

## НАРОД НЕ БЕЗМОЛВСТВУЕТ?

Самое яркое событие года, которое еще долго будут обсуждать, анализировать, из которого будут делать далеко идущие выводы или пытаться найти в высказываниях «оговорки по Фрейду», это – прямая линия с Президентом России. ПЛ-2013 установила много статистических рекордов. Но читателей нашей газеты, разумеется, в первую очередь интересует все, что было сказано Президентом страны в отношении бизнеса.



СТР. 4

## ОСОБЕННОСТИ И НАПРАВЛЕНИЯ ТОРГОВЛИ В УСЛОВИЯХ ВТО



Фото: Вячеслав Заргтов

Вступление России во Всемирную торговую организацию вызвало неоднозначную реакцию в предпринимательской среде. И если анализ отраслевых аспектов отечественной экономики в новых условиях на примере производственной сферы, сельского хозяйства или банковского сектора произведен достаточно подробно, то вот потребительский рынок как важная составляющая часть продовольственной безопасности страны остался фактически на задворках.

СТР. 8



## НАУЧИТЬСЯ БЫТЬ ПАРТНЕРАМИ

При сегодняшней системе куда бы ни пришел предприниматель, он встречает противодействие. Его нигде не ждут, его отправляют в другие кабинеты. И потому многие татарстанские бизнесмены привыкли идти по проторенной дорожке, не обращая внимания на потенциал местного рынка. Создается впечатление, что наши рынки более привлекательны для соседей, чем для нас самих. Можно ли изменить ситуацию?

О том, как малому бизнесу Татарстана побеждать на собственных рынках и расширять их границы, рассказывает директор «Маркетинг-сервис Бюро» Рафик ШАЙХУТДИНОВ

СТР. 5

№7 (17) МАЙ 2013 ГОДА

# БИЗНЕС ВРЕМЯ

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РЕСПУБЛИКИ

Рухнувшие надежды, загубленный бизнес, товар на сотни миллионов рублей, сгоревший в пламени, тысяча потерявших веру в свое будущее людей, на плечах которых – миллионные кредиты, требующие возврата. Это – пожар в торговом комплексе «Новая Тура», гигантский по своим масштабам и последствиям. Подобного ЧП в Татарстане не происходило с 1993 года, когда горел завод двигателей «КАМАЗа». «Жемчужина на Великом шелковом пути», как именовали технополис некоторые СМИ, вторя его создателям, практически полностью выгорела, похоронив на пепелище 8,8 млрд. рублей, вложенных в ее строительство.

СТР. 5

## ЧЕРНЫЙ ДЕНЬ «НОВОЙ ТУРЫ»

### Предприниматели автограда ГОТОВЯТСЯ К СВОЕМУ СЪЕЗДУ

Ожидается, что в работе съезде примут участие около 700 человек. В его рамках пройдут три выставки: франшиз, которую организует Агентство креативных решений, объектов инфраструктуры поддержки и развития предпринимательства и резидентов бизнес-инкубатора города.

Предприниматели примут участие в ряде круглых столов, они будут работать в семи секциях. На съезде будут рассмотрены такие темы, как инвестиционная деятельность на территории города и взаимодействие с Агентством стратегических инициатив РФ и с Агентством инвестиционного развития РТ; роль СМИ в

развитии предпринимательства; развитие инновационной деятельности на территории города; роль городских общественных объединений в развитии предпринимательства; положительная и отрицательная стороны вступления России в ВТО и др. Итоги работы секций подведут на пленарном заседании.

В бизнес-форуме планируется участие одного из ведущих бизнес-тренеров России, имя которого держится в секрете. После съезда предприниматели примут участие в Татарстанско-турецком форуме, который пройдет в Турции с 31 мая по 2 июня.

Евгений СИРОТКИН

Стала известна окончательная дата его проведения: съезд пройдет 29 мая на базе IT-парка города и будет приурочен к празднованию Всероссийского дня предпринимательства.

КОРОТКО  
О РАЗНОМ

■ Президент Татарстана встретился с членами делегации Исламской корпорации развития частного сектора.

Делегация бизнесменов посещает Татарстан для знакомства с инвестиционными возможностями республики. В числе перспективных направлений Рустам Минниханов отметил сотрудничество в поставке продовольствия в арабские страны, привлечение исламских финансов, производство продукции из полимеров и другие.

■ Дмитрий Медведев подписал постановление о присвоении наименования «Иннополис» поселку, образованному в Верхнеуслонском районе республики.

В дальнейшем в поселке, где начато строительство технопарка, смогут жить и работать свыше 50 тыс. человек. Планируется строительство новых автомобильных и железных дорог, взлетно-посадочной полосы для обслуживания малой авиации.

■ Татарстан получит 400 млн. рублей из Фонда содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства.

Президент РТ Рустам Минниханов отметил, что это премия за эффективность в реформировании ЖКХ, а также за успешную реализацию региональных программ в данной сфере. Эти денежные средства были заработаны общими усилиями всех министерств и ведомств республики, а также муниципальными образованиями.

■ В Татарстане хотят принять 5-летнюю программу внедрения двухконтурных котлов.

«Эта программа должна быть увязана с системой теплоснабжения и газоснабжения республики. И только в соответствии с этой программой мы должны вести перевод домов на двухконтурные котлы», – сказал глава республики на совещании по вопросам строительства и ввода жилья.

■ Интермодальная железнодорожная ветка от международного аэропорта «Казань» до железнодорожного вокзала будет официально открыта 20 мая.

Когда откроются интермодальные перевозки, доехать до аэропорта можно будет всего за 15 минут. В дни Универсиады на ветке планируется задействовать 16 поездов, сообщают в министерстве транспорта и дорожного хозяйства РТ. Предполагается, что ездить поезда будут каждый час.

■ Имя Надежды Дуровой будет носить одна из школ Елабуги.

Сегодня коллектив школы №2, которая прежде носила имя знаменитой кавалерист-девицы, собирает необходимую документацию и экспонаты для школьного музея. Третий год в школе реализуется специальная патриотическая программа, в рамках которой ученики регулярно проводят классные часы, уроки мужества, посещают города-герои.

■ Опубликован список 97 предприятий – злостных должников.

По состоянию на 1 апреля они имеют задолженность более 100 тыс. рублей по обязательным страховым взносам в Фонд социального страхования. В числе этих предприятий – ООО «Сапсан-Мотор», ООО «Солнечный город», ОАО «ТАСМА-Холдинг», ОАО «ВАМИН Татарстан», ОАО «Хитон», ОАО СХП «Юбилейное» и др.

## ЗАКОН ПРИНЯТ

Закон об уполномоченных по защите прав предпринимателей в Российской Федерации принят Госдумой во втором и третьем чтениях. При рассмотрении документа были проработаны более ста поправок и предложений от депутатов Госдумы, членов Совета Федерации, министерств и ведомств, региональных законодательных собраний и предпринимательского сообщества.

К основным поправкам ко второму чтению относятся обязательность немедленного исполнения предписаний федерального омбудсмана по приостановлению ненормативных актов органов местного самоуправления, возможность обжаловать судебные акты арбитражных судов и возможность защищать права и законные интересы российских субъектов предпринимательской деятельности на территории иностранных государств

Это событие комментирует президент Союза рынков Татарстана Наиль Сулейманов: «Мы знаем, что в сфере деятельности таких уполномоченных входят защита прав и интересов предпринимателей, контроль за соблюдением этих прав и инте-



pictureshack.ru

ресов органами государственной власти и местного самоуправления, взаимодействие с предпринимательским сообществом, участие в формировании и реализации государственной политики в области развития

предпринимательской деятельности. А вот необходимость его принятия обусловлена тем, что субъекты предпринимательской деятельности нередко не в силах самостоятельно разрешить ситуацию, связанные с нарушением их прав и законных интересов. Речь, в частности, идет о случаях, когда имеют место административные барьеры, бюрократическое давление и коррупционные проявления со стороны органов государственной власти и их должностных лиц.

Напомним, что уполномоченным при президенте Татарстана по защите прав предпринимателей назначен экс-глава Дрожжановского муниципального района Татарстана Тимур Дмитриевич Нагуманов.

К нему вы можете обратиться по телефону (843) 567-89-82, написать на электронный адрес Timur.Nagumanov@tatar.ru. Или можно обратиться в интернет-приемную на сайте ombudsmanbiz.tatarstan.ru.

Галина АМИРОВА

## Парк для аграриев

В Казани заработал Агропромпарк. Одним из первых посетителей уникального комплекса стал Президент Татарстана Рустам Минниханов.

По распоряжению главы республики здесь могут торговать только сами сельхозпроизводители или потребительские кооперативы сельчан, а не посредники. Сейчас в агропромпарке реализуют продукцию 257 резидентов, действует хлебопекарный цех, готовится к запуску цех по переработке мясной продукции. Президент поручил мэру Казани Ильсуру Метшину продумать вопросы транспортной доступности Агропромпарка для жителей города – сделать пешеходную дорожку от остановки «Улица Файзи», провести автобусные маршруты.

Стоимость строительства и оснащения комплекса, по словам министра сельского хозяйства и продовольствия РТ Марата Ахметова, составила 2,4 млрд.

рублей. Сейчас рассматривается вопрос выделения дополнительных федеральных средств на приобретение технологического оборудования для производственных цехов. Марат Ахметов подчеркнул, что задача возврата инвестиций за счет арендных платежей не стоит – арендная плата должна покрывать только текущее содержание комплекса. Директор Агропромпарка Олег Власов сообщил, что арендная плата в новом комплексе примерно вдвое меньше аналогичной на других рынках города. Так, в частности, торговое место с витриной обходится сельчанам в 12 тысяч рублей в месяц, куда включены все платежи, сообщили в пресс-службе Президента РТ.

Дмитрий ТОЛБАРОВ

Быть готовыми  
ко всему

Самое громкое заявление апреля, которое определяет ситуацию в Татарстане на многие месяцы вперед, прозвучало из уст Президента Татарстана Рустама Минниханова: год для экономики республики начался тревожно.

По его словам, первый квартал не оправдал ожиданий, сборы в казну упали, а предприятия недобрали прибыль. Год будет не из легких, отметил Президент, поэтому нужно быть готовыми к любым сценариям развития.

«Ситуация в целом по стране ниже ожидаемого. Год ожидается сложный, и мы должны быть готовы к разным сценарным условиям», – заявил он, открывая совещание по подведению итогов работы финансово-экономического блока РТ в первом квартале 2013 года. «Если взять

сальдированный финансовый результат, он по первому кварталу на 17 процентов меньше, чем в 2012 году», – подчеркнул Рустам Минниханов. По его словам, это свидетельствует о неблагоприятных тенденциях в экономике, о том, что ждать каких-то дополнительных доходов не стоит.

Вместе с тем, следует обратить внимание на новые технологии, в частности речь идет о системе бережливого производства, пионером внедрения которой в нашей республике стал КАМАЗ (см. публикацию на стр. 6).

Дмитрий ТОЛБАРОВ

## А ТЫ НЕ ВОРУЙ...

За I квартал 2013 года сотрудниками ОВД РТ выявлено 1096 административных правонарушений в сфере реализации продукции.

Из них 34 нарушения авторских и смежных прав и 1062 – в сфере оборота алкогольной и спиртосодержащей продукции. К административной ответственности привлечены 652 человека. Выявлено 13 преступлений по факту нарушения авторских и смежных прав и 19 преступлений за реализацию товаров, не отвечающих требованиям безопасности.

Об этом на пресс-конференции рассказал начальник отдела Управления по экономической безопасности и противодействия коррупции МВД по РТ Ринат Акчурин.

Основная масса преступлений связана с реализацией контрафактной аудио- и видеопродукции, а также с незаконной установкой и сбытом контрафактного программного обеспечения для ЭВМ (Corel, Auto Cad, Microsoft и др).

Проводятся мероприятия по выявлению фактов незаконного оборота фальсифицированной продукции, не отвечающей требованиям безопасности. Как показывает характер совершенных в этой сфере преступлений, в основном подделывается алкогольная и спиртосодержащая продукция.

С целью защиты рынка от фальсифицированной алкогольной продукции, не отвечающей требованиям безопасности, ежегодно на территории республики проводятся специализированные



livanmet.ru

профилактические мероприятия. Кроме сотрудников МВД, в этой работе принимают участие представители Госалкогольинспекции и Роспотребнадзора. В этом году из незаконного оборота изъято

свыше 20 тыс. литров фальсифицированного алкоголя, который предназначался для реализации в торговых сетях РТ.

Динара ЗАЙКОВА

## ФАКТЫ И СОБЫТИЯ

### И снова о наболевшем

Премьер-министр РФ Дмитрий Медведев поручил министерству экономического развития, министерству финансов, министерству труда и социальной защиты и министерству регионального развития до 1 июня 2013 года дополнительно проработать вопрос о системе поддержки индивидуальных предпринимателей, уплачивающих страховые взносы в государственные внебюджетные фонды.

Как говорится в сообщении пресс-службы правительства, такое поручение было дано по итогам расширенного заседания коллегии минтруда России, состоявшегося 12 апреля. Тогда на заседании коллегии Медведев сказал, что нужно применять дифференцированный подход к определению страховых взносов для ИП, уточняет РБК.

Напомним, с конца ноября в России свернули свою деятель-

ность уже 352 тыс. индивидуальных предпринимателей, из которых более 13 тыс. – в Татарстане. Ранее ИП направляли на взносы сумму, которая рассчитывалась из размера одного минимального размера оплаты труда, получалось около 17 тыс. 200 рублей в год. Теперь база расчета увеличена до двух МРОТ. В результате размер выплат достиг 35,6 тыс. рублей в год.

Антон СЕМЕЦКИЙ

### К празднику – на свободу?

Госдума изучит предложение об амнистии ко Дню предпринимателя в РФ.



Спикер Госдумы Сергей Нарышкин убежден, что инициатива, касающаяся амнистии за экономические преступления, требует внимательного изучения.

Отметим, что ранее с предложением о принятии амнистии по так называемым экономическим

статьям выступил бизнес-омбудсмен Борис Титов. Он предложил приурочить амнистию ко Дню предпринимателя, который отмечается 26 мая.

«Часть граждан, осужденных по экономическим статьям, может и должна быть амнистирована. При этом часть тех, кто совершил экономические преступления, все-таки должен отбывать срок наказания», – цитирует «Интерфакс» слова председателя нижней палаты. «Чтобы понять соотношение этих двух частей, нужно очень внимательно изучить инициативу в Госдуме», – добавил С. Нарышкин.

eg-online.ru

## «ПЛАН 34»: ВОЗ ТРОНУЛСЯ?

Ассоциация предприятий малого и среднего бизнеса РТ стала первой и пока единственной общественной организацией в республике, которая решила официально скрепить свои отношения с господством, подписав соглашение о сотрудничестве с Министерством экономики РТ.

В течение многих лет члены Ассоциации предпринимали шаги по подписанию подобных соглашений и с другими профильными структурами. Однако многие из них даже не были рассмотрены чиновниками или по сей день носят «декоративный» характер. Подписание этого соглашения стало возможным после встречи членов Ассоциации с министром экономики Мидхатом Шагиахметовым, которая состоялась 25 марта 2013 года. Руководитель Ассоциации Хайдар Ха-

лиуллин отметил, что подобные соглашения министерству нужно заключить и с другими профильными объединениями.

Основой документа стала необходимость объединения усилий министерства и ассоциации для решения общественно значимых задач в сфере развития малого и среднего предпринимательства и экономики Татарстана, в частности, достижения одного из ключевых показателей Программы социально-экономического развития Республики Татарстан на 2011-2015 годы – увеличения доли малого и среднего предпринимательства в валовом региональном продукте РТ до 34%. Возлагая большие надежды на перемены, предприниматели между собой уже называют этот документ «Планом 34».

Стороны намерены работать над улучшением благоприятного климата в муниципальных образованиях Республики Татарстан для субъектов малого и среднего

предпринимательства РТ, повышением эффективности системы их государственной поддержки и конкурентоспособности.

Будут проводиться мониторинги динамики предпринимательства, эффективности стимулирующих мероприятий, инвестиционной привлекательности районов республики, совместные мероприятия, издание материалов для информационной поддержки бизнеса.

Лия ГИЛЬМУТДИНОВА



## Вариант для микробизнеса

Индивидуальным предпринимателям, чей доход не дает возможности платить страховые взносы в социальные фонды, эти расходы будут компенсировать муниципалитеты.

О таком варианте выхода из непростой ситуации с микробизнесом, который уже покинули более 300 тысяч индивидуальных, рассказала вице-премьер правительства Ольга Голодец на международной конференции в НИУ «Высшая школа экономики».

Компенсация будет оказана в виде субсидий. Вот только по какой схеме, пока не ясно. Вице-премьер дала понять, что дифференцировать взносы по размеру доходов не будут. Хотя именно на таком варианте настаивала Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства «ОПОРА России» и депутаты Госдумы.



Участники форума, обращаясь к вице-премьеру, говорили о социальном неравенстве и перекосах в налогообложении. Почему, возмущались они, индивидуальные предприниматели, например, частные стоматологи в крупном городе, которые зарабатывают до 3-4 миллионов рублей в год, и сельские парикмахеры, пекари или нотариусы с ежегодным доходом в 100-200 тысяч рублей должны платить в Пенсионный фонд одинаково? С тем, что «богатые» индивидуальные предприниматели с высоким доходом должны в перспективе платить социальные взносы в Пенсионный фонд в полном объеме, она согласилась, но тем не менее, подчеркнула, что пока в России существует солидарная, а не персонифицированная пенсионная система и социальные страховые взносы должны быть увязаны с выплатами, которые получают пенсионеры.

Дмитрий ТОЛБАРОВ

### НАЛОГОВЫЕ ВЕСТИ

■ На сайте ФНС России работает 34 сервиса круглосуточно.

Их использование в режиме реального времени избавляет налогоплательщиков от необходимости посещать инспекцию лично. Вы можете узнать свой ИНН, заполнить платежные поручения, получить выписки из реестров, проверить себя и контрагентов, оставить свое мнение о работе налоговых органов.

■ Предлагается освободить от НДС суммы пеней с 2005 года.

Правительственная комиссия по законопроектной деятельности одобрила законопроект «О внесении изменения в Федеральный закон «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса РФ», разработанный Минфином во исполнение Постановления Конституционного Суда РФ от 25 декабря 2012 года №33-П.

■ Три налога с 2004 года объединяются.

Госдума приняла в первом чтении законопроект №51763-4, которым для организаций и физических лиц вводится новый налог – местный налог на недвижимость. Объекты, которые будут облагаться данным налогом, освободят от налога на имущество организаций, налога на имущество физических лиц и земельного налога. Проект закона о местном налоге на недвижимость находился в Госдуме с 2004 года.

■ Расходы на проценты в новом комментарии Минфина РФ.

Расходы по оплате процентов за пользование заемными средствами, полученными на приобретение активов, услуг по ведению бухгалтерии, услуг депозитария необходимо в целях налога на прибыль учитывать в соответствии с положениями ст. 272 НК РФ. Письмо Минфина России от 12.04.2013 №03-03-06/1/12235

■ Для налогов результат переговоров не важен.

Компания вправе учесть при налогообложении прибыли расходы на деловые встречи, официальные приемы и прочие мероприятия даже при отсутствии положительного результата в виде заключенных договоров или иных подписанных документов.

■ Такие виды косметических услуг, как татуаж, пилинг, пирсинг, массаж тела, криомассаж, эпиляция тела, татуировка, услуги по уходу за телом исключены из перечня бытовых услуг.

Теперь в отношении таких видов процедур нельзя применять систему налогообложения в виде ЕНВД.

■ В связи со вступлением в брак одинокая мать перестает получать стандартный вычет на ребенка.

Причем независимо от того, усыновил супруг ее ребенка или нет. Однако если ребенок находится на его обеспечении, то такой супруг имеет право на вычет. (Письмо Минфина России от 11.04.2013 №03-04-05/8-372).

■ С 2014 года коды ОКATO отменяются.

С 1 января 2014 года вместо применяемых в настоящее время кодов Общероссийского классификатора объектов административно-территориального деления (ОКАТО) станут применяться коды Общероссийского классификатора территорий муниципальных образований (ОКТМО).

Динара ЗАЮКОВА  
по материалам 1sns.ru

# НАРОД НЕ БЕЗМОЛВСТВУЕТ?

Самое яркое событие года, которое еще долго будут обсуждать, анализировать, из которого будут делать далеко идущие выводы или пытаться найти в высказываниях «оговорки по Фрейду», это – прямая линия с Президентом России. ПЛ-2013 установила много статистических рекордов. К концу трансляции население страны задало президенту почти 3 млн. вопросов, из них две трети – по телефону. Колл-центр аккумулировал полмиллиона SMS-сообщений и около 250 000 онлайн-обращений. В ходе «прямой линии» Владимир Путин ответил на 85 вопросов. Самые запоминающиеся заявления президента – в нашей подборке.

## О ГЛУБИНКЕ

«Я постоянно бываю в таких местах. Иногда меня это шокирует». «Некоторые вещи действительно вызывают у меня, мягко говоря, удивление. Это полезно – там бывать. Я и сам продолжу эту практику и очень рекомендовал бы и членам правительства и региональным властям почаще бывать в таких местах».

## О НАЛОГЕ НА РОСКОШЬ

«Что касается недвижимости, то, думаю, и на нее надо ввести дополнительный налог. Правда, в правительстве в этой связи есть заминка. Несмотря на мои многократные разговоры с членами правительства, как-то они все не могут найти должного и нужного, возможного варианта внедрения этой системы применительно к недвижимости. В чем заминка? В кадастровой оценке земли».

## О МИНИМАЛЬНОМ ПРОМИЛЛЕ

«Пить нельзя... Действительно, приборы по обнаружению промилле в организме – они даже выпускаются с известными погрешностями, и в открытых материалах производители прямо на эту погрешность указывают».

## О РАЗНИЦЕ ЦЕН НА БЕНЗИН

«Роснефть» объясняет это удаленностью, большими расстояниями, сложностями доставки до потребителей и так далее. Всегда, конечно, с этим нужно разбираться.

Я уже не один раз указывал на это не только руководству компании, но и федеральному антимонопольному ведомству».

## ОБ ОБЩЕНИИ С НАРОДОМ

«Нужно искать все новые и новые формы, нужно быть ближе к людям, только тогда мы сможем понять, что нужно делать для решения их проблем».

## О ЗАРПЛАТАХ БЮДЖЕТНИКОВ

«Значительная часть всех наших задач в социальной сфере связана именно с повышением заработных плат в бюджетной сфере, за что нас очень критикуют наши либеральные коллеги. Мы будем действовать аккуратно, но все-таки по этому пути будем идти дальше».

## О МАТЕРИНСКОМ КАПИТАЛЕ

«Что будет после 2016 года? Я считаю, что мы в той или иной форме должны будем продолжить программы поддержки рождаемости в нашей стране. Но они должны быть более адресными, более целевыми. Какие это будут формы, пока не знаю».

## О ЛЬГОТАХ ДЛЯ ПРИЕМНЫХ СЕМЕЙ

«Один из самых главных вопросов – это приравнять приемные семьи к многодетным. Думаю, что это абсолютно справедливо, и правительство получит такое поручение».



## О ДОРОГАХ

«Большое количество региональных руководителей и ко мне раньше приходили, и сейчас, я знаю, приходят в новое правительство Российской Федерации с просьбой разрешить им перераспределить средства, предусмотренные для дорожного строительства, на другие цели. Аргумент – денег много, у нас нет мощностей, чтобы все их реализовать на дорожное строительство... Я очень рассчитываю на то, что правительство не пойдет на то, чтобы разрешать перераспределить эти средства».

## О ЖКХ

«К сожалению, эти управляющие компании аффилированы часто с местным руководством, муниципальным. На рынке их недостаточно, они являются микро-, квази-монополистами на рынке и забивают в тариф, в оплату в конечном итоге все, что можно забить, даже не имеющее ничего общего с тем, за что нужно платить». «Там, где люди переплатили, им должны либо деньги вернуть, либо засчитать эти пла-

тежи в будущие платежи, платежи будущего времени. Мы так делали несколько лет назад, когда я был еще председателем правительства. Ничего не мешает сделать это еще раз».

## О КОРРУПЦИИ

«Я полагаю, что никаких перегибов здесь нет. Что касается недогибов, то посмотрим на результаты той борьбы с коррупцией, которая ведется». «В целом в прошлом году к уголовной ответственности было привлечено свыше 800 человек, которые имеют особый правовой статус. Это имеются в виду представители правоохранительной системы, депутаты различных уровней, чиновники самого высокого ранга».

## ОБ ИСПОЛНЕНИИ ОБЕЩАНИЙ

«Задачи, которые были поставлены сразу же после вступления в должность президента – они, безусловно, являются чрезвычайно сложными для исполнения. И сделал я это сознательно. Сознательно завысил планку того результата, который должен быть достигнут властью и не только в центре, но и в регионах Россий-

ской Федерации. Потому что, если мы не будем работать напряженно, результаты будут гораздо более скромными. Удовлетворен ли я этим (ходом выполнения указов)? В целом удовлетворен. Считаю, работа идет удовлетворительно».

## ОБ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ

«Одно из важнейших направлений – улучшение условий ведения бизнеса. Здесь тоже есть положительные тенденции, и международные организации в том числе это отмечают в так называемых рейтингах».

«Наверное, коррективы нужны. Но я хочу подчеркнуть – фундаментальные основы нашей экономической политики останутся без изменений. Мы будем и дальше, прежде всего, уделять внимание макроэкономическим показателям и ориентировать реальную экономику на удовлетворение социальных потребностей населения».

Подготовила  
Галина АМИРОВА  
по материалам [ria.ru](http://ria.ru), [rg.ru](http://rg.ru)

# Понять и принять решения

Читателей нашей газеты, разумеется, в первую очередь интересует все, что было сказано Президентом страны в отношении бизнеса. Внимательный и дотошный предприниматель уже подсчитал, что в своих ответах Владимир Путин упомянул слово «бизнес» 13 раз и только пять из них в этом контексте относятся именно к нашей аудитории. Слово «рынок» в его торговом значении не прозвучало и вовсе. То ли проблемы рыночного сообщества относительно других сфер предпринимательства не так остры, то ли те, кто в нем занят, ждут у моря погоды, предполагая, что его насущные вопросы поднимет кто-то сторонний...

## ОБ УСЛОВИЯХ

Одно из важнейших направлений – улучшение условий ведения бизнеса. Здесь тоже есть положительные тенденции, и международные организации в том числе это отмечают. В так называемых рейтингах, хотя я им не очень-то доверяю, в целом все-таки и бизнес-сообщество отмечает, что есть движение вперед с точки зрения улучшения условий бизнеса. Здесь и регистрация собственного дела, и подключение к инфраструктуре, хотя с точки зрения подключения, скажем, к электроэнергетике еще очень и очень много проблем.

## О ВЗНОСАХ

Понятно, что эти решения принимались для того, чтобы сбалансировать пенсионную систему. Но я согласен с тем, что эти отчисления оказались очень сложными для выплаты. И не столько даже для средних предприятий, я уже не говорю о больших предприятиях, сколько для самозанятых людей и особенно в сельской местности... Мы обсуждали эту проблему на встрече в Ростове-на-Дону с Общероссийским народным фронтом. И там представители самозанятой части нашего бизнеса говорили о том, что вот эти отчисления в социальные фонды

стали для них неподъемными, поэтому два выхода – либо уходить в тень, прятаться от этих отчислений, либо сворачивать свою деятельность».

И то, и другое очень плохо, особенно второе. И первое, конечно, плохо, но второе – просто запредельная вещь, потому что нам нужно этих людей сохранить. Чем им вставать на очередь на биржу труда или за социальными пособиями, лучше создать им условия для того чтобы они могли работать и обеспечивать работой себя, свои семьи, а может быть, даже еще и кого-то из своих знакомых, близких и просто людей, которые ищут возможность применения своих сил».

Сейчас рассматривается несколько вариантов решения этой проблемы. Один – я считаю его основным – заключается в том, чтобы вернуться к той системе, согласно которой исчисление этих денег, перечисляемых в социальные фонды, будет происходить на базе одного МРОТа для тех самозанятых людей, для тех предпринимателей, оборот кото-

рых составляет не более 300 тысяч рублей в год. Для тех, у кого оборот составляет больше 300 тысяч, применить повышающую шкалу – один МРОТ плюс один процент к той величине, которая будет больше 300 тысяч. Она несложная, но там есть, конечно, и проблема, которая вызывает до сих пор споры в Правительстве».

Социальный блок правительства считает, что люди, которые отчисляют только один МРОТ с 300 тысяч, не смогут формировать свои пенсионные права, и это несправедливо, поскольку все остальные плательщики в эти фонды как бы будут соучаствовать в их пенсионных правах».

Минфин считает, что понизив таким образом сегодняшние ставки отчислений мы получим выпадающие доходы бюджетов. И одна озабоченность справедлива, и вторая. Но все-таки важнее сохранить этот сектор нашей экономики и поддержать таких, как вы. Поэтому попрошу коллег в Правительстве ускорить это решение на основе той формулы, которую я только что изложил».

## О РАБОЧИХ МЕСТАХ

Ну а как создавать 25 миллионов рабочих мест? Это сложная задача. Это инициатива самого бизнес-сообщества, по-моему, это «Опора России», – которая сформулировала эту задачу, и ее поддержал».

Как решать эти задачи? Разумеется, мы совсем новых 25 миллионов не создадим, это запредельная величина. Но мы можем создать 25 миллионов новых рабочих мест – это значит преобразовать в новые высокотехнологичные рабочие места то, что уже было, путем реконструкции предприятий, обновления производства, ну и, конечно, создания нового. Это то, о чем говорил Алексей Леонидович сегодня, – нужно нам переводить нашу экономику на инновационные рельсы. Это ключевая задача всей нашей экономической политики. И я исхожу из того, что мы если не 25, то 24 с половиной сделаем. Мы ведь работаем в достаточно сложной конкурентной среде и, тем не менее, у нас целые отрасли создаются заново».

О РАЗНОМ

# Научиться быть партнерами

Достаточно выйти на рынок и посмотреть, что производится почти в любом муниципальном районе: выпечка – пожалуйста, еще есть татарские сладости, правда, завезенные из Казани или Набережных Челнов, можно купить мясо, птицу, молоко, но только по воскресеньям. Очень трудно отыскать, например, продукцию, произведенную в данном городе или районе, которую можно было бы увезти с собой в качестве подарка, сувенира на память. Даже изделий народных умельцев-ремесленников с изображением местных достопримечательностей в продаже практически нет!

**Н**аглядный пример: кондитерский рынок. По конфетам мы более чем на 90% ввозящая республика. Заходишь в магазин и видишь: Самара, Москва, Санкт-Петербург и др. Местная продукция на прилавках практически не представлена.

Давайте попробуем найти в магазинах республики одежду, отделочные материалы, мед в упаковке, соки, овощные салаты, произведенные местными предпринимателями. Придется хорошо потрудиться и в результате мало что найдем. А если и удастся найти, названия «спрятаны», настолько подогнаны под известные аналоги, что порой трудно вычислить его принадлежность к своей республике. Красивые, запоминающиеся торговые марки, отражающие местный колорит, крайне редки. Мы словно не хотим обращать внимание на то, что современная конкуренция – это война брендов, борьба за отличительность своего товара.

## КАК ИЗМЕНИТЬ СИТУАЦИЮ?

Бизнесу нужно становиться динамичнее, амбициознее, развиваться на основе масштабных целей, извлеченных из анализа рынков. Такой подход способен перевести бизнес из режима выживания в режим развития. Именно так развиваются десятки ульяновских производителей мебели, самарских кондитеров и др., для которых рынки – это трансграничная площадка для освоения и обслуживания. Они не рассматривают себя в качестве конкурентов и борцов за собственные рынки, они – скорее партнеры на «внешних» рынках. Такой опыт есть и у нас в республике, например, производители валенок из Кукмора прекрасно уживаются на рынках Урала, Сибири и Северного Казахстана.

Пришло время формулировать конкурентную политику для отраслей и кластеров, промышленных и индустриальных парков. Малый и средний бизнес республики все больше сталкивается

с давлением сетевых и франчайзинговых компаний. Противостоять их технологическим, финансовым, управленческим ресурсам, часто поддерживаемым властными структурами, в одиночку очень непросто. В чем сегодня состоит конкурентная политика мебельщиков, кондитеров, производителей строительных и отделочных материалов Татарстана? Какова роль государственных, муниципальных органов власти, ассоциаций, консалтинговых компаний в их развитии? Насколько учитывается фактор ВТО в планировании развития бизнеса в названных и др. отраслях?

Нам как потребителям необходимо более уважительно относиться к местным производителям товаров и услуг. Государственные и муниципальные закупки также должны быть ориентированы в большей степени на местных производителей. Потенциальным критикам подобного подхода, ответу сразу: элементы протекционизма на начальных стадиях развития вполне оправданы – разумеется, не в ущерб здравому смыслу и законодательству.

Власть должна научиться быть лучшим партнером для бизнеса. Требуется изменения сложившийся во многих районах характер взаимодействия власти и бизнеса.

Зададим себе вопрос: есть ли заинтересованность у местной власти в развитии малого пред-

принимательства? Почти нет. Местный бюджет мало что выигрывает. Существующая система межбюджетных отношений прямо противодействует развитию местной экономики вообще и малого бизнеса в частности – это известно всем, правда, ситуацию обещают изменить к лучшему. Кто на муниципальном уровне будет заниматься развитием малого предпринимательства? Фонд занятости? Управление сельского хозяйства? Отдел экономики исполкома или кто-то еще? Все они вовлечены в этот процесс, но целостной картины не видит никто. Система работы не выстроена.

Функционально руководители и специалисты всех отделов не ориентированы на развитие бизнеса. Например, штаты экономических отделов в малых и средних районах – 2-3 человека. Один занят полностью муниципальным заказом, другие тонут в потоке ин-

формации со всех министерств и ведомств, готовят сводки, доклады, отчеты, прогнозы и многие другие документы для планерок, совещаний, конференций и прочего. Это самые перегруженные отделы, им фактически некогда заниматься решением проблем предпринимателей. Вот почему при сегодняшней системе, куда бы ни пришел предприниматель, он встречает противодействие. Его нигде не ждут, его отправляют в другие кабинеты.

Есть муниципалитеты, где управление ориентировано на развитие, к инновациям бизнеса относятся с ожиданием и готовностью. Понимание необходимости консолидации усилий власти и бизнеса все больше пробивает себе дорогу, но этот процесс требует кардинально большей динамики. Таково требование рыночной ситуации.

Рафик ШАЙХУТДИНОВ

## ОБ АВТОРЕ:

Шайхутдинов Рафик Агзамович – директор «Маркетинг-сервис Бюро», бизнес-консультант и бизнес-тренер. Стажировка в США и Японии, Германии и Австрии, руководитель более 20 успешных проектов исследования рынков и разработки маркетинговых программ и стратегий для бизнеса, международных организаций (Всемирный Банк, JICA, TACIS, SECO, UNDP). Разработчик документов: «Программы социально-экономического развития Заинского МР на 2011-2015 годы», «Стратегические приоритеты развития малого и среднего бизнеса РТ на 2012-2016 годы», «Концепция развития Промышленного Парка ТЮЛЯЧИ на 2013-2020 годы», а также инвестиционных проектов, бизнес-планов, целевых программ и др.

# ЧЕРНЫЙ ДЕНЬ «НОВОЙ ТУРЫ»

В сети пожар начали отслеживать буквально с первых минут. Страшная весть разлетелась мгновенно. Предприниматели кинулись в Новую Туру кто на чем: на перекладных, на попутках, на личном транспорте, только теперь осознав, как далеко находится их новое место работы...

**Т**ушить этот пожар было тяжело. Сказывались конструктивные особенности здания, загруженность павильонов товарами, и самое главное – недостаточность водоотдачи, а точнее – практически ее отсутствие в водопроводной системе технополиса. Страшно представить, какими были бы последствия, если бы подобная катастрофа произошла среди недели, когда здесь бывают покупатели. По словам очевидцев, сначала сработала только сигнализация, а вот автоматическая система пожаротушения бездействовала. Пожарную «Газель» мега-рынка тоже никто не видел. Но вряд ли она смогла бы противостоять скорости распространения огня.

В общей сложности тушением занимались семь звеньев газодозомогазотушительной службы, сообщила пресс-служба МЧС по РТ. Для тушения использовалось озеро, расположенное в 1,5 км от места пожара, который полностью потушили только к полуночи. В общей сложности здесь работали 310 человек и 74 единицы техники.

Как сообщал с места событий журналист Интертата Сергей Тарасов, картина на месте ЧП напонила фильм-катастрофу: от места отъезжают машины «скорой помощи» с мигалками, возле

мешков с тряпьем рыдают женщины, мужчины толкают тележки, нагруженные вещами. Около семи вечера пожар в технополисе еще продолжал бушевать – изнутри валил густой дым, а на крыше было видно открытое пламя. Пожарные внутри помещений не заходили – тушили огонь с земли и с крыши. Насколько можно судить сейчас, огромный павильон технополиса восстановлению не подлежит: через открытые двери можно видеть, что все конструкции обрушились. Торговцы тоже понесли колоссальные убытки – им удалось вынести наружу лишь малую часть товара.

СУ СКР по Татарстану возбудило по факту пожара уголовное дело по статье 168 («Уничтожение или повреждение имущества по неосторожности»). Рассматриваются две причины пожара – повреждение электротехники и человеческий фактор, говорит начальник Приволжского центра МЧС РФ генерал-лейтенант Игорь Паншин.

Стало известно, что в адрес владельцев торгового комплекса «Новая Тура» неоднократно поступали угрозы от представителей криминальных кругов. Об этом заявил официальный представитель пресс-службы «Новой Туры» Вадим Пестряков. При этом, по его же словам, они специально могли выбрать та-



**Пожар полностью потушили только к полуночи. В общей сложности здесь работали 310 человек и 74 единицы техники.**

кой день, когда пожар затронет как можно меньшее количество людей, к примеру, понедельник – санитарный день, когда в помещении присутствует минимальное количество людей.

Куда больше вопросов сейчас возникает именно к хозяевам «Новой Туры». Почему до сих пор в адрес новостройки в прессе звучали только дифирамбы? А ведь еще зимой, когда в «Новую Туру» сгоняли арендаторов, закрывая казанские рынки, сюда был организован пресс-тур с тем, чтобы показать суперсовременный рынок во всей его красе. Однако тогда же глазастые коллеги подметили, что «пока еще не работает автоматическая си-

стема пожаротушения, поэтому «на всякий случай» в павильоне всегда дежурит пожарная машина. ...В случае возгорания машина подъезжает и подключается к пожарному шкафу. Шкаф подключен к внутреннему водопроводу. На каждый ряд торгового павильона установлено по 2 таких шкафа. В каждом торговом ряду дежурит работник службы безопасности...».

Вспомнился разговор с директором Вьетнамского рынка мадам Кой в тот период, когда ее предприятию под самыми разными предлогами тянули с выдачей разрешения на торговлю. «Вы представляете, пожарные предъявляют требования, мол,

нужны автоматические ворота, которые отсекали бы залы в случае пожара. Я им говорю, а если в зале люди останутся? Это значит, обречь их на гибель? Покажите мне в Казани такую действующую систему, хотя бы посмотреть, как это работает. Но по мне пусть лучше товар сгорит, чем погибнет хотя бы один человек...»

В этой ситуации хотелось бы одного: чтобы власть имущие нашли время и прочитали комментарии к публикациям, хотя бы на страницах популярного сетевого издания.

Будет ли услышан глас народа? Его не захотели слышать, когда закрывали отдельные казанские рынки, заставляя предпринимателей перебраться на новый мега-рынок в Зеленодольском районе. В ту пору кто-то был вынужден просто закрыть свой бизнес, поскольку лишился годами приобретенных покупателей.

Те, кто торговал оптом, тогда ушли в «Новую Туру» в надежде, что потеряют немного. Повернулось иначе. В эти дни телефон редакции разрывается от звонков. Знакомая предпринимательница из сгоревшего мега-рынка плачет в трубку: «Неужели нас опять погонят в эту Туру, когда ее опять строят? Когда у нас, о людях, будут думать? О простом человеке? Закрыли наш рынок на Нариманова, а ведь там нужно было только порядок навести за забором. Мэрии было легче просто выкинуть нас...».

Гамира Гадельшина

# КОГДА В ОСНОВЕ ЗДРАВЫЙ СМЫСЛ

В любой системе и во всех процессах существуют скрытые потери. Определение и устранение этих потерь ежегодно сохраняет огромные средства тем организациям, которые регулярно оценивают свою деятельность по стандартам бережливого производства. «Бережливые технологии» уже используют такие российские компании, как «Сбербанк» и МТС, нефтегазодобывающая компания «Сахалин Энерджи», металлургические предприятия «Северсталь» «Русал» и т.д.

**В** Набережных Челнах проект «Бережливое производство» начали внедрять в 2006 году на знаменитом автогиганте – КАМАЗе. О том, как компания отвечает на вызовы времени, мы беседуем с председателем комитета развития производственной системы ОАО «КАМАЗ» Игорем Медведевым.

– Цифры, прозвучавшие во время подведения итогов развития производственной системы (PSK) за минувший 2012 год на КАМАЗе, впечатляют: предприятие сэкономило 6,1 млрд. рублей. Что помогает КАМАЗУ так экономить?

– Помогает именно популярная сегодня система бережливого производства. Каждый работник может предложить предприятию, как сэкономить на том или ином этапе работы. В течение года было подано 247 тыс. предложений по улучшениям (в среднем 4,5 на человека), и подавляющее большинство этих инициатив уже внедрено. Отметим, что с 2006 года экономический эффект от PSK вылился в 23 млрд. рублей.

**Сама модель «бережливого производства» включает цели производства, перечень потерь, параметры качества работы, качества продукции и качества обслуживания, принципы бережливого производства и основные инструменты. И это кропотливая ежедневная работа.**

Причем, затраты на развитие самой PSK составили всего 0,68% от этой суммы. Все, кто намерен работать на КАМАЗе, проходят специальное обучение этой системе. Кроме того, здесь были открыты 4420 кайдзен-проектов (комплексы взаимосвязанных простых решений, позволяющих любому предприятию производить больше качественной продукции, затрачивая меньше времени и средств) и 3361 из них получили путевку в жизнь.

– Что скрывать, многое из того, что делается сегодня на КАМАЗе, в новинку отечественным предприятиям. Как началось «бережливое производство» в вашей компании?

– Сама модель «бережливого производства» включает цели производства, перечень потерь, параметры качества работы, качества продукции и качества обслуживания, принципы бережливого производства и основные инструменты. И это кропотливая ежедневная работа.

Первые положительные результаты внедрения Lean мы получили в 2007 году, тогда появилось осознание того, что необходимо создавать единую производственную систему во всех организациях и подразделениях КАМАЗа. Работа началась с соз-

дания Комитета развития производственной системы. Сегодня производственная система КАМАЗа – это совокупность бизнес-процессов ОАО «КАМАЗ», его поставщиков и товаропроводящей и сервисной сети, организованных на основе нового мировоззрения персонала на принципах бережливого производства, направленных на безопасное производство работ и удовлетворения потребителя.

– Предприятие – гигант промышленного рынка. И, кажется, почти невозможно добиться на таком огромном производстве абсолютной прозрачности и управляемости процессов, найти потенциал оптимизации производственной системы.

– Любая проблема может быть решена при наличии желания и необходимых ресурсов. В ОАО «КАМАЗ» проблему прозрачности управляемости процессов мы решаем при помощи проведения совещаний на уровне бригады, цеха, завода в непосредственной близости к рабочему месту, позволяя нам не только сократить количество совещаний, но и ре-



фото: Пресс-служба ОАО «КАМАЗ»

шить многие вопросы прозрачности. Такой подход позволяет незамедлительно после выявления проблемы пройти к месту создания ценности, соблюдая принцип «Иди и смотри», и решить большинство проблем сразу.

На главном сборочном конвейере уже сейчас имеют возможность отслеживать ход производства в режиме он-лайн простым нажатием кнопки компьютера на своем рабочем месте. Причем эта возможность доступна не только работникам автомобильного завода, но и руководителям основных предприятий-поставщиков.

– Что бы вы посоветовали тем, кто начинает внедрять эту новую для нас систему?

– При внедрении бережливого производства я бы посоветовал начинать изменения с формирования лидеров. Это должно стать условием возможности быть руководителем, а если вы начнете с навязывания новой системы рядовому персоналу и линейным руководителям, это вызовет толь-

ко отторжение и противостояние персонала предприятия, т.к. он не видит вовлеченности руководителей.

Можно сказать, что роль генерального директора во внедрении PSK является ключевой: он определяет важность и необходимость развития Производственной системы КАМАЗа, а также статус людей, которые этим занимаются. Генеральный директор компании Сергей Когогин в 2008 году издал основополагающий документ, с которого и началось развитие PSK – «Декларацию о Производственной системе КАМАЗ», в ней закреплены главные принципы и, что немаловажно, обязательства администрации перед работниками. Ежегодно генеральный директор устанавливает Цели развития производственной системы. Все это как раз та поддержка, которая позволяет нашей команде эффективно работать и получать результаты.

Сколько времени в месяц Сергей Анатольевич уделяет PSK, точно сказать нельзя, потому что оперативное управление осуществляется его первым заместителем – исполнительным директором Юрием Клочковым, и он отдает этому направлению очень много сил и времени. В конечном итоге для меня важно не то, сколько времени генеральный директор уделяет бережливому производству, а то, какие решения он принимает, и как они влияют на развитие Производственной системы КАМАЗа.

– В «Декларации о Производственной системе КАМАЗ» подчеркивается, что главный ресурс, которым обладает компания, – люди...

– Это движущая сила всех изменений, именно люди выступают двигателями глобальных улучшений на каждом уровне. А для изменения мировоззрения и культуры персонала и наиболее эффективным инструментом является обучение.

В свое время мы начали обучение с первых руководителей подразделений и организаций ОАО «КАМАЗ». В январе 2006 года в рамках проекта «Каскад-1» по курсу «Лидерство как система» было обучено 56 топ-менеджеров компании. «Лидерство» – это еще одно ключевое понятие Лин-менеджмента, это желание и воля руководителей всех уровней к

улучшению, это ключ, который открывает скрытый потенциал рабочего коллектива и позитивные устремления работников. В ОАО «КАМАЗ» каждый руководитель реализует свой Кайдзен-проект, личным примером вовлекая своих подчиненных в развитие производственной системы.

Очень важно, чтобы ни одна инициатива не осталась незамеченной. Работник должен видеть, как его идеи, пусть даже самые маленькие, ценятся предприятием. Он должен видеть, как о них заботятся, как ими дорожат, как их реализуют.

– Судя по опыту вашей компании, эффект от внедрения принципов бережливого производства – не только в рублях, высвобожденных площадях и оборудовании.

– Бережливое производство основывается на системе 5 С – система наведения порядка, чистоты, укрепления дисциплины, повышения производительности и создания безопасных условий труда, с участием всего персонала. И эта система позволяет практически без затрат не только наводить порядок на предприятии, но и радикально изменить сознание работников, их отношение к своему делу.

И сегодня мы можем отметить, что резко вырос уровень культуры производства. Главные сборочные конвейеры уже соответствуют мировым стандартам. Несколько лет назад они были больше похожи на склады, практически все свободное пространство на сборочных конвейерах было заставлено металлической тарой с комплектующими. Примерно такая же картина была и на конвейере сборки кабин. Повсеместно была низкая освещенность рабочих мест.

Мы начали необратимые изменения корпоративной культуры КАМАЗа для того, чтобы повысить конкурентоспособность нашего предприятия, а работу на нем сделать престижной. Достаточно оглянуться назад всего на несколько лет, что бы понять, насколько КАМАЗ изменился к лучшему. Мы хорошо понимаем, что наша культура – это наши люди и наши традиции, и всегда поддержим тех, кто вместе с нами станет развивать их.

Гамира ГАДЕЛЬШИНА

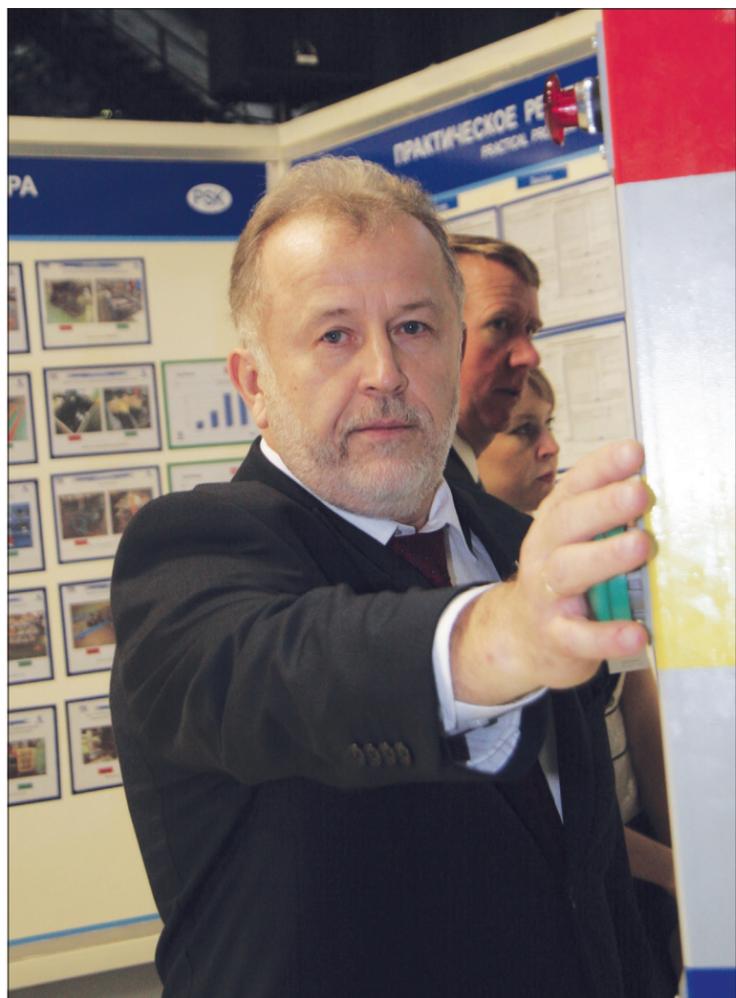


фото: Пресс-служба ОАО «КАМАЗ»

## НОВИНКИ ДЛЯ БИЗНЕСА

# 2013-й – год дешевых ультрабуков?

Судя по тому, как часто появляются новые серии ультрабуков, можно судить, что «промежуточное» между планшетом и ноутбуком устройство заняло премиум-сегмент, вытеснив другие продукты – премиальные ноутбуки стоимостью от 40 тысяч рублей. Хотя устройство не стало революционным – именно такую судьбу предрекали этому продукту – тем не менее, ультрабук появился на рынке вовремя – тогда, когда возникла потребность пользователей в устройстве с небольшими габаритами и емкой батареей.

### УСТРОЙСТВО ДЛЯ ОСОБОЙ АУДИТОРИИ

Изначально производители ультрабуков и не позиционировали свои модели как устройства для массового рынка. Основной целевой пользовательской аудиторией назывались представители бизнеса или тех специальностей, которым компьютер нужен для создания контента, и те, кому важны физические габариты устройств. В 2012 году при реализации ультрабуков производители испытывали ряд сложностей, связанных с сокращением мирового рынка ПК и ростом спроса на планшеты и смартфоны. Так, согласно данным IDC, в 4-м квартале 2012 г. поставки ПК на мировой рынок составили 89,8 млн. штук, что на 6,4% меньше, чем за тот же период 2011 г., и даже хуже, чем предполагавшееся компанией падение на 4,4%.

Тем не менее, в IDC надеются, что по мере роста зрелости Windows 8 и прочих факторов, в числе которых продолжение снижения цен на ультрабуки, спрос на ПК снова начнет расти. Несмотря на общий слабый фон, у нескольких ведущих брендов – Samsung, Asus, HP, Lenovo – результаты оказались лучше рынка, и в 2013 году они, по прогнозам, должны улучшить свои показатели.

Кстати, торговым знаком Ultrabook владеет корпорация Intel. Она активно продвигает

ддуктом и считает все прогнозы по глобальному завоеванию рынка преувеличенными. «Год назад, когда ультрабуки были, пожалуй, самой обсуждаемой темой в области портативных компьютеров, мы говорили, что они сами по себе вряд ли полностью завоюют рынок, но определенно подвинут его в сторону более тонких и легких решений. Многие покупатели не готовы идти на компромиссы ради ультрабуков с небольшими размерами экрана, процессорами со сниженными частотами, ограниченной производительностью видеокарт и сравнительно высокой ценой. Сейчас можно предвидеть, что ультрабуки, хоть и продолжат рост, но, видимо, останутся сравнительно нишевым сегментом рынка».



эти решения, акцентируя внимание на их преимущества – новые форм-факторы, более высокая производительность и низкое энергопотребление.

Старший технический эксперт департамента информационных технологий компании Samsung Electronics Олег Артамонов называет ультрабук нишевым про-

### УЛЬТРАБУК: «БОЛЬШИЕ НАДЕЖДЫ»

Производители ультрабуков большие надежды связывают с Windows 8. Именно благодаря появлению этой операционной системы заявлено 140 новых дизайнов ультрабуков, в том числе – трансформеры и модели с отсое-



### Производители ультрабуков большие надежды связывают с Windows 8. Именно благодаря появлению этой операционной системы заявлено 140 новых дизайнов ультрабуков, в том числе – трансформеры и модели с отсоединяемой клавиатурой, которые внешне неотличимы от классических планшетов.

единяемой клавиатурой, которые внешне неотличимы от классических планшетов.

Samsung в прошлом году выпустила новый класс устройств, который объединяет в себе достоинства планшета и ультрабука, – ATIV Smart PC серии 5 (500T1C) на процессорах Atom Z2760 и ATIV Smart PC Pro серии 7 (700T1C) на процессорах Pentium 987 или i5-3317U. Устройства с отсоединяемой клавиатурой отличаются малыми габаритами и весом.

По словам руководителя отдела продаж департамента информационных технологий компании Samsung Electronics Аркадия Графа, «решение Samsung ATIV Smart PC создано на основе анализа опросов пользователей, которым требуется компактный гаджет, способный на серьезную работу». Согласно результатам опроса, проведенного по заказу Samsung, работой с документами на планшетах хотя бы раз в неделю занимаются лишь 20% их владельцев. В то же время 44% владельцев планшетов хотели бы работать с документами MS Office, а среди тех, кто только задумывается о покупке планшета, 61% желают использовать его для такой работы. «Данные этого опроса показали, что потенциальный рынок для наших новых устройств огромен. Ведь мы говорим не только о частных пользователях, но и о корпоративном рынке, где меди-апланшеты использовать сложно», – добавил Олег Артамонов.

Именно с прицелом на корпоративных клиентов инженеры Samsung добавили к функционалу новых продуктов возможности фирменного устройства ввода – перо S Pen.

Еще одна интересная новинка от Samsung – ультрабук серии 7 Ultra – должна увидеть свет в ближайшее время. Новый ультрабук весит всего 1,55 кг и может оснащаться сенсорным экраном, распознающим до 10 касаний одновременно. Он будет работать на процессоре Intel® Core™ i5 или i7 и оснащен дискретной видеокарткой AMD Radeon™ HD 8570M, до 16 ГБ оперативной памяти и SSD объемом до 256 ГБ. Анонсируется работа от батареи до 8 часов.

Следует ожидать, что производители продолжат работу над улучшением технологии устройств. Одна из тенденций – внедрение в ультрабуки новых функций и датчиков, среди которых – интерактивные возможности распознавания лица, голосового ввода данных и жестового управления. Сейчас перед производителями стоит задача снижения стоимости ультрабуков с целью перевода этой категории устройств в средний ценовой сегмент с одновременным сохранением и расширением их функциональности.

Полосу подготовила  
Алёна Фёклина,  
специальный корреспондент

### Новости IT-МИРА

#### ■ Концепция мастер-плана «СМАРТ Сити Казань» завершена

17 апреля на совещании в Доме Правительства Республики Татарстан обсудили концепцию мастер-плана проекта «СМАРТ Сити Казань» и вопросы дальнейшей реализации проекта. Руководитель Агентства инвестиционного развития РТ Линар Якупов сообщил в ходе презентации, что на сегодня концепция мастер-плана проекта «СМАРТ Сити Казань» завершена, а также сформирован первоначальный план потенциальных инвесторов, с которыми ведутся переговоры.

#### ■ К 2015 году 37% от работающего населения во всем мире составят мобильные сотрудники

Такие данные обнародовало аналитическое агентство IDC на московском форуме «Мобильность в корпоративных решениях». При этом, согласно данным проекта Symantec, в случае с 96% найденных корпоративных телефонов были предприняты попытки получения доступа к конфиденциальной информации – зарплатным данным, онлайн-банкингу, паролям и др. Все это говорит о необходимости изменения парадигмы информационной безопасности корпоративных пользователей. С этой целью уже сейчас на рынке существуют такие решения, как, например, SAFE, Samsung KNOX, IBM MobileFirst.

#### ■ Объем российского рынка венчурных инвестиций за год вырос на 56%

PBK и PricewaterhouseCoopers сообщили, что за год объем венчурных инвестиций в России увеличился на 56%, достигнув \$910,6 млн. Эксперты связывают рост с появлением опытных «серийных» предпринимателей, развитием инновационных компаний, растущим интересом со стороны зарубежных и российских инвесторов. При этом самыми активными инвесторами стали госкомпания и неквалифицированные бизнесмены, рассчитывающие на быструю прибыль.

#### ■ Детям до 13-ти лет могут ограничить доступ к социальным сетям

Сенатор Гаттаров вынес на обсуждение предложение ограничить доступ к социальным сетям детям младше 13-ти лет. Он заявил, что стоит обратить внимание на опыт США, – там дети не могут зарегистрироваться в социальной сети без разрешения родителей. Его поддержал Вадим Деньгин. Он предложил ввести регистрацию в социальных сетях только при непосредственном предъявлении паспорта.

#### ■ К 2022 году Всеобъемлющий Интернет поможет увеличить совокупный мировой корпоративный доход на 21%

В ближайшие 10 лет потенциальная выгода от Всеобъемлющего Интернета для частного сектора экономики составит 14,4 триллиона долларов. К такому выводу Cisco пришла в результате исследования 27 отраслей. При этом более половины данной суммы приходится на долю четырех отраслей – промышленное производство (27%), розничная торговля (1%), информационные услуги (9%), финансы и страховое дело (9%).



# Навстречу всероссийской конференции

Особенности и направления торговли в условиях ВТО

Фото: Вячеслав Загитов

**Время и место: 19-21 июня 2013 года,  
г. Набережные Челны, Республика Татарстан.**

**Организатор: Союз ОПР России  
совместно с Союзом рынков РТ  
при финансовой поддержке  
ЗАО «Холдинговая компания «Тулпар»  
и информационной поддержке  
газеты «Бизнес Время»**

**В**ступление России во Всемирную торговую организацию вызвало неоднозначную реакцию в предпринимательской среде. И если анализ отраслевых аспектов отечественной экономики в новых условиях произведен достаточно подробно на примере производственной сферы, сельского хозяйства или банковского сектора, то вот потребительский рынок как важная составляющая часть продовольственной безопасности страны, остался на задворках.

В апреле этого года в Москве на Всероссийской конференции «Продовольственный рынок России в условиях ВТО: возможности, задачи и направления развития», в которой приняла участие более шестидесяти регионов страны, разговор шел о том, как подготовить предприятия к работе в условиях членства России в ВТО. На конференции был отмечен по-

ложительный опыт Татарстана в этой сфере. Руководство Союза рынков России предложило провести такого же рода мероприятие и на территории нашей республики.

– Считаем, что положительный опыт одного из ведущих регионов страны, который умело использует накопленный потенциал и реализует самые передовые инвестиционные проекты, поможет рыночному сообществу страны правильно расставить ориентиры в это сложное время, – подчеркнул генеральный директор Союза рынков России Сиражудин Нуралиев. – Проведение таких конференций продиктовано необходимостью изучения и распространения передового опыта в развитии оптовой и розничной торговли в связи со вступлением России в ВТО.

Галина АМИРОВА

**ТОРОПИТЕСЬ!**

**Если поспешить –  
можно успеть!**

Продолжается масштабная реконструкция Автозаводского рынка, одного из крупнейших в Татарстане. За последние годы здесь построили два новых торговых павильона в капитальном исполнении, трехэтажный торгово-выставочный комплекс.

В декабре 2012 года начато возведение еще одного крупного торгового павильона. Но это – только начало. Здесь приступают к строительству очередного здания, которое будет расположено на первой линии Московского проспекта. Торговые площади (а это 17 400 квадратных метров) разместятся на первом этаже здания, в цокольном этаже будет организована вместительная парковочная зона. Руководство ЗАО ХК «Тулпар», в составе которого функционирует Автозаводский рынок, с

особой тщательностью подходит к выбору партнеров и арендаторов, приглашая к сотрудничеству предпринимателей исключительно с положительной репутацией. Поэтому можно уверенно гарантировать каждому покупателю, что здесь будут не только удобная навигация по всему зданию, но и безопасные, качественные продукты питания, а также широчайший спектр промышленных товаров, рассчитанных на покупателей с разным уровнем дохода и запросов.

**По всем вопросам аренды  
торговых площадей обращаться:**

Директор по экономике и финансам  
ЗАО ХК «Тулпар»  
Башкова Эльмира Раифовна  
моб. тел. +7 917 276 94 32  
тел./факс (8552) 59-62-02

423815, Республика Татарстан,  
г. Набережные Челны, пр. Московский, д. 136  
Тел./факс (8552) 59-62-02  
www.tulpar.biz E-mail: tulpar@list.ru

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ

**Максим МЕДВЕДКОВ, директор департамента торговых переговоров Минэкономразвития РФ, глава российской делегации на переговорах о вступлении России в ВТО (из выступления в ТПП РТ 18 января 2012 года)**

**СЛУХИ И АПК**

В России существует огромное количество слухов о том, что вхождение России в ВТО может негативно отразиться на нашей экономике. В частности, это касается сельхозпроизводителей, опасаясь массового ввоза продовольствия, сокращения объемов поддержки сельского хозяйства. Это не так. Ни по одному сельхозтовару уровень пошлин не снижается, а, например, условия ввоза птицы после вступления в ВТО будут жестче, чем сейчас. Россия сможет тратить на поддержку сельского хозяйства почти в 2 раза больше средств, чем сейчас. Все инвестпрограммы АПК до 2014 года будут выполняться в полном объеме. Сейчас РФ продает продовольствия на 1,5 млрд. евро и объемы будут расти. Тем более что европейские страны взяли на себя обязательства по снижению уровня господдержки собственных агропредприятий. Если России удастся сохранить хотя бы полови-

ну собственных дискриминационных барьеров, то вступление в ВТО может дать «дополнительно 25 тыс. рабочих мест, так как мы вернемся на те экспортные рынки, откуда нас в свое время выгнали. И это касается не только АПК.

**МИФ ОБ АЛАБУГЕ**

Еще один из мифов касается того, что российский переговорщики «забыли» об Особой экономической зоне «Алабуга». У нас никаких изменений в деятельности зоны «Алабуга» не предвидится в связи с вступлением в ВТО. Эта зона, как и другие, продолжит свою работу. ВТО наоборот создает плюсы для деятельности специальных экономических зон. ...Вхождение в ВТО скорее создаст плюсы для деятельности их резидентов и будет способствовать привлечению инвестиций.

**О ВЫХОДЕ ИЗ ВТО**

В ВТО входят 153 страны, и ни одна из них не собирается выходить из организации. То, что хорошо для 153 стран, не может быть плохо для нас. России, доля экспорта в ВВП которой составляет 45%, выгоднее торговать по правилам ВТО, чем без них. Если же России надоест в ВТО, она может из нее выйти в течение 30 дней.

**МЕРЫ ПОДСТРАХОВКИ**

Россия сохранила за собой право применять меры по защите отечественного производителя, если увеличение импорта будет наносить ему ущерб. Сейчас существует уже 20 подобных мер, и все они в скором времени будут перенесены на уровень Таможенного союза, который будет защищать рынок трех стран. Возможные изменения в инвестиционной политике РФ и РТ, на которые необходимо будет пойти, вступая в ВТО, в части госкомпаний коснутся только «Газпрома». Другие компании с госучастием под зону влияния ВТО не попадают. С точки зрения же форм государственно-частного партнерства, 99,9% из них прошли экспертизу МЭРТ РФ и не противостоят обязательствам ВТО. Впрочем, оставшаяся доля процента мало утешительна для программ, связанных с производством и продажей сельхозтехники и авиатехники. Однако объемы их поддержки сокращаться не будут, будут изменены лишь ее формы.

**По материалам издания  
«Россия в ВТО»  
(под общей редакцией  
д. э. н., проф. Агеева Ш.Р.,  
д. э. н. Шагиахметова М.Р.)**

**БИЗНЕС  
ВРЕМЯ**

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РЕСПУБЛИКИ

biznesrt.ru

Газета включена  
во всероссийскую  
систему «МедиаЛогия»

Свидетельство  
о регистрации  
ПИ №ТУ 16-00578  
от 10.06.2011, выдано  
Роскомнадзором по РТ.  
**Главный редактор**  
Гадельшина  
Гамира Габдулловна.  
gamira@bk.ru  
тел. 8 (917) 396-78-81  
**Директор** Загитов  
Вячеслав Камильевич.

**Адрес редакции:**  
420107, Казань, ул.  
Петербургская, 25В.

**Реклама и доставка:**  
тел. 8-917-910-69-38

**Телефоны для справок:**  
8 (843) 274-92-47,  
8-917-224-16-35.

**Для писем:**  
biznesrt@list.ru

**Учредитель:**  
ЗАО «Холдинговая  
компания «Тулпар».  
**Издатель:**  
Издательский дом  
Маковского,  
420066, Казань,  
ул. Чистопольская, 5.  
Дизайн, вёрстка,  
корректурка:  
**Издательский дом  
Маковского.** makovski.ru

**Отпечатано в  
типографии филиала  
ОАО «Татмедиа»**  
«ПИК «Идел-Пресс»  
Казань, ул. Декабристов, 2,  
Тираж 15 000 экз.  
Заказ №  
Подписано в печать:  
по графику – 16.00,  
фактически – 16.00.  
Дата выхода номера:  
16.05.13.

Цена договорная.

16+

**Распространяется  
по организациям и  
предприятиям Респу-  
блики Татарстан.**

Нас читают в админи-  
страциях муниципальных  
районов, бизнес-центрах  
республики, во всех за-  
лах аэропорта «Казань».