд РФ, увеличенное в 12 раз.

При этом фиксированный размер страхового взноса по обязательному медицинскому страхованию определяется как произведение минимального размера оплаты труда, установленного федеральным законом на начало финансового года, за который уплачиваются страховые взносы, и тарифа страховых взносов в ФОМС, увеличенное в 12 раз. Таким образом, стоимость страхового года в 2013 году составит в отношении ПФР 32 479,20 рублей, а в ФОМС 3 185,46 рублей. Общая сумма страховых взносов для предпринимателей составит 35 664,66 рублей.

**УСТАНОВЛЕН НОВЫЙ
КОЭФФИЦИЕНТ
ИНДЕКСАЦИИ ВЫПЛАТ
ПО ОБЯЗАТЕЛЬНОМУ
СОЦИАЛЬНОМУ
СТРАХОВАНИЮ**

Правительство РФ утвердило коэффициент индексации размера ежемесячной страховой выплаты по обязательному социальному страхованию от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний в размере 1,055. При этом Постановление №1299 от 13.12.2012 предписывает ФСС произвести перерасчет ежемесячных страховых выплат по обязательному социальному страхованию от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний с учетом коэффициента индексации.

**ИЗМЕНЯЕТСЯ БАЗА ДЛЯ
НАЧИСЛЕНИЯ СТРАХОВЫХ
ВЗНОСОВ**

Правительство РФ утвердило предельную величину базы для начисления страховых взносов в государственные внебюджетные фонды, действующую с 1 января 2013 года. Согласно Постановлению №1276 от 10 декабря 2012 года, предельная величина базы для начисления страховых взносов в государственные внебюджетные фонды подлежит индексации с 1 января 2013 г. в 1,11 раза с учетом роста средней заработной платы в РФ. База для начисления взносов с учетом ее индексации составляет в отношении каждого физического лица, не превышающую 568 000 рублей.

Появляются дополнительные тарифы страховых взносов.

В соответствии с Федеральным законом №243-ФЗ от 03.12.2012 в отношении выплат (и иных вознаграждений) в пользу застрахованных лиц, занятых на работах с вредными, опасными, тяжелыми условиями труда, с 01.01.2013 года применяются дополнительные тарифы страховых взносов на финансирование страховой части трудовой пенсии. Обложению дополнительными взносами подлежат выплаты в пользу физических лиц, занятых на видах работ, указанных в подпункте 1 пункта 1 статьи 27 Федерального закона от 17 декабря 2001 года №173-ФЗ «О трудовых пенсиях в Российской Федерации» по ставке 4 процента, а в подпункте 2-18 пункта 1 статьи 27 данного закона – по ставке 2 процента. Страхователи могут быть освобождены от уплаты страховых взносов в ПФР по дополнительным тарифам по результатам специальной оценки условий труда.

**ОБНОВЛЕН ПОРЯДОК
РАСЧЕТА СКИДОК
И НАДБАВОК
К СТРАХОВЫМ ТАРИФАМ
НА ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ
СТРАХОВАНИЕ**

ФСС утвердил значения показателей для расчета скидок и надбавок к страховым тарифам на обязательное социальное страхование в 2013 году. Так, Постановление №122 от 31.05.2012 устанавливает для каждого вида экономической деятельности отношение суммы обеспечения по страхованию в связи со всеми произошедшими страховыми случаями к сумме начисленных страховых взносов, количество страховых случаев на 1 000 работающих и количество дней временной нетрудоспособности на один страховой случай.

**ПЕРЕСМОТРЕНЫ
ВЕЛИЧИНЫ ПОСОБИЯ
ПО БЕЗРАБОТИЦЕ**

Правительство РФ установило размеры пособий по безработице на 2013 год. Так, Постановление №1031 от 09.10.2012 устанавливает на 2013 год минимальную величину пособия по безработице в размере 850 рублей и максимальную величину пособия по безработице в размере 4 900 рублей.

**ОБНОВЛЕНЫ РАЗМЕРЫ
ТАРИФОВ
НА СОЦИАЛЬНОЕ
СТРАХОВАНИЕ**

Президент РФ подписал закон о страховых тарифах на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний на 2013 год и на плановый период 2014 и 2015 годов. Согласно Федеральному закону №228-ФЗ от 03.12.2012 до 2015 года продляются порядок и условия уплаты страховых взносов на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, а также сохраняются размеры страховых тарифов. Закон сохраняет 32 страховых тарифа, а также льготы по уплате данных тарифов.

**СОВЕРШЕНСТВУЕТСЯ
ПРОЦЕДУРА
ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ
СКИДОК К ТАРИФУ
НА ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ
СОЦИАЛЬНОЕ
СТРАХОВАНИЕ**

Минтруд РФ утвердил регламент предоставления ФСС государственной услуги по установлению страхователям скидки к тарифу на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний. Ведомственный Приказ №177н от 06.09.2012 устанавливает сроки и последовательность административных процедур (действий) ФСС и его территориальных органов при осуществлении полномочий по установлению скидки к страховому тарифу на обязательное соцстрахование.

**РАСШИРЯЕТСЯ ПЕРЕЧЕНЬ
ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ
СУБЪЕКТОВ,
ОБЯЗАННЫХ ВЕСТИ
БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ**

С 1 января 2013 года вступает в силу новый федеральный закон о бухгалтерском учете. В соответствии с Федеральным законом от 6 декабря 2011 г. №402-ФЗ с нового года бухгалтерский учет обязаны вести все организации, независимо от применяемой системы налогообложения. Вместе с тем, закон ничего не меняет для индивидуальных предпринимателей и прямо устанавливает, что индивидуальный предприниматель и лицо, занимающееся частной практикой, не ведут бухучет в случае, если они ведут учет доходов или расходов и расходов и (или) иных объектов налогообложения.

**СКОРРЕКТИРОВАН
ПОРЯДОК ПРЕДСТАВЛЕНИЯ
БУХГАЛТЕРСКОЙ
ОТЧЕТНОСТИ**

Согласно Федеральному закону №97-ФЗ от 29.06.2012, налогоплательщики обязаны представлять в налоговый орган по месту нахождения организации годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность не позднее трех месяцев после окончания отчетного года за исключением случаев, когда организация не обязана вести бухгалтерский учет.

**С НОВОГО ГОДА
ИЗМЕНЯЕТСЯ
ПОРЯДОК ПРИМЕНЕНИЯ
ПЕРВИЧНЫХ УЧЕТНЫХ
ДОКУМЕНТОВ**

Согласно Федеральному закону от 6 декабря 2011 г. №402-ФЗ, с 1 января 2013 года формы первичных учетных документов, содержащиеся в альбомах унифицированных форм первичной учетной документации, не являются обязательными к применению. В то же время обязательными к применению продолжают оставаться формы документов, используемых в качестве первичных учетных документов, установленные уполномоченными органами в соответствии и на основании других федеральных законов (кассовые документы).

**ОБНОВЛЯЕТСЯ
ДЕКЛАРАЦИЯ ПО АКЦИЗАМ
НА ТАБАЧНЫЕ ИЗДЕЛИЯ**

ФНС РФ разработала новую форму декларации по акцизам на табачные изделия. Текст проекта размещен на сайте налогового ведомства. Документ содержит форму налоговой декларации по акцизам на табачные изделия, формат налоговой декларации по акцизам на табачные изделия и порядок заполнения налоговой декларации по акцизам на табачные изделия. Предполагается, что документ вступит в силу, начиная с представления налоговой декларации за январь 2013 года.

**СКОРРЕКТИРОВАН
ПОРЯДОК ПРЕДСТАВЛЕНИЯ
КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ОТЧЕТНОСТИ**

В соответствии с Приказом Минфина РФ №126н от 14.09.2012 с 1 января 2013 г. методические рекомендации по составлению и представлению сводной бухгалтерской отчетности, утвержденные Приказом №112 от 30 декабря 1996 г., организациями не применяются. Кроме того, документ предписывает признать с 1 января 2016 г. утратившим силу Приказ №36н от 12 мая 1999 г. о внесении изменений и дополнений в

**ПЕРЕСМОТРЕНА
ДОКУМЕНТАЦИЯ,
ИСПОЛЬЗУЕМАЯ В ЦЕЛЯХ
ПРИМЕНЕНИЯ УСН**

Федеральная налоговая служба РФ утвердила формы документов, используемых налогоплательщиками для применения упрощенной системы налогообложения. Так, Приказ № ММВ-7-3/829@ от 02.11.2012 утверждает форму №26.2-1 «Уведомление о переходе на упрощенную систему налогообложения», форму №26.2-2 «Сообщение об утрате права на применение упрощенной системы налогообложения» и другие. Все формы, кроме формы №26.2-1, вступают в силу с 1 января 2013 года. Форма №26.2-1 вступила в силу со дня издания приказа.

**УПРОЩАЕТСЯ ПОРЯДОК
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ
НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКОВ
С НАЛОГОВЫМИ ОРГАНАМИ**

ФНС РФ утвердила перечень услуг, доступных налогоплательщикам в электронной системе управления очередью при обращении в ИФНС. Так, Приказ №ММВ 7-12/838@ от 12.11.2012 содержит перечень услуг, доступных в электронной системе управления очередью при непосредственном обращении в территориальные налоговые органы, а также перечень услуг, доступных налогоплательщикам в электронной системе управления очередью при непосредственном обращении в Единые регистрационные центры.

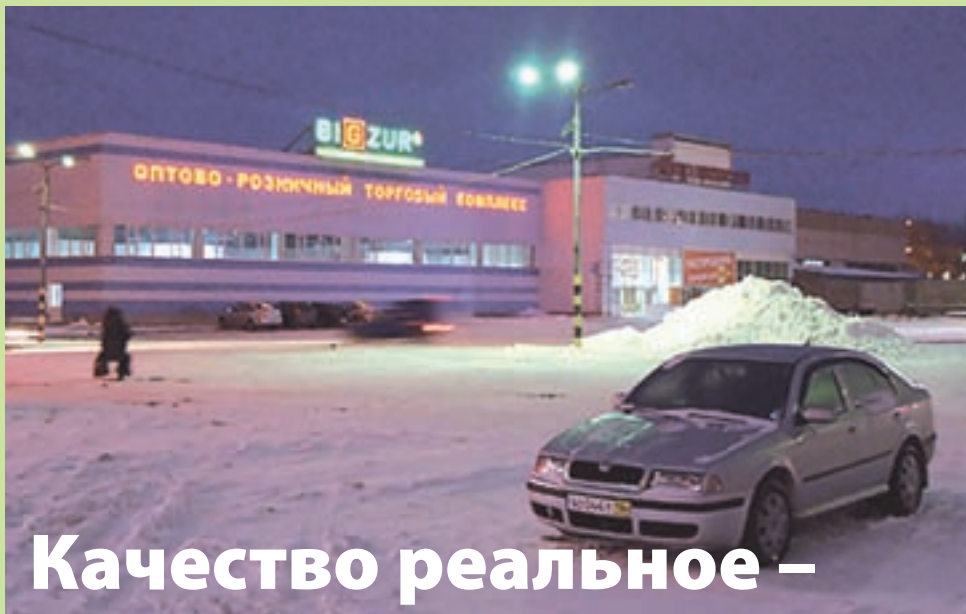
методические рекомендации по составлению и представлению сводной бухгалтерской отчетности.

**ПЕРЕСМОТРЕНА ФОРМА
ЗАЯВЛЕНИЯ О ВВОЗЕ
ТОВАРОВ**

Федеральная налоговая служба РФ утвердила формат заявления о ввозе товаров и уплате косвенных налогов. Приказ №ММВ-7-6/583@ от 30.08.2012 гласит, что данный формат заявления российских налогоплательщиков применяется в отношении заявлений, представляемых в налоговый орган лично, а также отправленных в налоговый орган почтовой связью или по телекоммуникационным каналам связи.

**ИЗМЕНЯЕТСЯ
ПОРЯДОК ОТЧЕТНОСТИ
ДЛЯ СОЦИАЛЬНЫХ
УЧРЕЖДЕНИЙ**

Росстат дополнил статистическую отчетность для учреждений социальной сферы. В частности, Приказом от 30.10.2012 №574 утверждаются квартальные формы федерального статистического наблюдения, начиная с отчета за 1 квартал 2013 года: №3П-образование «Сведения о численности и оплате труда работников сферы образования по категориям персонала» и 3П-культура «Сведения о численности и оплате труда работников сферы культуры по категориям персонала».



**Качество реальное –
цены социальные!**



**оптово-розничный торговый комплекс
БИГЗУР**
расположен на пересечении крупнейших
транспортных артерий города Казани



ОТКРЫЛАСЬ ВТОРАЯ ОЧЕРЕДЬ

ОПТОВО-РОЗНИЧНЫЙ ТРГОВЫЙ КОМПЛЕКС БИГЗУР

СЮДА ПЕРЕЕХАЛИ ВЬЕТНАМСКИЕ ОПТОВО-РОЗНИЧНЫЕ РЯДЫ С УЛ. НАРИМАНОВА, 40.

Оптовая торговля. Розничные продажи. Аренда торговых мест.

Оптовые дни: вторник и пятница.

Работаем с 01.00 часа до 16.00 часов.

Огромная автостоянка. Удобный заезд с челнинской трассы.

Цены на ряд товаров ниже, чем в других оптовых комплексах.

Для покупателей – социальные цены и огромный выбор товара.

По аренде звонить: 8-903-3444227 или 8-903-3442781



Автобусные маршруты:

1, 34, 41, 45, 46, 52, 55, 62



Троллейбусные маршруты:

7, 13, 17



Трамвай: 11, 13, 14



Реклама

ВЛАДЕЙТЕ ИНФОРМАЦИЕЙ И БУДЬТЕ НАЧЕКУ

Экс-агент ЦРУ
дает советы
по карьере
и бизнесу



Только хороший шпион сможет удержаться на своей работе. Входить в доверие к противнику, моментально реагировать на непредвиденные ситуации – это не дополнительные компетенции, а жесткая необходимость. В книге Work Like a Spy: Business Tips from a Former CIA Officer бывший агент ЦРУ Джей Си Карлесон рассказывает о своем опыте и о том, какие уроки, полезные для карьеры и бизнеса, она получила за восемь лет работы.

ИЗУЧАЙТЕ СВОЮ СФЕРУ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Вы можете от корки до корки прочитать все бизнес-журналы, но при этом не иметь целостного представления о своей индустрии», – пишет Карлесон. В ваших интересах получить как можно больше информации о вашей сфере, но также важно уметь соотносить данные и анализировать их в общем контексте. Изучите тенденции и попробуйте сделать прогноз относительно того, как они повлияют на общую ситуацию. Только так вы станете экспертом.

СЕКРЕТЫ ИНТЕРНЕТА

Офицеры ЦРУ к любому контакту из соцсети подходят индивидуально. С каждым человеком они работают по принципу трех шагов – анализируют следующие аспекты: причины встретиться в первый раз, причины поддерживать связь, причины встретиться снова. Когда человек взят на такой «крючок», то агент может легко и быстро наладить с ним отношения, пусть даже они будут не

полностью честными. В бизнесе – аналогично: сначала подумайте, какую пользу вы можете принести потенциальному партнеру, прежде чем ждать чего-либо от него.

БУДЬТЕ БДИТЕЛЬНЫ

Если ваш коллега по отделу стал разговорчивее, чем обычно, будьте начеку: возможно, это его метод борьбы за повышение. Вы всегда должны понимать, почему кто-то начал относиться к вам лучше, чем всегда, даже если вы хорошо знаете этого человека. Самые талантливые, трудолюбивые, общительные и милые коллеги представляют собой самую большую угрозу. Вас с ними сравнивают, когда речь идет о повышении или премиях.

НЕ РАСКРЫВАЙТЕ СЛИШКОМ МНОГО ИНФОРМАЦИИ

Конечно, заманчиво поделиться на собеседовании в конкурирующей компании подробной информацией о том, где вы работаете и чем занимаетесь. Но помните, что в компании с хорошей репутацией захотят больше узнать именно о вас и ваших достижениях».

«ЗВЕЗДАМИ» ТРУДНО УПРАВЛЯТЬ

Теми, кто знает и умеет больше остальных, управлять тяжело. Хорошо это или плохо, но у них есть достаточная уверенность в себе, чтобы спорить с руководством, интеллект для дискуссий и храбрость, чтобы бросать вызов. Все это может затруднить работу менеджера с такими сотрудниками, – отмечает Карлесон.

РАБОТА В ГРУППЕ ХОРОША НЕ ДЛЯ ВСЕХ

Не пытайтесь включить в группу сотрудников, которым комфортнее работать самостоятельно: «Одни расцветают в команде, другие потрясюще работают в одиночку – их нужно оставить в покое. Не стоит заставлять таких специалистов взаимодействовать с коллективом». Некоторых людей лучше не «двигать» – тот, кто отлично работает один, может стать ужасным руководителем или неприятным членом команды.

ЗНАЙТЕ СВОИ СЛАБОСТИ

Нельзя быть экспертом и профи во всем. Вы можете быть гибким, наблюдательным, отзывчивым, но будут и ситуации, в которых вы даже с этим набором качеств почувствуете себя некомфортно. Проанализируйте, как окружающие воспринимают вас, и, исходя из этого, выделите свои слабые стороны и помните о них, когда будете контактировать с новыми людьми. Знать слабости окружающих тоже полезно.

ВЫПОЛНЯЙТЕ ОБЕЩАНИЯ

Обещания необходимо выполнять; и нельзя попусту разбрасываться угрозами. Это может вернуть вас за стол переговоров раньше, чем вы ожидаете. И не стоит блефовать – это негативно отразится на репутации. Если вы угрожаете руководителю, что уйдете, если вас не повысят, то готовьтесь к тому, что не получите желаемого.

rb.ru

ТОРОПИТЕСЬ!

**Вы еще успеете арендовать
торговые площади
в новом здании
Торгового комплекса «Тулпар»!**



из фотогалерея ИД Макаевского

**Почти 5 тысяч квадратных метров
для выгодных продаж и удачных покупок!**

Первый этаж (1 800 кв. м) – отличное место для гипермаркета.

На втором этаже торговые площади (1 100 кв. м) будут предоставляться в аренду владельцам магазинов промышленных товаров.

На третьем этаже (1 700 кв. м) комплекса предполагается разместить мебельные салоны, игровой центр, кинотеатр, кафе, рестораны.

Имеется наземная и подземная парковка.

После завершения строительства торговый комплекс «Тулпар» будет представлять собой уникальный, не имеющий аналогов в Республике Татарстан, торговый объект общей площадью около 28 тыс. кв. м, представляющий весь ассортимент товаров – от мебели до сантехники, от шуб до игрушек. Для удобства покупателей в Торговом комплексе расположатся всевозможные кафе, детский игровой комплекс, автомойка.

В действующей первой очереди Торгового комплекса уже находятся такие крупные сети, как «Техносила», ювелирная сеть «585», «ТВОЕ», «ЦентрОбувь».

Торгово-выставочный комплекс стоит на пересечении двух самых оживленных проспектов Набережных Челнов – Московского и Вахитова, в одном из наиболее густонаселенных и интенсивно развивающихся районов Автограда.

Присоединяйтесь к нам!

По всем вопросам приобретения и аренды торговых площадей обращаться по телефонам: (8552) 39-17-07, 59-62-02

Контактное лицо: директор по экономике и финансам Башкова Эльмира Раифовна.

ЗАО «Холдинговая компания «Тулпар»

ПОЗДРАВЛЯЕМ С ЮБИЛЕЕМ!

2 января 2013 года заместителю генерального директора Союза рынков России, президенту Союза рынков Республики Татарстан, руководителю ЗАО «Холдинговая компания «Тулпар», кандидату экономических наук Наилу Сулейманову исполнилось 60 лет. В редакцию продолжают поступать телеграммы в адрес юбиляра с просьбой опубликовать их. Наша газета с удовольствием присоединяется к теплым поздравлениям. Мы желаем Наилу Наруллиновичу долгих лет жизни, крепкого здоровья, новых творческих свершений во благо родной республики!



фото Вячеслава ЗАЙТОВА

Уважаемый Наил Наруллинович!
Примите самые искренние поздравления с Вашим юбилеем!

Позвольте выразить свое восхищение и уважение Вам как деловому человеку, полному энергии и работоспособности, с достоинством преодолевающему все трудности. Вы пользуетесь заслуженным авторитетом не только среди членов Союза рынков России, но и на международном уровне. Тому свидетельством Ваша победа во Всероссийском конкурсе в номинации «Лучший руководитель предприятия торговли продовольственными товарами Российской Федерации» и награждение орденом «Золотой Меркурий». Будьте здоровы, энергичны, и пусть источник Вашей энергии никогда не иссякнет! Счастья Вам, добра и мира, крепкого здоровья и благополучия Вашей семье.

Генеральный директор Союза рынков России Сиражудин Нуралиев

Уважаемый Наил Наруллинович!
Примите самые искренние поздравления от имени Правления и сотрудников АО «Люблинский Оптовый Рынок в Элизувке» с Вашим юбилеем!

Ваша многогранная деятельность, основанная на высоком профессионализме и порядочности, чутком отношении к людям, всегда приводила к успешному решению всех задач, стоящих перед Вами. И потому так закономерно, что, пройдя многие ступеньки карьерного роста, сегодня Вы – мудрый и ответственный руководитель. Ваша напряженная деятельность позволяет не только сохранить конкурентоспособную позицию Вашей фирмы на рынке, но и создать перспективы для ее дальнейшего развития. Пусть успех и процветание всегда сопутствуют Вам в работе и в жизни!



фото Вячеслава ЗАЙТОВА

Директор АО «Люблинский Оптовый Рынок в Элизувке» (Польша) д-р Ричард Новак

Глубокоуважаемый Наил Наруллинович!
Сердечно поздравляю Вас с 60-летним юбилеем!



фото Вячеслава ЗАЙТОВА

Белорусы говорят: богатство – это наши друзья, а счастье – общение с ними. В жизни каждого человека имеются знаковые события, одним из которых для меня стало знакомство с Вами. Судьба свела нас на юбилейных мероприятиях в Польше, где среди многочисленных именитых гостей Вы привлекали внимание своей простотой, скромностью и громадной внутренней силой. Любая нация может гордиться, когда ее представляют такие люди, как Вы! Искренне желаю осуществления Ваших планов, крепкого здоровья и семейного счастья.

Генеральный директор производственного торгового унитарного предприятия «Трак-прим» (Республика Беларусь) Александр Коржель

Уважаемый Наил Наруллинович!
От всей души поздравляю Вас с юбилеем!

Успех ЗАО «Холдинговая компания «Тулпар», который Вы возглавляете, в создании совершенно новой для нашей торговли системы управления и в ставке на кадровые ресурсы и новые технологии бизнеса. Ваша жизнь достойна уважения, а Ваш трудовой путь – может служить примером для подражания! Желаю Вам благополучия и крепкого здоровья. Пусть рядом с Вами всегда будут надежные друзья, а любовь и поддержка родных и близких придадут Вам силы для новых свершений и успехов во всех направлениях Вашей деятельности.

Председатель Президиума
Союза торговых рынков
Башкортостана,
председатель Совета директоров
ОАО ТСК «Сипайловский»
Ришат Сулейманов



фото Вячеслава ЗАЙТОВА

Уважаемый Наил Наруллинович!

Мы с Вами знакомы не так уж и много, а если быть точным – всего год с небольшим. Но в процессе нашей совместной работы по сохранению рыночного формата в стране мы увидели сильного, красивого, порядочного, скромного человека, который делает дело, думает о деле и, главное, – о людях, которые работают на рынках в его родном городе, республике, стране. Вас уважают, к Вашему опыту прислушиваются, Вы – успешный бизнесмен! Но и нерешенных проблем еще достаточно. Желаем Вам крепкого здоровья! Уверены, что все задуманное Вами осуществится! С юбилеем Вас!

Директор Ассоциации рынков
Ростовской области
В.Курганский

Начать все заново

Для кого-то легендарный Автозаводский рынок – это часть истории города Набережные Челны, причем та ее не самая большая часть, которая привлекает внимание исследователей. Но она как никакая другая, будучи ярким срезом социальной жизни, наиболее остро отражает все радости, проблемы, заботы, печали не просто всего общества, а каждого человека в отдельности. Сюда идут за продуктами для ежедневного стола, сюда идут за яствами для праздничного торжества, но сюда и бегут в поисках спасения – от проблем, от безденежья, от отчаяния.

Именно о таком свойстве рынка редко говорится вслух. Но ведь рынок имеет две стороны: с одной – покупатель, а вот с другой – продавец. И эта другая сторона – жизнь со своими заботами, и не всегда они радостные. Но каждый из тех, кто стоит по ту сторону прилавка, достоин безмерного уважения только потому, что в самое тяжелое время не отчаялся, нашел в себе силы перебороть обстоятельства, провести черту под прошлой жизнью и начать все заново. Героев этой главы отличает именно такая сила духа, умение выстоять и стать примером для подражания.

Знакомьтесь: предприниматели, для которых Автозаводский рынок, а теперь и холдинг «Тулпар» стал вторым домом. А точкой отсчета для каждого стало желание изменить свою жизнь.

РАССКАЗЫВАЕТ ВЛАДИМИР СТАРИКОВ

Мой предпринимательский путь начался в 1995 году. Работал на севере, куда был командирован в составе Мензелинского управления буровых работ. Видел, что дело идет к тому, что скоро останусь без работы, ведь управление собирались ликвидировать, что потом и произошло. Решил уйти в самостоятельное плавание, в бизнес. Выбрал для себя продуктовый сегмент. Сначала сдавали товар в магазины, потом, смотрю, стали задерживать нам расчеты, а то и вовсе перестали рассчитывать под разными предлогами. Решили тогда мы сами торговать. Расстояний не боялись, искали новинки, качественный товар. Возили отовсюду. Только из Бишкека раз тридцать пришлось доставлять товар, из Москвы, других городов, а вот из Свердловска даже самолетом перебрасывали. Это я к тому, что хлеб бизнесмена никогда не был сладким. Это по-настоящему тяжелый труд, за которым стоят и бессонные ночи, и переживания, и множество проблем.

Знаете, когда-то была здесь аллея, еще не было контейнеров и я начал со своего маленького

столика с разложенным товаром, потом у меня появились продавцы, начал расширяться. Теперь мой магазин работает круглосуточно, на углу у перехода. Обслуживаем и сам рынок, есть еще закусочная в «Тулпаре». Обслуживаем и продавцов, и покупателей, работаем с утра до самого закрытия рынка.

За эти годы многое довелось увидеть, переоценить, понять. Самое тяжелое видеть, как менялись на глазах отношения между людьми. К сожалению, они стали хуже. Люди изменились. Я уже одиннадцать лет здесь. И нам повезло, потому что начался наш труд именно на Автозаводском рынке. Мало того, что этот рынок всегда был ведущим в Набережных Челнах, здесь ведь и атмосфера другая, более доброжелательная. Начинать каждому нелегко, но когда поддерживают – совсем другое дело.

Отношения хорошие, здесь сформировался настоящий коллектив. И неплохой в профессиональном своем качестве. Мы постоянно встречаемся с президентом холдинга, вместе решаем какие-то назревшие вопросы. Мне нравится такое отношение к людям, это вызывает уважение. Нравится его настроенность на будущее, на самый высокий уровень мировых стандартов, при этом Сулейманов – сторонник поддержки отечественного производителя. И мы стараемся продавать то,

что сделано в Татарстане. Тот же хлеб челнинский, молочные изделия. Возим из Елабуги, Казани, работаем с «Агатом», «Закамьем», где широко представлен именно местный производитель.

Мы вместе пережили многое: и криминал насаждал, и шантажировали, и выжить пытались. Но Наил Наруллинович Сулейманов навел порядок. Здесь начала работать охрана – ЧОП «Мустант», который навел порядок, пресекает попытки воровства и держит ситуацию на контроле. Сам я принимаю активное участие в Совете рынка, помогаю, как могу, развитию рынка. Радостно, что ушли в прошлое тяжелые времена, когда работали под снегом и дождем, на холоде, на ветру, под палящим солнцем. Теперь комфортные условия, а неустроенность в прошлом. Горжусь Почетными грамотами «Тулпара», которые заработал здесь.

РАССКАЗЫВАЕТ ФИРДАВСА ГИМАТДИНОВА

В прошлом я – медицинский работник, акушер. Работала в роддоме. Вышла замуж, дети появились, нужен был садик, ушла старшей медсестрой туда. Почти четверть века года проработала в этой сфере.

Я пришла на рынок в 1998 году, уходила с предыдущего места работы записью в трудовой книжке «За инновационные методы лечения». Работала с детьми. Я готовила им соки, травяные настои,

масляные капли. Честное слово, нравилось. Но семье было тяжело. Муж занимался бизнесом, но как-то не пошло дело у него. Решила помочь. Вначале была маленькая точка, потом расширились, стало три. Построили торговый выставочный комплекс «Тулпар», там купила место. Очень довольна. Комфортно, удобно. Не надо тяжести поднимать, мучиться над открытием-закрытием точки. Цены совершенно одинаковые, что на улице, что здесь, в комплексе, – клиент-то один.

Я сейчас специализируюсь на торговле мужской одеждой. На втором и третьем этаже ТВК «Тулпар» магазины «AventoS». Летают за товаром в Турцию, в Китай. Отбор товара строгий; считаю, что это обязательное условие моего труда, ведь репутация, которую я наработывала годами, не игрушка, потерять ее ради сиюминутной выгоды нельзя. Тем более, что здесь, на Автозаводском рынке я состою в общественном Совете предпринимателей. Как форма работы эта организация внесла свою очень важную лепту в становление рынка. Мы на каждом совещании говорили открыто, все стремились найти точки соприкосновения интересов торгующих и администрации. И в этом отношении Автозаводский рынок просто уникальный. Хочется, чтобы он развивался и дальше только в лучшую сторону.

Гамира ГАДЕЛЬШИНА

12 горячих клавиш в Windows 7, которые должен знать каждый

Если вы пользуетесь компьютером достаточно давно, то наверняка помните те дни, когда для выполнения любой операции была необходима клавиатура.

Некоторые из нас, очевидно по старой привычке, регулярно пользуются кнопками быстрого вызова. Что ж, в зависимости от того, что вы делаете в данный момент, они действительно могут заметно ускорить вашу работу. Предположим, вы купили компьютер с Windows 7 или просто обновили операционную систему. Тогда перед вами может встать вопрос: а какие новые «быстрые клавиши» Windows 7 будут вам полезны? В этом случае советуем обратить внимание на следующие 12 сочетаний.

«БЫСТРЫЕ КЛАВИШИ» ДЛЯ ПАНЕЛИ ЗАДАЧ

Прокрутка иконок на панели задач. Чтобы выбрать нужную программу из множества запущенных вами, можно воспользоваться функцией Flip3D. А можно просто нажать кнопки Windows+Tab, и вы сможете просмотреть миниатюры всех открытых приложений и переключиться на необходимое.

Запуск новой копии приложения. Предположим, вы запустили некое приложение, кликнув по его иконке на панели задач. А потом захотели открыть еще одну копию этого же приложения. Но сделать это будет не так-то про-

сто: кликнув еще раз по той же иконке, вы будете «переброшены» в уже открытое окно. Чтобы запустить новую копию уже открытого приложения, следует кликнуть по нему с нажатой кнопкой Shift или кликнуть средней кнопкой мыши на соответствующую иконку в панели задач.

Запуск приложения с привилегированными правами. Даже если вы не вошли в систему в качестве администратора, вы можете запустить программу с админ-правами. Для запуска приложения с привилегированными правами нажмите Shift+Ctrl и кликните на иконке приложения на панели задач.

Отключение миниатюр предварительного просмотра – taskbar thumbnail. В правом верхнем углу каждой миниатюры имеется красная иконка X, с помощью которой можно закрыть окно. Чтобы сделать это быстрее, просто наведите на окно курсор мыши и нажмите среднюю кнопку мыши.

Восстановление последнего активного окна. Чтобы восстановить последнее активное окно в группе приложений на панели задач, просто кликните на этой группе приложений при нажатой кнопке Ctrl. Кликните по группе еще раз, и вы увидите последнее активное окно. Таким образом можно просмотреть все окна группы.

Открытие Jump List. Одной из наиболее полезных функций Windows 7 является концепция всплывающих списков Jump

Lists, которая предоставляет быстрый доступ к часто используемым командам. Активировать ее можно, кликнув правой кнопкой мыши на соответствующей иконке на панели задач.



ДРУГИЕ КНОПКИ БЫСТРОГО ЗАПУСКА

Расположение окон при помощи функции Snap. Функция Snap – это быстрый способ изменения размера открытых окон за счет простого перетаскивания их к границам экрана. В зависимости от места расположения окна, его можно растягивать по вертикали, разворачивать во весь экран или размещать рядом с другим окном. Функция Snap упрощает чтение, упорядочивание и сравнение со-

держимого окон. Упорядочить окна можно либо при помощи мыши, либо удерживая кнопку [Win] нажать соответствующую кнопку направления (клавишу со стрелкой). Например, для уве-

прозрачными. Таким образом, вы сможете смотреть сквозь них на рабочий стол Windows 7. То же самое получится при нажатии Win+Пробел.

Свернуть все окна, кроме активного. В Windows 7 это осуществляется комбинацией клавиш Win+Home. Таким образом, вы свернете все окна, кроме активного.

Перенесение окна на другой экран. Мультиэкранный режим, без сомнения, очень удобен, но перемещать окна между экранами не всегда приятно. В Windows 7 это можно сделать удерживая кнопки Shift и Windows и нажимая кнопку со стрелкой влево либо кнопку со стрелкой вправо.

Использование увеличения. Если из-за проблем со зрением или слишком высокого разрешения вы плохо видите какую-то часть экрана, нажмите кнопки Win+Плюс и запустится функция Magnifier (увеличительное стекло). Таким образом вы сможете масштабировать содержимое экрана. Чтобы вернуть все обратно, нажмите кнопки Win и Минус.

Настройка функций проектора. При использовании компьютера совместно с проектором, вы легко сможете изменить опции отображения путем нажатия Win+P. Таким образом вы сможете выбрать отображение только на компьютере или только на проекторе, или на обоих устройствах одновременно и т.п.

Татьяна ВАЛЕНТИНОВА
hwp.ru

Интернет с пользой для дела

Наш корреспондент решил выяснить, какие сервисы Всемирной паутины могут облегчить труд предпринимателя и быть ему полезны без лишних на то затрат.

«ЭЛЬБА» ВМЕСТО БУХГАЛТЕРА

«Эльба» – одна из самых популярных бухгалтерских онлайн-программ. В системе можно работать со счетами и актами, составлять платежки, делать выписки из ЕГРЮЛ и ЕГРИП, сдавать отчетность по «упрощенке» (УСН) и «вмененке» (ЕНДВ) через интернет. О сроках сдачи отчетности система напомнит по электронной почте или СМС.

Цена. Пакет услуг за 400 рублей в месяц дает возможность работать с документами, счетами и актами, делать импорт банковской выписки, отправлять отчетность по УСН и ЕНВД через интернет, готовить отчетность по трем сотрудникам, в том числе ПФР и ФСС. Версия за 500 рублей в месяц также ведет расчетные счета, делает выписки из ЕГРЮЛ и ЕГРИП и позволяет консультироваться с бухгалтером и делать сверку отчетности с налоговой. Количество сотрудников, по которым можно вести расчетные счета, не ограничено.

БИЗНЕС-МЕНЕДЖЕР «МЕГАПЛАН»

Крупные компании часто устанавливают собственное ПО на стационарные компьютеры, но в малом бизнесе покупать софт в коробках для каждого сотрудника дорого и нерационально. На смену «коробочному» ПО пришли облачные технологии: все нужные программы хранятся не на офисных машинах, а на серверах компании, и получить доступ к ним можно через интернет. Плюс в том, что не нужно

тратить больших денег на сами программы и объемные жесткие диски, чтобы все это хранить. Эту систему использует и «Мегаплан». Основные клиенты «Мегаплана» и других подобных сервисов – интернет-магазины, дизайнерские лаборатории, ИТ-компании, сотрудники которых знакомы с электронными технологиями. Хотя программа хороша и для офлайн-видов бизнеса.

Цена. Подключить к «Мегаплану» восемь человек стоит 3248 рублей, или 406 рублей за одну лицензию, или около 39 000 рублей в год. За эти деньги можно будет пересылать друг другу документы, вести внутри программы всю документацию, отправлять ее поставщикам и клиентам и обсуждать в корпоративном чате рабочие вопросы.

«СПАМОРЕЗ» – ЗАЩИТА ОТ НЕНУЖНОЙ РЕКЛАМЫ И ВРЕДНОЙ ПОЧТЫ

Этот сервис особенно интересен онлайн-магазинам, маркетинговым компаниям, рекламным и пиар-агентствам, которым приходится рассылать и получать множество писем. «Спаморез» работает с любыми почтовыми системами (Outlook, Thunderbird, Bat! и др.) по принципу фильтра: каждое письмо направляется на серверы компании и «спаморезы» проверяют его на предмет спама и вирусов. Если сообщение чистое, оно уходит клиенту, если нет – идет в карантин, откуда его можно при желании достать. Разработчики рекламы и сетевые маркетологи такими услугами пользуются все чаще: ловить лишние вирусы и через день чистить почту хочется

не каждому. А если письмо с трояном уйдет клиенту, то есть риск понести прямые убытки.

Цена. За обслуживание пяти электронных ящиков абонентская плата составляет 850 рублей в месяц. Десять адресов «Спаморез» обслуживает за 1500 рублей, 15 ящиков – за 2100 рублей.

«МОЙ СКЛАД» В КАРМАНЕ

Это один из множества сервисов, который призван администрировать выручку, приводить в порядок документы, контролировать количество товара на складе и общаться с поставщиками. В «Моем складе» имеются специальные версии для онлайн-магазина, розничной и оптовой торговли. Розничным компаниям предлагают оборудовать рабочее место продавца на любом планшетнике или компьютере с доступом в интернет, где можно будет регистрировать продажи, работать с возвратами, закрывать смену. Рознице также предлагается управление несколькими торговыми точками с одного компьютера, контроль выручки, печать ценников и этикеток, а также все возможности складского учета и работы с поставщиками. Если понадобится, можно выгрузить данные в «1С: бухгалтерию».

Цена. Самый дешевый вариант «Моего склада» стоит 240 рублей в месяц; подключить к системе можно одного пользователя и одно юридическое лицо. Собственно, если у вас небольшая компания, то и этого будет достаточно. За 6500 рублей в месяц к работе с программой можно подключить до десяти пользователей и неограниченное число юристов.

Дмитрий ТОЛБАРОВ

ЭТО НУЖНО ЗНАТЬ

ОСОБЕННОСТИ ПЕРЕГОВОРОВ
С ЧИНОВНИКАМИ

Для тех, кто готовится к переговорам с представителями таких структур, наибольший интерес представляют некоторые из основных выводов классиков менеджмента Макса Вебера (модель «идеальной» бюрократии) и Сирила Норткота Паркинсона (знаменитые законы Паркинсона).

ЗАКОНЫ ПАРКИНСОНА

В чем заключается вклад Паркинсона в науку об управлении? Почему в индустриально развитых странах мира его причисляют к классикам менеджмента?

В том, что на основе глубокого анализа поведения чиновников тоталитарных структур он установил, что они живут по строго определенным законам, следование которым противоречит интересам общества и самой организации. Потому что он, пожалуй, самым первым привлек внимание руководителей и специалистов по менеджменту к тому, что управление старыми методами объективно ведет к снижению эффективности деятельности и, в конце концов, может окончиться гибелью организации.

Первые труды Паркинсона появились в середине 50-х годов прошлого века, когда еще не существовало понятия корпоративной культуры, и сам он, разумеется, не пишет о ней. Но, как несложно установить, все его аксиомы и законы логически вытекают из основополагающих ценностей тоталитарной организации.

Что привлекло внимание Паркинсона в поведении чиновников и почему он посвятил его исследованию столько трудов? Интерес ученого к данной теме был обусловлен тем, что вопреки общепринятому мнению действия наемных работников отнюдь не всегда служат пользе дела, идут на благо организации и общества. Причем речь не идет о таких явлениях, как воровство или коррупция. Паркинсон пишет о том, что самый обыкновенный человек, став чиновником, во многих случаях поступает не в соответствии с принципами разума и здравого смысла, а повинуетсся определенным законам, изучение которых и составило предмет его исследований.

Именно то, что так интересовало Паркинсона в поведении чиновников тоталитарных организаций, делает наемных работников демократических структур совершенно непривлекательными для исследователей. Что интересного можно написать о людях, деятельность которых подчинена достижению гуманистических целей и основана на принципах взаимного уважения и справедливости?

В трудах Паркинсона, в основном, описывается внутренняя жизнь организации тоталитарного типа. С точки зрения переговоров наибольший интерес представляет открытый им пятый закон, который гласит: «Если есть способ отложить принятие важного решения, настоящий чиновник всегда им воспользуется». Тесно

примыкает к нему закон отсрочки Паркинсона: ««Отложим» – это самая ужасная форма отказа».

По существу оба этих закона говорят о том, что в организациях тоталитарного типа чиновники стараются максимально избежать ответственности и не принимать окончательного решения, даже если они обладают для этого необходимыми полномочиями (что бывает крайне редко).

Поэтому не стоит строить особых иллюзий и обольщаться даже тогда, когда чиновник ответил «да» и согласился на ваше предложение. Возможно, вы просто встретили человека, которого Паркинсон относит к категории «одобрял», то есть лиц, со всем соглашающихся, никому не отказывающих и не противоречащих.

Дело в том, что тоталитарные системы построены по принципу жесткой иерархии, с минимальным делегированием полномочий на нижние уровни управления. Все мало-мальски существенные решения принимаются только высшим руководством. Инициатива в целом не приветствуется и, как правило, наказуема. Те же, кто выступает с предложениями, достаточно часто приобретают в глазах начальства (и многих сослуживцев) репутацию человека, которому «больше всех надо» и «лезущего не в свое дело».

Естественно, что в таких условиях, прежде чем брать на себя ответственность, чиновник вынужден предварительно выяс-

нить шага. Ведь если руководителю что-то не понравится, то наемный работник поставит под угрозу свою репутацию и положение. Вряд ли кто-то испытывает большое желание «ходить в золушках».

Поэтому для того, чтобы чиновник стал для вас союзником и доложил своему начальнику о вашем предложении, и не просто доложил, а преподнес его в благожелательном свете, он должен быть в этом сильно заинтересован. И о том, в чем именно он больше всего заинтересован, и пойдет речь в следующих подразделах.

ТРИ ГЛАВНЫЕ
ПРОБЛЕМЫ ЧИНОВНИКА

Определяющее влияние на поведение любого наемного работника оказывают два фактора. Первый – это его собственные цели. Второй – корпоративная культура организации, в которой он трудится.

Добиться успеха на переговорах с чиновником возможно только в том случае, если вы сумеете ясно и четко дать ему понять, что принятие вашего предложения будет способствовать реализации его потребностей. Без этого у вас вряд ли что-нибудь получится.

Возникает один резонный вопрос: одинаковые или разные проблемы волнуют наемных работников тоталитарных и демократических структур? Логично было бы предположить, что и те, и другие стремятся удовлетворить одни и те же потребности.

круг основных вопросов, волнующих чиновников, остается одним и тем же. К аналогичным выводам пришли и специалисты, изучавшие проблемы американских, европейских и японских чиновников. Каковы же эти проблемы?

Проблема 1. Гарантии занятости и социальная защищенность.

Данный результат, как представляется, не является неожиданным. Принцип долговре-

димы для личности, как переходы от детства к отрочеству, юности и зрелости. Поэтому служебный рост является одной из естественных потребностей и существенных ценностей личности.

Проблема 3. Материальное вознаграждение.

Под материальным вознаграждением понимается совокупность денежных и иных благ, получаемых за выполнение служебных обязанностей. Оно включает

В силу многолетнего опыта работы в прежней системе у аппаратчиков выработались определенные стереотипы поведения и управления, изменить которые они за очень редким исключением не в состоянии.

менного найма является краеугольным камнем современного менеджмента.

В условиях рыночной экономики гарантии занятости, уверенность в завтрашнем дне являются одним из мощнейших стимулов, побуждающих человека к высокопроизводительному труду, обеспечивающих его преданность своей организации. Ниже будет показано, что отсутствие гарантий занятости существенно влияет на надежность чиновника и, по нашему мнению, в определенной мере предопределяет такие явления, как воровство и коррупция.

Итак, самое главное для чиновника – сохранить свое место.

зарплату, премии, льготы на приобретение товаров и услуг и др. Сюда же относятся связанные с занятием определенных должностей привилегии, которые, очевидно, означают дополнительные доходы, нередко вполне сопоставимые и даже реально намного превышающие прямые денежные выплаты (например, у высших государственных чиновников).

Все эти проблемы взаимосвязаны, поскольку гарантия занятости потенциально может означать и служебное продвижение, которое влечет за собой увеличение материального вознаграждения. И все же деньги не играют для чиновника основной, ведущей роли; стабильность в целом ценится им значительно выше. Как хорошо известно, синица в руках лучше, чем журавль в небе.

Следует обратить внимание еще на одно обстоятельство, относящееся к чиновникам старшего возраста. Занимающие более или менее высокие посты, практически все они являются представителями так называемой «старой номенклатуры». Это опытные и проверенные аппаратчики, нередко отлично владеющие «искусством» интриги, хорошо знающие «аппаратные игры» и не представляющие себе иных «правил игры». В силу опыта работы в прежней системе у них выработались стереотипы поведения и управления, изменить которые они не в состоянии. Занимая руководящие посты в коммерческих организациях, эти чиновники, естественно, привносят туда свои методы и командно-административный стиль управления (другого они просто не знают).

Итак, для того, чтобы чиновник стал вашим союзником на переговорах, целесообразно иметь в виду следующее. В разговоре с молодым человеком или лицом среднего возраста ваши шансы возрастут, если вы сумеете показать ему, что принятие вашего предложения улучшает перспективы его служебного роста. В беседе с чиновником старшего возраста стоит обратить его внимание на то, что, принимая ваше предложение, он не только ничем не рискует, но и укрепляет свое положение.

Александр КОВРОВ,
бизнес-консультант
elitarium.ru



нить мнение, по крайней мере, своего непосредственного руководителя, а тот, в свою очередь, – вышестоящего начальника и так до тех пор, пока рассмотрение вопроса не дойдет до руководителя, компетентного принять решение. При таком порядке окончательного решения, как правило, приходится ждать долго. Длительные бюрократические процедуры рассмотрения даже простых проблем всем хорошо знакомы.

Понятно также и то, что, прежде чем пойти к вышестоящему начальнику, чиновник прикидывает возможные последствия этого

Далеко не одинаковы представления людей и о достатке. Шуре Балаганову «для полного счастья» было достаточно и пяти тысяч рублей, а Остап Бендер хотел получить миллион – причем сразу, а не по частям.

То, что было логично предположить, подтверждается и на практике. Проведенные нами в различных организациях исследования показывают, что вне зависимости от характера их деятельности и типа корпоративной культуры, а также таких социальных характеристик, как пол, возраст, образование и семейное положение,

Проблема 2. Возможность получить повышение.

Эта проблема достаточно тесно связана с первой. Чиновнику важно не просто сидеть на одном месте, но и продвигаться по служебной лестнице. Повышение по службе означает и увеличение самостоятельности, ответственности в работе, и увеличение вознаграждения; оно придает более высокий общественный статус, способствующий уважению человека в собственных и чужих глазах.

Служебные перемещения представляют собой этапы трудовой биографии и так же необхо-

ВСЕ – НА КАРНАВАЛ! ВАС ЖДЕТ НАРДУГАН!

В картинной галерее Набережных Челнов начался карнавал. Именно так называется выставка, которая открылась здесь.

«Нардуган – карнавал» – вторая часть перспективного международного проекта «Праздник серебряной воды», каждое событие которого рассказывает о народных праздниках. Стартовавший при поддержке холдинговой компании «Тулпар» в летнюю жару в Казани, он продолжился в зимнюю стужу в Автограде.

Уникальный проект – детище челнинских художников Гульназ Адгамовой, Рании Хайруллиной и драматурга Руслана Садриева.

Летом проект представил выставку «Алп-Би Бойгала», где были показаны работы художников, развивающих в своем творчестве национальные традиции, а также графиков, керамистов, мастеров народно-прикладного искусства. Произведения были выполнены в разных стилях и техниках. Среди них не только пейзажи, портреты, образно-поэтические и сюжетные композиции, но и натюрморты и иллюстрации на фольклорно-лубочные мотивы, произведения, основанные на искусстве арабской каллиграфии. Тогда на выставке экспонировалось 144 произведения. Свои работы представили Алия Назмиева, Булат Гильванов, Гульназ Адгамова, Зульфия Мухаматдинова, Рания Хайруллина, Ринат Миннебаев, Светлана Диярова, Фирдаус Гильфанова, Йохан Шрейдер, Виктория Ян Стоунбридж и другие авторы.

Нынешняя выставка представила девять десятков работ художников Челнов и Казани, в том числе Гульназ Адгамовой, Фирдауса Гирфанова, Рании Хайруллиной, Ляйсан Хайруллиной, Илюзи Мардеевой, Лилии Мустафиной-Хазиевой, Марата Мингалеева, Рузи Гафуровой, Светланы Большаковой, Раузы Ивановой-Латыповой, Светланы и Ильхама

Дияровых, группы «Синяя птица» и других. И в этот раз экспозиция посвящена одноименному празднику Нардуган, который начинался в дни зимнего солнцестояния и праздновался нашими предками вплоть до 7 января.

– Мастера посвятили картины пробуждению природы, ее подготовке к весне, яркому солнцу, безоблачному небу. Этнические мотивы художники показали в работах на африканскую тему, тему карнавала, – рассказала автор проекта, член Союза художников России и Татарстана Рания Хайруллина. – Я бы хотела обратить ваше внимание на то, что мы не просто проводим ряд выставок, устроив «погружения» в историю, мифологию, культуру этносов Поволжья. Не дать национальному наследию отступить на дальние полки библиотек и в музейные запасники, чтоб покрываясь там пылью, превратиться в забытую мертвую культуру – вот цель нового проекта. Как своего рода итог – выпуск книги по тюркской мифологии. Множество персонажей живут на нашей земле, а вспоминают всегда только Шурале да Су анасы. А еще? Кого знаем мы или наши дети? Нам хочется познакомить зрителей с богатым миром тюркской мифологии...

Но и без Шурале никак не обойтись, когда речь идет о сказке. В ходе небольшой конференции, предварявшей открытие выставки, было сделано несколько докладов, в том числе о Шурале как кодовом знаке или символе народа, связывающем с прошлым. Сотрудник картинной галереи и участник этого проекта Марат Мингалеев рассказал и продемонстрировал слайд-фильм с образами Шурале, которые были созданы художниками разных времен.

Художник Фирдаус Гирфанов сделал сообщение о болгарах, эмоционально высказав свое мнение: «Власти хотят переключить нашу историю с болгарской на татарскую. Я не согла-

сен с этим! Ведут к тому, чтобы уничтожить память народа. Один из примеров – Сабантуй. Говорят, что Сабантуй – праздник плуга. Это неверно! Было племя сабан, Сабинский район и сейчас сохранился, у этого племени был обычай. Джигит должен был победить девушку, которую полюбил. На конной схватке или на полотенцах. Сумеет – мог жениться, а если она не хотела – парень и не побеждал. Таким образом девушка сама выбирала себе жениха. Сабантуй – это как раз праздник племени сабан, а не плуга».

Художник рассказал, как в древности люди отмечали Нардуган – строили снежные горы, рядились, устраивали сражения. Но арт-пространство выставки не предполагает баталей. На стенах – картины и панно, в углах – костюмы, этническая керамика, арт-объект от молодых художников «Нардуган». Он сделан из скотча, ниток, шнура, бумаги. С потолка спускаются нити, на которых закреплены ангелочки с пожеланиями и синие перышки.

В минувшее воскресенье здесь весело отметили Старый Новый год. В рамках проекта прошли новогодние мастер-классы на тему «Этническая игрушка». Группа «Дом ремесел» показала «Мотивы древних легенд» в технике «акварель по сырой бумаге», который провела Лилия Мустафина-Хазеева. Марат Мингалеев продемонстрировал мастер-класс на тему «Шурале» в технике «печатная графика». Выставка продлится до 10 февраля. Следующее событие «Праздника серебряной воды» состоится весной в Казани – в двух галереях: у Ильдара Ханова в Храме всех религий и в казанском Доме дружбы народов. Точка будет поставлена через два года в Болгаре. Художники сообщают, что создадут там уникальный арт-объект; это будет рыба из цемента и мозаики.

Динара ЗАЮКОВА



фото Вячеслава ЗАГИТОВА

Один из вдохновителей и организаторов выставки Рания Хайруллина



фото Вячеслава ЗАГИТОВА

В этот раз экспозиция посвящена одноименному празднику Нардуган, который начинался в дни зимнего солнцестояния и праздновался нашими предками вплоть до 7 января.

Работа Гульназ Адгамовой



фото Вячеслава ЗАГИТОВА

Молодые челнинские художники Настя Краева, Ляйсан Хайруллина, Роман Большаков, Андрей Колщик



фото Вячеслава ЗАГИТОВА

Выставка вызвала большой интерес у зрителей

НЕСЕРЬЕЗНО

Бизнес-гороскоп на 2013 год

Гороскоп предоставлен sunhome.ru



ОВЕН

2013 год – довольно удачный год для Овна в плане бизнеса. Ощущения работы вхолостую не будет. Допустимы весьма рискованные мероприятия и вложения. Прежние барьеры, которые были у Овна в сфере бизнеса, будут устранены, однако стоит избегать конфликтов на всех уровнях и к решению любых проблем подходить мирным путем. Также рекомендуется избегать разрешения вопросов, выходящих за пределы компетенции Овна. Резонно обращаться за помощью к более осведомленным личностям и профессионалам, иначе есть вероятность совершить досадную ошибку. Негативные события прошлого года, с февраля по апрель месяц (если таковые имели место), должны натолкнуть Овна на серьезные выводы, и полученный опыт должен пригодиться в 2013 году.

Деловое сотрудничество в 2013 году. Типичный Овен столь решителен и отважен, что не подвержен всякого рода суевериям. Тем не менее, в 2013 году стоит избегать людей, в прошлом столкнувшихся с большими потерями в бизнесе. Такие люди принесут Овну неудачу. В плане вложений Овну лучше действовать в одиночку, сомнительными будут коллективные вложения, приобретение паев и акций.



ЛЕВ

В 2013 году у Льва выпадают периоды, когда приходится работать на одном энтузиазме, тем не менее, деловой Лев будет наиболее свободен в своих действиях. Он может моделировать ситуации по собственному усмотрению и даже манипулировать людьми. Дела, начатые весной, будут раскручиваться медленно и, скорее всего, потребуют дополнительных финансовых вливаний, поэтому все новые затеи следует распределить, минуя март, апрель и май. Вкладывать необходимо в материальные ценности, а не в идеи.

Деловое сотрудничество в 2013 году. 2013 год – не самое подходящее время для завязывания новых деловых контактов с перспективой долгосрочного сотрудничества. Лучше ориентироваться на старых партнеров, даже если отношения кажутся неприглядными и изжившими себя. Летом вероятно поступление двух предложений, когда Лев будет метаться меж двух огней, но предпочтение следует отдавать проверенным людям.



СТРЕЛЕЦ

В первой половине 2013 года Стрельцам не рекомендуется затевать масштабные проекты и пускать текущие дела на самотек. На- сущные задачи куда важнее, лучше «синица в руках, чем журавль в небе». Не упускайте возможности поучаствовать в презентациях, выставках, семинарах, симпозиумах и прочих мероприятиях с большим количеством людей. Во второй половине 2013 года можно приступать к реализации новых начинаний. Начинается новый профессиональный цикл Стрельца, а чтобы обеспечить успех, стоит позаботиться о недопущении утечки информации от одного из партнеров (сотрудников).

Деловое сотрудничество в 2013 году. Ваш авторитет будет неуклонно расти, но злоупотреблять этим не рекомендуется. Некто из окружения почувствует себя недооцененным или униженным со всеми вытекающими последствиями. Взаимоотношения с коллегами и бизнес-партнерами могут осложниться с начала марта и по середину июня. Но не стоит что-то резко менять или разрывать связи. К началу сентября отношения пойдут на лад и поступит предложение, от которого будет сложно отказаться.



ТЕЛЕЦ

Год довольно динамичный в плане бизнеса, и множество работ необходимо сделать в установленные сроки. Следуйте намеченным планам и не отклоняйтесь от курса; не рекомендуется вносить прогрессивные изменения в свою деятельность, а чтобы оценить крупные риски у вас может не хватить объективности. Особого внимания заслуживает период с апреля по май, когда существует опасность просчетов, неактуальных вложений и долговых ям. Во второй половине года возрастет концентрация внимания и энтузиазм, но необходимо установить перед собой более ясные, реалистичные цели. Тогда же появятся новые возможности, которыми предстоит вовремя воспользоваться.

Деловое сотрудничество в 2013 году. На протяжении всего 2013 года Телец может столкнуться с недоразумениями из-за ложной информации. Лучше тщательно проверять поступающую информацию, в особенности исходящую от женщин. Осенью разумно будет выдвигать деловым партнерам новых требований в свою пользу. Это также прекрасное время для обращения к вышестоящим лицам и в инстанции, где в прошлом возникало ощущение, так называемых, «закрытых дверей».



ДЕВА

Вплоть до сентября 2013 года Дева будет работать в обычном режиме, и только осень станет неким переломным рубежом, во многом определяющим дальнейшее направление бизнеса. Девой больше руководит разум, чем чувства и интуиция, но прежде чем что-то сделать, необходимо послушать свой внутренний голос. Во многом доходы Девы будут зависеть от того, насколько удастся кого-то расшевелить, вдохновить, соблазнить заманчивыми предложениями или громкой рекламой.

Деловое сотрудничество в 2013 году. Удачу в 2013 году Девам принесут люди с оригинальным творческим мышлением, именно они помогут за короткое время сделать гораздо больше, чем планировалось. Речь идет как о партнерах с нестандартным подходом к делам, так и об авантюрных личностях, талантливых ораторах, речи и идеи которых вдохновенны и убедительны. Если же Дева сама умеет выгодно подать себя, то это будет способствовать успеху. Дополнительную прибыль сулят дела на «чужой» территории, вдали от дома, в том числе на чужбине, контакты с иностранными партнерами и т.п.



КОЗЕРОГ

В 2013 году у Козерога возрастает деловая активность, увеличивается поток деловой информации, возникает необходимость куда-то ехать, что-то искать, согласовывать, договариваться... Для Козерогов-участников торговых отношений очевидно увеличение товарного оборота. Благоприятные аспекты в сфере бизнеса и предпринимательства возникают там, где происходят неожиданные события, нарушающие привычный рабочий ритм. Именно это, как ни странно, содействует успеху, а спокойствие и размеренность, наоборот, символизирует застой в делах.

Деловое сотрудничество в 2013 году. В 2013 году очень важным будет совпадение мнений Козерога с коллективными, будь то идеи или стратегии. Есть также возможность успешного объединения против чего-то или кого-то, будь то существующий порядок или попытка «свержения власти», а скандалы, связанные с именами известных Козерогу персон, сыграют только на руку. Достичь неожиданно высокого уровня прибыли Козерогу поможет некое креативное решение, если конечно и его партнеры тоже откажутся от излишне консервативного подхода к делам.



БЛИЗНЕЦЫ

Мятежный в плане бизнеса год. Идеи и планы, преодолевающие вас, напоминают трех зайцев, за которыми не угнаться. Можно опереться на союзников, но тогда возникнет угроза утраты независимости. Особого внимания заслуживает период в начале года, который навеет множество иллюзий по поводу прибыльности тех или иных дел, а летом придется наверстывать упущенное, корректировать и подтягивать прошлые дела до соответствующего уровня. Незаконченные фрагменты дел будут всплывать вплоть до октября месяца, но это лучшее время для разработки новых направлений в бизнесе. Астрологические конфигурации рисуют модель «ум-деньги» и возможную прибыль от интеллектуальной деятельности. Так что, если кому-то «горе от ума», то Близнецам – счастье...

Деловое сотрудничество в 2013 году. Разногласия с некоторыми партнерами неминуемы, при этом сам предмет спора более дорог Близнецам, чем оппоненту. Хорошо, если в роли единомышленников выступает кто-то из родственников или близких людей, тогда сложности с партнерами совершенно не отразятся на деловой сфере Близнецов.



ВЕСЫ

Весы будут подвержены скачкообразным изменениям во всех сферах жизни, в том числе и в финансах. Особого внимания заслуживает период с октября по декабрь: в это время придется дать отпор конкурентам. Проверки контролирующих органов совпадут с активностью соперников. Единственный способ выйти без потерь – своевременная подготовка. До вышеуказанного периода желательно погасить долги и выполнить основную часть обязательств.

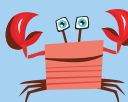
Деловое сотрудничество в 2013 году. Укрепляйте авторитет и уважение в глазах партнеров. Опасность исходит от всякого рода зависимостей или давления. В мае-июне некто захочет посвятить вас в свои планы или включить в проект, но если при этом вам будет отведена не такая важная роль, на которую вы рассчитывали, то стоит игнорировать предложение как сомнительное. Тем не менее, актуальность приглашений поучаствовать в развитии очень перспективного бизнеса в 2013 году сохраняется. Главное – оценить перспективы и отсеять ненужное. Объединение с человеком или группой людей будет весьма выгодным для Весов в плане будущей доходности.



ВОДОЛЕЙ

2013 год для Водолея – это год, когда он может работать на пределе своих возможностей. Есть шанс сделать рывок из замкнутого круга или начать все с чистого листа. Это лучшее время для освоения новых бизнес-пространств, для внедрения новых технологий, а также для ремонта или отладки нового оборудования. Все это сулит Водолею не только увеличение доходности, но и эмоциональное удовольствие. Однако это самый неудачный год для начинания судебных разбирательств, а в первой половине года неблагоприятно брать или давать деньги в долг.

Деловое сотрудничество в 2013 году. Если Водолей испытывает недостаток в партнерах и соратниках, то следует искать людей, которые испытывают неподдельное желание работать, преобразовывать и внедрять, которых так же, как и Водолея, порой охватывает тяга к новым «завоеваниям и подвигам».



РАК

В 2013 году интуиция и без того чуткого Рака будет на пике, а потому неприятных сюрпризов в сфере бизнеса и делового сотрудничества не предвидится. Бурную рабочую деятельность следует приостановить с конца июня по начало августа. В это время возрастают риски, обостряются волнения и тревоги, и вообще, Рак будет чувствовать себя неуютно в холодном расчетливом мире бизнеса.

Деловое сотрудничество в 2013 году. У Рака появятся тайные недоброжелатели, но он будет в курсе их существования. Не стоит переживать по этому поводу, в конце концов, Рак поймет, что их истинные намерения не несут какой-либо опасный негатив и ущерб делам. Поиск новых партнеров станет актуальным на протяжении всего года, и возможно Раку в этом повезет. Дело, начатое в паре с единомышленником, будет жизнеспособным, Рак будет чувствовать себя защищенным. Но в дальнейшем оно пустит такие мощные корни, что кому-то придется «потесниться».



СКОРПИОН

Атмосфера финансов Скорпиона в 2013 году становится еще более напряженной, чем в прошлом году. Критический период – осень, именно тогда деловым Скорпионам рекомендуется отказаться от важных сделок и инвестиций. Но не стоит вести себя, как птица перед грозой. Лучше спокойно переждать. Далее произойдет перераспределение денежной энергии, которая сфокусируется в одной точке, чтобы в нужный момент «выстрелить».

Деловое сотрудничество в 2013 году. Если бизнес Скорпиона напрямую зависит от кадровой расстановки или от отношений в рабочей группе, то придется искать справедливости и расставлять точки над «i». Вероятны выяснения отношений, в результате чего Скорпиону придется поступиться некоторыми своими жесткими принципами, ради достижения мира и гармонии... Однако стоит избегать партнеров, склонных пускаться в рискованные авантюры, а человека с высоким уровнем конфликтности стоит постараться не допускать до серьезных дел.



РЫБЫ

Новичков в мире бизнеса и предпринимательства ждет длительный период раскочки, но для тех, кто уже переступил определенные ступеньки карьеры, 2013 год – это год осуществления замыслов и проектов, которым способствует не только предыдущий опыт, но и хитрость и изворотливость. В начале лета благоприятны пышные рекламные акции и открытые презентации. Следует отметить критический период в феврале-марте: в это время неблагоприятны вложения и крупные сделки.

Деловое сотрудничество в 2013 году. Между Рыбами и окружающими людьми наступит долгожданное взаимопонимание, но реальную партнерскую помощь следует ожидать от женщин. Возможно также привлечение к сотрудничеству молодежи. И только в конце года появляется человек, вносящий некий разлад в дела и взаимоотношения с партнерами или клиентами. Особые приметы: много слов, обещаний и бесплодной суеты. Вам стоит пресекать любые попытки навязать себе чужое мнение.



фото Вячеслава ЗАПИТОВА

МИРЫ ФИРИНАТА ХАЛИКОВА

Равнодушный человек не может стать настоящим художником – таким, перед картинами которого человек замирает, таким, чьи полотна заставляют всматриваться, думать, размышлять. Чья кисть порою просто вынуждает переосмыслить привычные на первый взгляд исторические факты, позволяет окунуться в атмосферу событий многовековой давности. Для этого художник должен «заболеть». Так, как заболел однажды наш земляк Фиринат Халиков.

– Впервые приехав в Казань, я был просто потрясен, – делится художник. – Мне казалось, что сам воздух искрит отголосками событий, которые тогда потрясли страну. Мне хотелось рассказать об этом, но историческое полотно требует тщательной проработки материала, осмысления процессов, происходивших много веков назад. Нужно подробно изучать предметы быта, костюмы. Библиотеки, встречи с археологами и архитекторами, поездки в Булгар. Ценным источником стали для меня летописи конца XVI века. Я пишу свои картины, используя только первоисточники – летописи, гравюры и иконографические материалы,

и никогда не пользуюсь художественными произведениями.

В сентябре прошлого года в залах Российской Академии художеств в Москве Фиринат Халиков успешно представил свои исторические картины из серии «Вечная Казань». Четыре из них были лично отобраны президентом Российской Академии художеств Зурабом Церетели, который отметил, что за тридцать лет творческой деятельности Фиринат Халиков показал себя не только одаренным художником, но и прекрасным скульптором, архитектором, дизайнером. Сегодня он признан родоначальником историко-социального и батального жанров в современном изобразительном искусстве Татарстана. Он стал автором проектов оформления станций Казанского метрополитена, внутреннего убранства мечети Кул Шариф и Московской Соборной мечети.

Масштабные исторические полотна казанского живописца поражают своей мощью и глубиной. Многие картины художника находятся в частных коллекциях Японии, США, Польши, Кореи и других стран мира. Работы Фирината Халикова являлись визитной карточкой Казани на выставках, проходивших в рамках Дней культуры Татарстана во Франции, Италии, Финляндии.

Галина АМИРОВА



фото Вячеслава ЗАПИТОВА



фото Вячеслава ЗАПИТОВА



фото Вячеслава ЗАПИТОВА



фото Вячеслава ЗАПИТОВА

Наша справка: Фиринат Халиков родился 28 августа 1957 года в Донецке, детство провел в деревне Шуда Балтасинского района. Окончил Кировское художественное училище имени братьев Васнецовых, стажировался в творческих мастерских Академии Художеств России в Казани под руководством академика живописи Хариса Якупова. Совершенствовался в Доме творчества «Академическая дача имени Ивана Репина». В начале 80-х – член творческого объединения художников «Москворечье». Картины Фирината Халикова есть во всех музеях Казани, во многих отечественных и зарубежных галереях. За серию исторических картин «Вечная Казань» (1995-2003) живописец удостоен Государственной премии РТ имени Габдуллы Тукая (2006). Фиринат Халиков – член Союза художников СССР, Союза художников России.



фото Вячеслава ЗАПИТОВА