

## ТАТАРСТАН –ТУРЦИЯ: ИНВЕСТИЦИИ

С инвестиционной точки зрения за пределами Российской Федерации Республику Татарстан знают немного. Не могут идентифицировать, что мы один из регионов Российской Федерации, который не так далеко от Москвы и у которого высокий потенциал. И практически каждому приходится объяснять это.

**ЛИНАР ЯКУПОВ,**  
Руководитель Агентства  
инвестиционного развития  
Республики Татарстан

СТР. 10 – 11

## У КАЖДОГО ИЗ НАС ДОЛЖЕН БЫТЬ ВЫБОР

Имеют ли право на существование те статьи поспешно принятого закона, которые под корень подрубают основы традиционной торговли? Ведь вступление в силу этого документа разрушит саму основу привычного нам рынка, неминуемо вызовет рост безработицы в стране...

Интервью с президентом  
Союза рынков РТ  
Наилем Сулеймановым

СТР. 5

## ЗВЕЗДА ПО ИМЕНИ ТУФАН

■ Они уходят из жизни...  
На полуслове. На полувздохе.  
Оставляют нас наедине  
с нашей совестью, с нашими  
метаниями, с нашими  
ошибками. Легко, когда  
они рядом, – те, кого мы  
называем «совестью нации».  
Как жить, когда их нет?  
Как измерить наши поступки,  
слова, деяния?

СТР. 4

№1 (5) ИЮЛЬ 2012 ГОДА

# БИЗНЕС ВРЕМЯ

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РЕСПУБЛИКИ

## КАЗАНЬ НЕ СОВСЕМ УДОБНА ДЛЯ ИНВАЛИДОВ?

■ Завершилась фотовыставка «Город без преград». Ее организатор – инициативная группа, работающая над проектом интерактивной карты «Казань недоступная». Недоступная для передвижения людей с ограниченными возможностями, а также мам с колясками.

СТР. 9

### ПЕРЛОДРОМ

«Если огурец поместить в рассол, то его не надо уговаривать – он станет соленым. Наша задача создать такой рассол – и все бизнесмены будут хорошими солеными огурцами».

**АЛЕКСЕЙ ГОРДЕЕВ,**  
Губернатор Воронежской области

### ЦИТАТА ДНЯ

...Приходящим в Госдуму министрам зачастую ни горячо, ни холодно от депутатских вопросов. Из 15 вопросов, которые мы направили министру сельского хозяйства, ни на один ответа мы не получили...

**НИКОЛАЙ ЛЕВИЧЕВ,**  
Заместитель председателя Госдумы РФ

## КОЛОНКА РЕДАКТОРА



## Деньги и счастье

Недавно знакомая со вздохом сказала: «А все-таки счастье в деньгах. Плохо, когда пусто в кармане...». Я кивнула было головой, машинально соглашаясь со вторым предложением. Но можно ли сводить счастье только к наличию звонкой монеты в кармане?

Вспомнился разговор, свидетелем которого лет пять назад невольно стала в кабинете одного очень известного в республике бизнесмена, собиравшегося окунуться в политику. К нему обратились за помощью для онкологического больного. Уяснив, что заграничная операция может и не принести желаемого эффекта, и нет гарантии, что человек будет жить, он отказал. Операцию таки провели, та женщина живет и радуется каждому дню. Самое грустное, сегодня никто не сможет сказать, что он был абсолютно неправ, «пожидничав» в тот далекий день. Деньги его, им заработанные. Ему и распорядиться. Но...

Читаю интервью директора института истории АН РТ Рафаэля Хакимова одному изданию, где он говорит о татарских предпринимателях прошлой эпохи: «И благотворительность была невероятной. Иногда думаешь: а что же им оставалось самим-то? Но они постоянно обогащались. Тратили и обогащались. Как Александровы, Алафузовы. Тратили, тратили, тратили и все время обогащались. Причем на честном бизнесе. Не на спирте, не на пиве, а на чае – Александровы, на производстве – Алафузовы...».

Кстати, ушлые американские ученые из университета Иллинойса доказали, что счастье человека заключается не в количестве денег. Согласно результатам исследования, удовлетворенность жизнью обычно возрастает с увеличением дохода, но это не обязательно означает положительные эмоции. А вот позитив более тесно связан с другими факторами, такими, например, как свобода в действиях и уважение со стороны окружающих.

Быть может, предыдущее поколение бизнесменов это знало гораздо лучше? И благотворительность не была для них назойливой мухой, от которой хочется отмахнуться, а уважение окружающих – не пустой звук?

Понимаю, что благотворительность не является обязательным условием больших доходов. Но есть в этом мире одна замечательная вещь – Закон Обмена. Если вы можете, то и вам помогут.

В 8 случаях из 10, если вы проявите кому-то доброжелательность, то вам ответят доброжелательностью. Делая благо другим, всегда совершаешь благо себе. А вы как думаете?

Гамира Гадельшина  
gamira@bk.ru

## Новые горизонты «Татнефти»

Годовое общее собрание акционеров ОАО «Татнефть», на котором утверждены отчет Совета директоров, годовой отчет Компании за 2011 год, а также бухгалтерская отчетность по результатам финансового года и ряд других вопросов, прошло в Альметьевске.

2011 год стал для Компании этапом дальнейшего эффективного развития. По результатам финансово-хозяйственной деятельности за 2011 год акционерным обществом получено

55 миллиардов рублей чистой прибыли. По оценке независимой международной консалтинговой фирмы «Миллер энд Ленц», на начало 2012 года доказанные запасы ОАО «Татнефть» превысили 869 миллионов тонн нефти. Объем добычи за 2011 год составил 26 миллионов 194 тысячи тонн нефти.

В минувшем году в компании началась реализация новой программы по ресурсосбережению, границы которой шире предыдущей и охватывают не только энергетические, но природные

и материальные ресурсы. За отчетный период сэкономлено более 40 тысяч тонн условного топлива.

В ходе собрания акционеры утвердили решение о выплате дивидендов по итогам 2011 года. На выплату дивидендов будет направлено 30 процентов от чистой прибыли по РСБУ, что в сумме составит 16,5 миллиарда рублей. Размер дивидендов составит 708% к номинальной стоимости акции, сообщает пресс-служба главной нефтяной компании республики.

## НЕФАЗ нашел, чем удивить!

Инновационная модель газобаллонного автобуса НЕФАЗ вызвала большой интерес на Всемирном автобусном салоне Busworld Russia-2012, завершившемся в Нижнем Новгороде.

Выставка, проводившаяся второй год подряд, собрала спе-

циалистов, занятых в проектировании и производстве автобусов, принадлежностей, систем и компонентов для их ремонта и обслуживания.

Одна из главных ее целей в этом году – предоставление широких возможностей для закупок пассажирского транспорта для главных

событий российской спортивной жизни – Универсиады-2013 в Казани, Зимней Олимпиады-2014 в Сочи, Чемпионата мира по хоккею-2016, Чемпионата мира по футболу 2018 года, а также этапа Формулы-1, который будет проходить в Сочи, начиная с 2014 года.

Новый НЕФАЗ



## «Сделка года» уехала в Татарстан

В Лондоне состоялась церемония награждения лауреатов ежегодной премии «Сделка года».

Престижная награда журнала TRADE FINANCE была вручена «Татнефти» и «ТАНЕКО» за финансирование проекта строительства Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов «ТАНЕКО» с участием экспортно-кредитных агентств Дании (ЭКФ) и Италии (САЧЕ), о котором было объявлено в декабре 2011 года.

В мартовском номере этого журнала, который является од-

ним из самых авторитетных международных изданий в области структурированного и торгового финансирования, приводятся данные о сделке, и, в частности, говорится: «Кредит был выдан группой банков в виде «пакета» из двух сделок, размер которых составил 219,5 миллиона долларов.

Банк Нордеа выступил агентом по кредиту ЭКФ в размере 75 млн долларов, к нему присоединились в качестве уполномоченных организаторов банки «Сумитомо Митсуи» (СМБС) и

«Сосьете Женераль». В займе САЧЕ в размере 144,5 миллиона долларов агентом выступил банк «Сосьете Женераль», а банки СМБС и «Бэнк оф Токио Митсу-биши» (БТМЮ) – уполномоченными организаторами. «Сосьете Женераль» был также агентом по документации, которая была подписана 15 ноября 2011 года.

Отметим, что Королевский Банк Шотландии и Банк «Зенит» являлись консультантами ОАО «Татнефть», которое также выдало поручительство по займам.

## ТАНЕКО – «АВТОВАЗУ»

С завода синтетических масел ОАО «ТАНЕКО» отгружена первая партия продукции для «АВТОВАЗА».

Потребителю отправлено 65 тонн синтетического трансмиссионного масла «Татнефть Транслюкс». Начиная с июля, эта

инновационная продукция будет заливаться в коробки передач на конвейере «АВТОВАЗА».

К отличительным характеристикам масла относятся долговечность, низкая температура застывания и незначительная окисляемость при высоких тем-

пературах, что позволяет использовать его в различных климатических условиях. Масло может применяться на всех современных легковых автомобилях, включая импортные. Планируется, что до конца 2012 года будет отгружено 840 тонн масла.

## КОРОТКОЙ СТРОКОЙ

■ **Права предпринимателей будут соблюдать строже.**

Прокурор Татарстана Кафиль Амиров подписал приказ о переименовании отдела по надзору за исполнением законодательства о государственном и муниципальном контроле в отдел по надзору за соблюдением прав предпринимателей. Новый отдел будет функционировать также в составе Управления по надзору за исполнением федерального законодательства, сообщает пресс-служба прокуратуры РТ.

■ **Казанский технопарк в сфере высоких технологий «ИТ-парк» признан лучшим в стране.**

Само предприятие, его филиал в Набережных Челнах и технополис «Химград» заняли первую строчку в рейтинге технопарков, построенных по Государственной программе «Создание в Российской Федерации технопарков в сфере высоких технологий», реализуемой Минкомсвязи России.

■ **Представительство Агентства стратегических инициатив по продвижению новых проектов открылось в Казани.**

Его задача – содействие в реализации поддержанных Агентством проектов и инициатив, организация взаимодействия лидеров бизнеса и социальной сферы с органами исполнительной власти республики, помощь во внедрении лучших практик и предпринимательских инициатив.

■ **В Казани начал функционировать второй пассажирский интермодальный вокзал «Казань-2».**

Через эту станцию в новом графике движения на 2012-2013 годы будут следовать 17 пар пассажирских поездов, а также электропоезда сообщением Арск – Зеленый Дол. Проект нового здания вокзала рассчитан на 600 пассажиров железнодорожного транспорта, автостанция – на 75 пассажиров.

■ **На заседании исполкома Российского футбольного союза был утвержден список 33-х лучших футболистов чемпионата России по футболу сезона 2011/2012.**

В список попали и четыре футболиста казанского «Рубина». Это защитники Кристиан Ансалди и Сальваторе Боккетти, а также полузащитники Гекдениз Кардениз и Бибарс Натхо, сообщает Чемпионат.com.

■ **Татарстанцам не будут выдавать зарплату наличными.**

Со следующего года заработная плата будет приходить жителям республики только на пластиковые карточки. Это позволит уменьшить затраты государства на наличный денежный оборот, снизить риски разбойных нападений в дни получения зарплат, а также повысить контроль за собираемостью налогов.

■ **Жительнице Казани предстоит выплатить почти 800 млн. рублей за вред окружающей среде.**

Такое беспрецедентное решение вынес Советский райсуд, удовлетворив иск Минэкологии РТ к индивидуальной предпринимательнице Эльвире Асхатовой. Отметим, что в 2010 году всем вместе взятым промпредприятиям республики подобных исков было предъявлено всего лишь на 7 891 000 рублей.

## Нас услышали в Правительстве России

**Законодательные инициативы депутатов о поддержке отечественного сельхозпроизводителя, инициированные общественными организациями, в том числе и Союзом рынков РТ, услышаны в Правительстве России.**

Об этом сообщил Председатель Комитета Госдумы по аграрным вопросам Николай Панков по результатам встречи, которую провел вице-премьер РФ Аркадий Дворкович, отвечающий за агропромышленный комплекс страны.

«Главной темой разговора стала инициатива Комитета Госдумы по аграрным вопросам, который подготовил и внес на рассмотрение в Правительство пакет законов в целях поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей. Также эту инициативу ранее на встрече с

депутатами поддержал первый заместитель Председателя Государственной Думы Александр Жуков. Депутатами предложено внести изменения и уточнения в некоторые законодательные акты для повышения качества условий работы отечественного сельхозпроизводителя», – сказал Николай Панков.

Как отметил глава комитета, в соответствии с этими рекомендациями предлагается внести изменения в 10 действующих федеральных законов. Кроме продления нулевой ставки НДС на ввоз по импорту племенного скота до конца 2018 года и нулевой ставки налога на прибыль для сельхозпроизводителей до конца 2016 года, депутатами было предложено установить критерии определения территорий с неблагоприятными условиями для ведения сельского хозяйства для оказания господдержки сельхозпроизводителям.

Также необходимо будет внести изменения в закон о розничных рынках, где нужно предусмотреть передачу права региональным и муниципальным органам самостоятельно устанавливать сроки перевода рынков или части павильонов в капитальные здания и сооружения.

В пакете законов есть предложение о внесении изменений в закон о несостоятельности (банкротстве). Предлагается при банкротстве сельхозпредприятия выставлять на торги для погашения задолженности не отдельные виды имущества (скот, технику, здания и т.д.), а производственный комплекс в целом, что позволит сберечь хозяйства от разорения и сохранить рабочие места.

Также предлагается внести ряд дополнительных товарных позиций, на которые распространяется ставка НДС в размере 10 процентов. Депутаты предложили

расширить перечень льготных товаров, включив в эту группу детское питание на молочной, мясной и плодоовощной основе, а также мясо и мясопродукты, жиры специального назначения, кондитерские изделия, производимые с использованием импортного сырья.

«Такая стратегически важная отрасль, как сельское хозяйство, от которой напрямую зависит продовольственная безопасность страны, нуждается в значительных инвестициях на модернизацию и расширение производства. Это особенно важно в связи со вступлением России в ВТО для того, чтобы отечественная продукция могла успешно конкурировать с зарубежной. Поэтому без государственной поддержки и новых подходов невозможно будет развивать АПК», – заявил Николай Панков.

### НАЛОГОВЫЕ ВЕСТИ

**■ Уклоняющихся под предлогом «недостроя» от уплаты налога на имущество владельцев особняков и других зданий заставят раскошелиться.**

Повышенный земельный налог будет применен в отношении магазинов, бизнес-центров и других зданий, для которых обязателен ввод в эксплуатацию. В 2015 году эту процедуру планируется распространить и на индивидуальный «недострой».

**■ Минфин России предлагает отменить налог на оборудование стоимостью свыше 40 тысяч рублей.**

Отмена налога на новое движимое имущество в разных отраслях скажется по-разному. Организации, владеющие дорогостоящим оборудованием, почувствуют ощутимое снижение налоговой нагрузки. А вот владельцев офисов, наоборот, ожидает увеличение налоговой нагрузки.

**■ ФАС Поволжского округа указал налоговикам, что заемные средства не являются выручкой.**

В ходе налоговой проверки контролеры доначислили налогоплательщику НДС и НДФЛ в связи с занижением налогооблагаемой базы путем невключения в нее денежных средств, поступивших на счет, которые, по их мнению, являлись оплатой за отгруженный товар. Предприниматель обратился в суд, поскольку спорные денежные средства являлись заемными. ИП заключил с одним юрлицом два договора – договор поставки и договор займа. И налогоплательщику удалось доказать, что деньги поступили именно по договору займа.

**■ Министерство финансов подготовило поправки в Налоговый кодекс РФ.**

В соответствии с ними налоговики получат доступ к сведениям о вкладах, депозитах и платежах контрагентов проверяемых фирм. Пока налоговые органы вправе запрашивать у банка данные о состоянии счетов и движении средств организаций и ИП при проведении проверок. Минфин намерен расширить список. Фискалы смогут получать информацию о физических лицах, предпринимателях и их контрагентах.

## Чатыр-Тау собирает друзей

Фольклорный фестиваль «Чатыр-Тауда жыен» прошел в Азнакаевском районе.

Как отметил глава района Марсель Шайдуллин, Чатыр-Тау, будучи главной азнакаевской достопримечательностью и одной из самых высоких точек Татарстана, всегда привлекала к себе внимание. И не случайно. Место это, как считают многие, имеет особую, благотворную энергетику. Кто-то находил здесь творческое вдохновение, кто-то восхищался величием окружающей природы, а кто-то просто отдыхал душой, получая заряд положительной энергии. И потому, говоря о возрождении национальной культуры, нельзя было обойти стороной столь сакральное место.

Фестиваль, в основу которого будет положена культура тюркоязычных народов, будет ежегодным. В первом фестивале приняли участие около трехсот самодельных артистов из районов Татарстана и Башкортостана. Подробный рассказ в следующем номере.



Фестиваль завершился.

### БЛИЦ-ОПРОС

## Вот тебе, бабушка, и турьев день!

**Первый вице-премьер правительства РТ Равиль Муратов объявил о принудительном переселении вещевых рынков в строящийся технополис «Новая Тура» в Зеленодольском районе (см. стр. 8). «Вы готовы переехать в новый технополис?» – спросили мы у тех, кто работает на этих рынках.**

**Гульнара Мингалеева,**  
директор ООО «Витаком+»

Судя по всему, это будет большой логистический центр со своей инфраструктурой. Как площадка для торговли крупными сельхозмашинами, ландшафтным оборудованием – идеально. Суда могут приезжать аграрии, проводить свои мероприятия, обмениваться опытом, покупать агрегаты. Но переводить сюда наших продавцов,

которыми торгуют носками, платками, бельем?! У каждого свой покупатель, контакты, складывавшиеся годами. Та же самая логистика, правильно, замечу, выстроенная. Мы говорим о торговых точках шаговой доступности, а тут что получается? Разве поедет человек за парой носков в Туру? Если бы наши рынки пустовали – другое дело, но они востребованы именно в этом месте. И как я могу в приказном порядке погнать своего арендатора торговать в соседний район?

**Дао Тхи Кой,**  
директор ООО «Витарус»

Руководитель может и согласится с решением властей, но ведь есть люди, простые предприниматели, продавцы. Согласятся ли они бросить места, где работают уже семнадцать лет, и уехать в такую даль? И будет ли у них покупатель? Вот о чем нужно думать...

**Олег Крюченков,**  
генеральный директор  
ОАО «Московский рынок»

Нет, не готовы. Представьте, на нашем рынке полторы тысячи торговых мест. Каждое из них обслуживает несколько человек. Это грузчики, техперсонал и другие. Всего более пяти тысяч рабочих мест дает городу только наш рынок. Люди взбудоражены, они лишаются работы, поскольку никто не поедет в такую даль, какую бы логистику им не расписывали. Они работают рядом с местом своего проживания. Мало того, есть такие тысячи покупателей, годами делавших покупки именно здесь. Как сейчас разрушить эту инфраструктуру. А семья тех же продавцов? За каждым из них еще четверть-пятая человек. В эти дни у меня каждое утро начинается с толпы возмущенных людей....

**Марат Садыков,**  
директор ООО «Волговест»

Люди категорически против переезда в «Новую Туру». У нас на рынке порядка 1600 мест, добавьте еще тысячи четыре персонала. Это решение лишает их рабочих мест. Почему не прислушиваются к нашему мнению? Сколько раз мы выходили с предложениями к властям, в том числе было и предложение построить рынки шаговой доступности по мировым стандартам и так, как это делается во всем мире, на том же Западе?

**Эльвира Хайруллина,**  
предприниматель

О простых предпринимателях кто-нибудь подумал? Как я поеду в эту Туру? У меня семья, дети маленькие. Я проработала до трех часов и домой побежала. Почему таким магазинам, как «Ашан», «Пятерочка» и другим место в

городе нашлось, а нас всех выгоняют из города? Кто поедет туда покупать мои кофты? Конечно, я лишусь покупателя. Сейчас я за 8 тысяч арендую свой павильон, а там это будет стоить 800 долларов. Для меня это огромная разница!

**Алексей Докучаев,**  
грузчик

Я ведь работы лишусь! В какую Туру я поеду? Туда еще добраться надо. Хочется выйти на площадь и заорать: «Власть, пожалей нас!». Или этим самым израильским инвесторам в ноги кинуться? Стройте, мол, у себя, а нам дайте жить спокойно. Не с нами надо бороться, кто на рынке работает, а с теми, кто расположился за воротами рынка. Со стихийной торговлей. Мусор-то от них, грязь, сутолока – тоже от них. А тут вопрос уже к мэрии. Принимайте меры, не сваливайте все на рынки!

# ЗВЕЗДА ПО ИМЕНИ ТУФАН

«Нашего собеседника не нужно представлять. Нет необходимости перечислять его многочисленные регалии и награды, рассказывать о его заслугах, упоминать его должности. Потому что он – Туфан Миннуллин...». Именно так начиналось мое последнее интервью с Туфаном Абдулловичем. Наш разговор, который начался с обсуждения его предисловия к моей книге «След Белого Барса» из серии «Татарский мир», получился долгим и обстоятельным. Он никогда не жалел себя для других. В плотном графике встреч и поездок Туфан абый всегда старался найти время для каждого, кому нужно было встретиться с ним, выслушать, дать совет. Горько осознавать, что его уже нет рядом с нами...

– Туфан Абдуллович, вас называют «совестью нации»...

– Даже так? Громко сказано. К чему эти эпитеты? Если делать только, за что хвалят, то какой в таком существовании смысл? Жизнь по совести должна быть обыкновенным, естественным состоянием человека.

Как-то еще в советское время читал один очерк. Расхваливали заведующего складом. Я и говорю тогдашнему главному редактору журнала «Чаян» Альберту Яхину, вот какой человек, оказывается, замечательный. Он мне отвечает: а ты почитай, за что его хвалят? За то, что он не ворует. По этой логике получается, что воровство – естественное состояние человека? Не воровать – героизм?

...У каждого свой путь в этой жизни. Пройти его надо достойно. Депутат должен свои обязанности честно исполнять, писатель – свои. Иначе нечего делать и в политике, и в литературе. А как иначе?

– Ваши выступления такие искренние, столько в них боли за судьбу народа.

– Я не могу писать на других языках и на те темы, в которых не разбираюсь или знаю поверхностно. Пишу о татарах и потатарски. Но разве нет проблем у русских? Или у других народов, населяющих нашу страну?

А мои выступления... Я так думаю. Может, наверстываю теперь то, что не делал раньше? Сейчас я в таком возрасте, что не думать нельзя и молчать нельзя. Если я не буду говорить о проблемах, кто же еще? Но это мое естественное состояние. Точно так же, как если не пишу, болею. И это тоже – мое естественное состояние.

– Запомнила одну вашу фразу: «Двадцать три часа в сутки можно жить как угодно, но один час ты должен думать, для чего рожден».

– Это было сказано для молодых. Нужно учиться думать. Пусть даже на полчаса в день ты должен задуматься – для чего я живу? Ведь Бог создал человека по своему подобию, надеялся, что эта «заготовка» будет жить во имя чего-то, иметь цель в жизни. Я и себе такой вопрос часто задаю.

– А кто заставит задуматься? Вот социологи в последнее время утверждают, что ни хорошие кинофильмы,

ни добрые книги ничему не учат. Посмотрели ленту, вышли из кино-театра – забыли; закрыли книгу, положили на полку – забыли.

– Не может быть этого. Не верю этому. Просто сейчас и читать нечего, и смотреть нечего по тому же телевизору. Как бы ни ругали прежние времена, там была система воспитания. Другое дело, верхушка власти жила по собственным законам. Но учили-то нас, а потом – наших детей, хорошему, растили по-человечески добрым и правильным принципам.

А что мы имеем сегодня? Поколение, выросшее в идеологическом вакууме, который образовался после распада Советского Союза. Политику нашего государства в создании позитивных ценностей, способных объединить все наше общество, вряд ли можно назвать успешной. Если еще такая политика вообще существует как комплекс мер. Но ведь молодежь – самый внушаемый и социально незащищенный слой общества.

...Самое страшное, на мой взгляд, когда материальное определяет бытие человека, идет впереди. Так любое святое дело можно оплошнить. Что предлагает детям тот же телевизор? Или дидактика пустая, или ложь, или откровенно аморальное действие, или безбедная жизнь на ворованное. Нет у нас системы воспитания. Не научили ставить ограничения.

Говорим – «патриотизм». А что это такое? Это любовь. Но чтобы научиться любить, надо чтобы тебя любили. Когда мне говорят: любите Россию и при этом запрещают учить родной язык, как я могу любить того, кто законодательно запрещает любить мое, кровное, родное? Обратная реакция происходит.

Чужую боль мы не слышим. А ведь у русского народа не меньше проблем, чем у нас. Я слышал, что среди Санкт-петербургских школьников есть такие, кто не знает, кто такой Пушкин. Это разве не проблема – неуважение к собственной истории, к своим истокам? Я вам больше скажу: неуважение – общероссийская беда, которая связана не только с унижением малых народов и наций, но и с попранием многих человеческих принципов.



– Что для вас означает национализм?

– У меня есть четкое определение: любить свой народ, уважать других. Это мое кредо.

Я не лучше других, но и не хуже. И не надо придумывать никакие иные формулы. Невозможно любить чужую мать, не любя свою. Американский образ жизни, где все подстрижено под одну гребенку, – это не пример. Жить нужно в саду, где есть место песне каждой птицы. Красота именно в многообразии. Цветов, природы, народов, языков. А вот кое-кто в России никак не может осознать это.

Глобализация, к которой идет мир и мы вместе с ним, – трагедия всей нашей жизни. Для американцев национальный вопрос как таковой вообще не стоит. А вот мы, теряя родной язык, теряем иммунитет, инстинкт самосохранения нации.

– Вы как-то сказали, что у каждого народа своя мудрость. Какая она у татарского народа?

– Обратимся к фольклору, который я очень люблю. У меня есть сказки всех тюркских народов. Когда мне плохо, начинаю их перечитывать. Там накоплена вся мудрость народов. Сейчас ведь даже по внешнему виду не отличишь одну нацию от другой. Различия – они внутри. Там, в душе, где сидит твое воспитание.

Есть общечеловеческие ценности, а есть ценности, присущие только этому этносу. Существует такая поговорка: ум татарина просыпается после обеда. Зачастую ее толкуют не в пользу самих татар. Я же утверждаю: просто до обеда татарин думает, взвешивает фразы, а потом только говорит свое веское слово. И в этом большой смысл.

Русский человек бесшабашный немного. Он любит жить с размахом, душа нараспашку. Легко может сняться с насиженного места и уехать. А татарин до последнего за свою землю цепляется. Наш брат ведь в основном сейчас оседлый житель. Он много воевал в своей жизни, много скитался, поэтому выбрал именно этот образ жизни. И ему трудно было отрываться от родного очага; при этом жизнь раскидала наш народ по

всему миру. Татарин – человек общительный, быстро ориентирующийся в окружающей среде, легко принимающий ее правила игры. Вот и занялся наш народ торговлей. В основном приходил в чужие края именно как купец. Причем, подчеркну, не торговец, а именно торговец. А ведь это высшее искусство! Он и хитрец, и дипломат, и без честности в этом деле никак. Да и преданность – не на последнем месте.

– Вы пишете и пьесы-сказки. А какие сказки самому нравятся?

– Умные. И не столько татарские, сколько удмуртские. Они философские, в них много рассказывается о мироздании. А в наших сказках на первом плане обязательно труд, работа. И это даже не глас народа, сколько своеобразное поучение, наставление.

Не народное сейчас творчество нужно, а скорее что-то фантастическое.

– А как же Альмандар из Альдермыша? Это же самое что ни на есть народное. На ваш спектакль в Камаловский семьями ходят, детей водят.

– Ну, это совсем другое. Почему спектакль получился именно таким? Потому что мне ничего не надо было придумывать. Вы будете смеяться, но когда начальство из министерства культуры читало текст в первый раз, я столько всего выслушал! Что, мол, это за персонаж? Что он делает? Он всю пьесу играет со смертью... Сделайте его, товарищ писатель, Героем Социалистического Труда, пусть показывает достойный пример окружающим.

А ведь не на пустом месте появился мой Альмандар. Был у нас в деревне Гильми-бабай. Старенький такой. Сторожем работал. Охраняет, к примеру, гороховое поле. Завидит нас, детвору, палку вскинет, кричит на всю округу: убью, убирайтесь! А сам шепотом нам: быстрее, быстрее, детки, карманы набивайте. Жалел нас, ведь голодно было. Как-то, уже будучи постарше, встретил его в деревне. Куда идешь, бабай, интересуюсь у него. Иду, говорит, к Халилле. Трудно мне, ох тяжело идти, ангел смерти Азраил за подол держится. Вот оттуда пойду быстрее, потому что Азраил у Халиллы останется.

Вот что тут придумывать? Оставалось только быть внимательнее к тому, что вокруг тебя.

– Сколько смотрела эту пьесу, счет потеряла, и каждый раз будто заново открываешь для себя ее героев.

– А знаете, что самое удивительное? Я написал ее за двенадцать дней. Меня наш поэт Зульфат назвал за это «великим халтурщиком». Мол, нельзя так быстро писать. А у меня как озарение случилось. Придумывать-то ничего не надо. Когда выдумываешь, все иначе. И настрой другой, и перо не твое. Мне как-то в обком партии открыто сказали, мол, мы строим автогиганты, а вы про конкравов пишете. Пишите о жизни завода. Но я вообще не знаю, что это такое – стройка, что это за жизнь заводская? Я люблю деревню, я знаю, чем она живет, ее боли, проблемы, радости. У меня свой зритель и своя аудитория. Я знаю, какую песню поет татарин в минуту великого горя и какую – в минуту высшей радости. Вот что важно. И это моя жизнь.

– Вы, простой деревенский парень, получили отменное образование. Знаменитая «Щелка» – Московское театральное училище имени Щепкина, затем Высшие литературные курсы при Литинституте имени Горького...

– И за это я безмерно благодарен своей судьбе. Ведь все могло иначе сложиться. В 1954 году, когда поднимали целину, в Казани были организованы шестимесячные курсы по подготовке бухгалтеров в системе потребкооперации. Я окончил эти курсы, уехал в Казахстан. Но, видно, тяга к сочинительству была сильнее. Вернулся в Казань и уже практически был зачислен в университет, а тут проводится набор студентов для татарского театра в театральное училище им. Щепкина. В детстве приходилось играть в школьной самодеятельности. Решил попробовать себя и поступил. Пришлось выбирать между двумя вузами. Выбрал театральное училище. Я благодарен своим педагогам из Щепкинского. Именно это училище сделало меня человеком. А какие были у нас педагоги! Теперь понимаю, насколько тонкой и деликатной личностью был каждый из них.

## АКТУАЛЬНОЕ ИНТЕРВЬЮ

# У КАЖДОГО ИЗ НАС ДОЛЖЕН БЫТЬ ВЫБОР

Интервью президента  
Союза рынков РТ  
Наиля Сулейманова

**Имеет ли право на существование поспешно принятый закон, который под корень подрывает основы традиционной торговли? Вопрос далеко не праздный. От закона не отмахнешься. Его надо исполнять. Но есть ли возможность изменить его? Для созданного два года назад Союза рынков Республики Татарстан на сегодня – это одна из важнейших задач. Руководитель общественного объединения, президент ЗАО «Холдинговая компания «Гулпар», кандидат экономических наук Наиль Сулейманов один из тех, «переболел» каждой строкой нашумевшего Федерального закона №271-ФЗ. Ведь вступление в силу этого документа не только подрывает под корень саму основу привычного нам рынка, он неминуемо вызовет рост безработицы в стране.**

**– Наверное, трудно сдерживать эмоции, когда идет речь о таком острейшем вопросе, как судьба людей, которые начали свой маленький бизнес с крошечного стартового капитала, собранного зачастую со всей семьи.**

– Лет двадцать назад, в тяжелейшее для всей страны время, когда миллионы наших сограждан остались просто без средств к существованию, именно рынки стали спасением для них. Врачи, учителя, инженеры вставали за прилавки. Тогда государству не было дела до них. Выживайте, мол, как сможете.

Выжили, встали на ноги. Сегодня у этих людей свое место на том же рынке, многие развили свой бизнес, открыли там же павильоны, киоски. Окрепили, детей выучили, внуков вырастили. И я ведь не голословен. Именно в те тяжелые годы я возглавил известный Автозаводский рынок Набережных Челнов, и именно ко мне шли те же педагоги и врачи с просьбой выделить хоть какой-то прилавок, чтобы встать за него. От нужды люди меняли свои достойные профессии и становились частью сложной, непривычной для них сферы деятельности. Но они работали – не покладая рук, не считаясь со временем, выстраивали свой бизнес.

И сейчас то же государство вновь отправит их на улицу? Отнимет те же павильоны и киоски? А ведь именно так мы расцениваем поспешно принятый Федеральный закон от 30 декабря 2006 года №271 «О розничных рынках и о внесении изменений в Трудовой кодекс РФ», который открыто пролоббировали сетевые компании, проталкивающие в наши города свои торговые центры.

**– Судя по вашей почте, ситуация, сложившаяся вокруг рынков страны с принятием этого федерального закона усугубляется день ото дня?**

– Она становится взрывоопасной. Об этом пишут нам коллеги из регионов России. Остро стоит этот вопрос в Краснодарском крае, Архангельске, Тольятти, Пензе, на Урале. Власти от Камчатки до Калининграда убаюкивают рыночные структуры своими отписками, надеясь, что волна протестов против откровенно антинародного закона схлынет сама собой.

Но это далеко не так! Властям нужно посмотреть правде в глаза. Обратите внимание на такой момент: согласно этому закону рынки не вправе использовать временные сооружения. По своей

сути, требования, содержащиеся в ч. 3 и ч. 4 ст. 24 закона, имеют своей целью только лишь улучшение эстетического восприятия торговли.

Но ведь запрет на использование временных сооружений приведет к тому, что рынки будут вынуждены ограничить свою работу, в том числе и на сезонных прилегающих территориях, либо попросту прекратят свою деятельность. А в малых городах и сельской местности практически не останется ни одного официального рынка, поскольку ни строительство, ни их эксплуатацию бизнес этого уровня просто не вытянет. Помимо этого, на рынке должна быть организована обособленная от торговых мест автостоянка для сотрудников и покупателей. С 1 января 2012 года эти требования должны были применяться и к сельскохозяйственным рынкам. А также в данной категории рынков должна быть размещена и оборудована лаборатория ветеринарно-санитарной экспертизы. Какому из сельских рынков это по карману?

Миллионы людей по всей России, занятых в мелкорозничной торговле, потеряют свои рабочие места, следствием чего станет рост социальной напряженности.

**– А как выглядит ситуация в Татарстане?**

– По данным, взятым из доклада экс-министра экономики РТ Бориса Павлова на совещании Правительства РФ 20 марта 2007 года на начало того года в Татарстане было зарегистрировано 143 розничных рынка. На сегодняшний день у нас осталось только 78 из них. Общая площадь торговых мест на них составляет 846 091,4 кв. метров, общее количество торговых мест – 26868. На рынках, кроме арендаторов, работает также персонал управляющих рынками компаний, охранных структур, ветеринарные службы. Всего по нашим подсчетам это около 2500 человек по всем рынкам республики. Таким образом, только рынки дают Татарстану до 30 000 рабочих мест. В рабочие дни они обслуживают 200-300 тыс. человек, в выходные эта цифра возрастает в 5-6 раз.

При этом из 78 рынков только 7 имеют капитальные строения. 38 рынков заявили о разных степенях готовности к реконструкции (у кого-то готов только проект, кто-то отдал документы на согласование и лишь некоторые уже начали строить).

Переход всех рынков в формат торговых центров сегодня более

чем несвоевременен, к тому же он крайне нерентабелен.

Судите сами: берется кредит на срок от 10 до 25 лет; на время строительства арендаторы останутся без торговых мест, а рынок без прибыли, при этом банковские кредиты все равно надо выплачивать; вырастут издержки управляющих компаний на обслуживание здания, что ляжет сначала на плечи арендаторов, а затем на покупателей в виде повышения цен; рынки, находя-



щиеся на арендованных землях (у большинства сроки аренды не более трех-пяти лет) сильно рискуют в случае непродления аренды; некоторые рынки находятся на линии коммуникаций и не получают разрешение на капитальное строительство, а значит будут просто закрыты.

Расчеты экономистов подтверждают факт, что издержки продавца сельхозпроизводителя сегодня и так велики. Это обязательное оформление санитарных книжек, услуги ветслужбы, разрешение от служб санэпиднадзора на торговлю и многое другое.

Эти издержки фермерами еще как-то покрываются. Но дополнительные расходы, которые неминуемо возникают при смене форматов торговли, повлекут за собой повышение розничной цены тех же экологически чистых продуктов. Это приведет к тому, что цена на зарубежные, кстати, генномодифицированные продукты аналогичного торгового сегмента будет существенно ниже. О каком здоровье нации может тогда идти речь?

Сельхозпроизводитель справедливо опасается, что места в крытых рынках будут ему не по карману.

**– Что будет, если рынки, находящиеся в некапитальных строениях, закроются?**

– Масса людей, занятых в рыночной сфере, потеряют свои рабочие места, а малый бизнес в России может исчезнуть. Исчезнут и десятки тысяч рабочих мест, что приведет к резкому росту безработицы. Бюджет испытает потери по налогам (походный, ЕНВД, пенсионный, соцстрах и т.д.). Тысячи фермеров, садоводов, ремесленников потеряют возможность сбывать свою продукцию, ведь в

торговых сетях их никто не ждет. И без того снизится жизненный уровень малообеспеченных слоев населения, которые постоянно посещают рынки (в торговых сетях цены на товары выше на 10-20 процентов).

Мы пытаемся донести до власть имущих только одну мысль: постарайтесь увидеть за буквами закона судьбы людей. Пересмотрите закон, отодвинув в сторону интересы иностранных сетей и их российских партнеров.

тального и некапитального строительства розничных рынков в соответствии с архитектурными, градостроительными и строительными нормами и правилами, проектами планировки и благоустройства территории субъекта РФ и территории муниципального образования, а также с учетом единых требований к розничным рынкам, устанавливаемых муниципальным образованием субъекта Российской Федерации». А вот часть 4 ст. 24 Федерального закона №271-ФЗ (о сроках) признать утратившей силу. Кроме того, пересмотреть статью 14.34 КоАП РФ в сторону смягчения условий с уменьшением сумм штрафов.

**– Что же получается? За границей борются с засильем сетевиков, а у нас – с рынками...**

– Конкурентные условия должны быть равны, у покупателей должен быть выбор. Как говорят, социологи, покупатели голосуют ногами: идти на рынки или в торговые сети. Давайте оставим населению право самим выбирать, где совершать покупки, а не принимать за него решения.

**– Аграрная отрасль Татарстана развивается быстрыми темпами. Но ведь все, что производится, надо еще и продать.**

– Хочу подчеркнуть, что одной из своих важнейших задач Союз рынков Республики Татарстан определил поддержку местных сельхозпроизводителей. Ведь основные поставщики продукции на наших рынках – фермерские хозяйства, индивидуальные предприниматели, местные мелкие сельхозпроизводители. И они имеют ограниченное время для реализации выращенного урожая, особенно в летний период. А вот Федеральный закон №271-ФЗ жестко усложнил процедуру доступа к прилавку участников процесса торговли.

Теперь с каждым продавцом, независимо от его статуса, рынку нужно заключать договор, для чего продавец должен написать заявление, представить определенные документы, после чего его включают в реестр и выдают карточку продавца. И если процедура доступа к прилавку настолько усложнена, многие на рынок просто не придут. Предприниматели, не сумевшие приспособиться к новым условиям торговли, начнут продажу продукции «в черную», минуя рынки, что приведет к уменьшению налогооблагаемой базы и снижению контроля за качеством продукции.

Сегодня мы должны понять одну важную истину. Только объединив наши усилия, координируя действия, в открытом и конструктивном диалоге с властью, мы сможем защищать интересы каждого из нас. Не разрушать созданное годами, а строить на этом фундаменте достойную жизнь.

Именно поэтому Союз рынков Татарстана приглашает всех – от простых фермеров и производителей продукции, от сельских рынков до акционерных обществ – объединиться, чтобы работать на общую цель.

## ПИШУТ ИЗ РЕГИОНОВ РОССИИ

ВСЕ ТА ЖЕ ТЕМА,  
ВСЕ ТА ЖЕ БОЛЬ...

Инициатива Союза рынков РТ по отмене ряда положений ФЗ №272, который ставит рынки страны практически на грань исчезновения, лишая покупателей не только права выбора, но и уничтожая многие тысячи рабочих мест и, тем самым, угрожая резким ростом безработицы, вызвал горячий отклик у коллег из регионов России. Союз провел ряд мероприятий, позволивших остро обозначить «тонкие» места поспешно принятого закона. Нам продолжают писать из регионов России.

## КРАСНОДАР

Краснодарская краевая гильдия рынков организовала выступление рыночного сообщества и всех заинтересованных лиц в диалоге с Президентом РФ и премьер-министром по поводу вступления в силу ст. 24 Федерального закона №271 «О розничных рынках и внесении изменений в Трудовой кодекс РФ» от 30 декабря 2006 года.

Для обращения к Президенту РФ и Председателю Правительства РФ управляющими компаниями Кубани было собрано двенадцать тысяч подписей граждан – наших земляков. 22 февраля 2012 года послание кубанцев доставлено в приемную В.В. Путина, а 24 февраля – в приемную Д.А. Медведева.

13 апреля 2012 года в Гильдию поступили ответы из Министерства промышленности и торговли РФ и Министерства экономического развития РФ, подготовленные данными ведомствами по

целях решения своих финансовых проблем воспользоваться кредитами Российского банка по поддержке малого предпринимательства.

Примерно того же содержания и ответ из Минэкономразвития. Отдельной строкой министерства сообщили, что «в настоящее время на федеральном уровне ведется работа по подготовке поправок в Закон №271-ФЗ, в числе которых предполагается ввести определение капитальных объектов, определив их как объекты (в том числе сооружения, возводимые из легких сборных конструкций) по современным технологиям, прочно связанные с землей, перемещение которых без соразмерного их разрушения назначению невозможно, и присоединенные к сетям инженерно-технического обеспечения».

Такую реакцию министерств Гильдия расценивает как промежуточное достижение на данном этапе борьбы за права рынков. Если Закон уточнит понятие капитальных строений в редакции, предложенной Минпромторгом и Минэкономразвития, то возведение торговых павильонов для рынков существенно удешевится.

Однако до окончательной победы еще далеко, мы неоднократно



в январе 2013 года на территории Архангельской области, по нашим расчетам, число рынков может сократиться до 5 единиц. Возникнут вопросы с реализацией продукции, выращенной сельхозтоваропроизводителями и на личных подсобных хозяйствах населением.

В настоящее время все сельскохозяйственные рынки как в городах, так и в районных центрах, наряду с капитальными сооружениями, имеют широкую сеть закрытых и открытых павильонов, прилавков, ларьков, стоянок для продажи продукции с транспортных средств, что позволяет сельхозтоваропроизводителю в сезон поступления урожая реализовать продукты на таких рынках по более низким ценам и обеспечить необходимый объем отдельных продовольственных продуктов в области.

Реализация норм федерального законодательства приведет к тому, что сельхозтоваропроизводители, а также владельцы личных подсобных хозяйств, дачники утратят возможность реализовать выращенную ими продукцию.

С другой стороны характеристики расположенных на рынке зданий, строений, сооружений и находящихся в них помещений должны соответствовать строительным нормам и правилам (СНиП), санитарным правилам и нормам (СанПиН), нормам

противопожарной безопасности (ПБ), техническим условиям (ТУ), обеспечивающим безопасную и эффективную работу рынка. Главная направленность требований федерального законодательства – это защита охраняемых законом прав и интересов потребителей.

Однако в настоящее время невозможно получить доступные кредитные ресурсы, необходимые для реализации программ по реконструкции муниципальных рынков и привлечь средства инвесторов на приемлемых условиях.

Закрытие рынков может привести к обострению социальной напряженности как среди предпринимателей, осуществляющих деятельность по продаже продукции на территориях рынков, так и среди потребителей, что приведет к уменьшению объема налоговых поступлений в местные бюджеты.

В связи с этим предлагаем отменить обязательные нормы либо перенести срок реализации отдельных положений федерального законодательства на более поздний срок в части размещения розничных рынков в капитальных строениях для сельской местности и городов с населением менее 400,0 тыс. чел.

**Виталий Фортыгин,**  
председатель областного  
Собрания депутатов



поручению Президента РФ и Председателя Правительства РФ.

Согласно ответу Минпромторга нормы статьи 24 Закона «О рынках» призваны обеспечить безопасность, защиту жизни и здоровья людей, санитарно-эпидемиологическое благополучие населения, а также соблюдение законодательства РФ о пожарной безопасности и о градостроительной деятельности. Рынкам, как следует из того же ответа, было дано достаточно времени, чтоб безболезненно адаптироваться к требованиям о капитальности рыночных строений. В случае закрытия рынков Минпромторг видит выход в массовой организации ярмарок и развитии сельхозрынков, а также в организации новых сельскохозяйственных и сельскохозяйственных кооперативных рынков. В конце письма рынкам предлагается в

но выступали с инициативой об отмене ст. 24 ФЗ «О розничных рынках...» №271-ФЗ, но, к сожалению, она была отклонена. Наша организация по-прежнему намерена добиваться внесения поправок, улучшающих положение рынков, в указанный выше Закон всеми доступными методами.

**Владимир Вяткин,**  
генеральный директор  
НП «Краснодарская краевая  
гильдия рынков»

## АРХАНГЕЛЬСК

Ежегодно количество розничных рынков сокращается. Только за период с 2007 по 2011 год включительно, количество розничных рынков на территории Архангельской области сократилось с 29 до 21 единицы.

В случае если данная норма закона останется без изменений в федеральном законе, то с 1 ян-

## ТОЛЬЯТТИ

Объединение рынков города Тольятти полностью поддерживает проявленную Союзом рынков РТ инициативу.

Действующая в настоящее время редакция части 3 статьи 24 Федерального закона от 30 декабря 2006г. №271-ФЗ «О розничных рынках и о внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации» (далее – Федеральный закон) предусматривает использование управляющими компаниями для организации деятельности по продаже товаров (выполнению работ, оказанию услуг) на рынках исключительно капитальных зданий, строений, сооружений. Использование в этих целях временных сооружений по истечению переходного периода с 01.01.2013 года запрещается для розничных рынков, за исключением Москвы и С.-Петербурга, а для сельскохозяйственных и сельскохозяйственных кооперативных рынков – с 01.01.2015 года.

Выполнение требований Федерального закона, касающихся организации и оборудования рынка, связано со значительными материальными затратами (проектирование, выкуп энергетических мощностей, строительство, оснащение и т.д.). Во многих муниципальных образованиях субъектов Российской Федерации, в особенности с численностью населения менее 1млн. человек (в том числе в г. Тольятти), организацией рынков занимаются на уровне малого и среднего бизнеса, а значит реализация существующих требований Федерального закона финансово невозможна, и может привести даже не к ухудшению условий деятельности малого и среднего бизнеса в данной сфере, а к его уничтожению.

Нестабильное экономическое и финансовое положение, высокие процентные ставки на кредиты, рост цен на энергоносители уже приводят к удорожанию стоимости капитальных сооружений и, как следствие, к повышению стоимости услуг в них. Следовательно, возведение капитальных сооружений и последующий рост в них эксплуатационных расходов вновь увеличит стоимость услуг, что неминуемо повлечет за собой сокращение рабочих мест, путей реализации товаров отечественных товаропроизводителей, в том числе сельскохозяйственной продукции, и в конечном результате – к росту цен на продукты питания.

Услугами рынков пользуется основная часть населения России. Продукты, реализуемые в торговых сетях, недоступны для незащищенных малообеспеченных слоев населения. Вступившие в силу положения ч. 3 и ч. 4 ст. 24 Федерального закона однозначно приведут к ликвидации значительного числа рынков и могут привести к обострению социальной обстановки в стране и недолюбовству со стороны населения. В то время как весь цивилизованный мир жестко ограничивает сетевую торговлю, оказывает поддержку малому и среднему предпринимательству в сфере розничной торговли, на российском же рынке складывается тенденция к экспансии сетевых компаний и искусственного поглощения ими открытого рыночного формата торговли.

**Юлия Даньшина,**  
директор  
«ПАССАЖ-НИКЮМ»

# С СУРОВЫМ ЗАКОНОМ МОЖНО СМИРИТЬСЯ. НО ЕСЛИ ОН ПРОСТО ПЛОХ?

Об этом на Всероссийской онлайн-конференции говорили ее участники из Адыгеи и Татарстана, Краснодарского края, Ростовской, Пензенской, Тульской и Ярославской областей, Сахалина и других регионов страны – представители управляющих рынками компаний, предприниматели-арендаторы, фермеры, журналисты, ученые-эксперты, представители общественных и политических объединений.

**В**ыступавшие были единодушны – необходимо немедленно отменить статью 24 ФЗ №271, которая приводит к негативным разрушительным последствиям, особенно в южных и аграрных регионах страны.

По мнению участников, требование повсеместной капитализации рыночных строений не учитывает различий существования рынков в крупных, средних городах, или поселках, приводит к сокращению количества рынков и уменьшению числа торговых мест (более 50% с начала действия закона) и к значительному увеличению стоимости аренды торговых мест, к чему не готовы предприниматели и что нарушает базовый принцип рыночной экономики – дешевизны и доступности торгового места.

Этим федеральным законом фактически ликвидирована сеть торгово-закупочных предприятий, которые раньше были на рынках, в подавляющем большинстве своем являющимися выходцами из потребкооперации. Все хорошее из этой системы, наработанное за долгие годы,

мелкого сельхозпроизводителя на рынках.

Рынки у нас, как и во всем мире, – социальные объекты и грубое администрирование и «реформирование» их приводит к крайне негативным последствиям: росту цен, безработице и уменьшению числа торговых мест по реализации отечественной продукции в т.ч. и сельскохозяйственной, росту радикальных настроений.

Ст. 24 Федерального закона №271 создает условия для «экономической смерти» сотен тысяч и даже миллионов представителей малого бизнеса. Закон «революционен» в отрицательном смысле этого слова, потому что нарушает принципы конкуренции. Осознав (наверняка, не до конца!) остроту проблемы, депутаты и чиновники, вместо того, чтобы действовать в пользу отмены ст. 24, сегодня говорят о замене рынков ярмарками и оптоворозничными сельскохозяйственными торговыми центрами. Нам прекрасно известно, ярмарка – мероприятие разовое, а рынок должен работать на постоянной основе. А центры еще надо построить. Такая



ФЗ №271 и его статья 24 «стимулирует» муниципальные власти и предпринимателей к простой замене «проблемного» рыночного формата на другой, т.е. к смене вывески: называть существующие рынки ярмарками, торговыми комплексами и центрами, что далеко не всегда соответствует действительности. А процессы продажи муниципального имущества в виде муниципальной собственности, зачастую носят противоречивый характер, т.к. приобретатель, если таковой находится, не желая заниматься проблемным рыночным бизнесом, меняет формат использования приобретенной собственности, порождая протестные негативные

процессы среди мелких предпринимателей и населения.

В Госдуму РФ предыдущего созыва был внесен данный проект в лице депутата Государственной Думы члена партии «Единая Россия» Х.М. Салихова №609343-5 «О внесении изменений в статью 24 Федерального закона «О розничных рынках, но вскоре проект был отозван и заменен продлением вступления в силу ст. 24 ФЗ №271 в полном объеме на один год.

Но практически все участники интернет-конференции надеются на диалог с действующей властью без «митинговщины», рассчитывая на понимание и поддержку на федеральном уровне их гражданской актив-

ности как предпринимателей. Проведенный в январе 2012 года перед выборами Президента РФ социологический опрос показал очень высокую поддержку среди предпринимателей-арендаторов В.В. Путина как кандидата в президенты (67%) и подтвердил эти цифры надежду на отмену им ст. 24 ФЗ №271. Вместе с тем, наблюдается и рост деструктивных, пессимистических настроений (12,5%)

Выступающие не раз подчеркивали, что митинги и споры должны переместиться с площадей в законодательные собрания. Наши избранные должны быть полностью в курсе проблем и чаяний людей, их избравших, и своевременно отстаивать интересы этих людей на всех уровнях законодательной власти, держать перед ними ответ. Сегодня решение социальных вопросов чрезвычайно важно для граждан нашей страны, но еще важнее дать возможность людям самим зарабатывать средства к существованию и пополнять бюджет страны. Это – важная гарантия стабильности государства.

Приход в страну зарубежного ритейла, по мнению участников интернет-конференции, предполагает поддержку своего мелкого производителя в производстве, сельском хозяйстве, торговле, поскольку при этом вторжении затрагиваются интересы миллионов граждан. Не случайно к данному процессу ученые применяют термины «торговые войны» и «торговые революции». Ошибочные действия или бездействие государства играют ключевую роль в решении или, наоборот, обострении конфликтов, порожденных приходом в страну крупных розничных сетей.

Отметим, что в период проведения конференции Гильдия рынков Краснодарского края провела сбор подписей под обращением к Президенту РФ и Премьер-Министру РФ и собрала 12 тысяч подписей, что зарегистрировано 22-24 февраля 2012 года в соответствующих приемных. Ассоциация рынков Ростовской области отправила обращения Президенту РФ, кандидату в президенты РФ В.В. Путину, в адрес его предвыборных региональных и федеральных штабов, сайтов партии «Единая Россия», «Народного фронта», лично С.С. Говорухину на сайт «Путин 2012», члену Политсовета партии «Единая Россия» депутату Госдумы Г.В. Кулику, председателю Всероссийского объединения СОЦПРОФ С. Вострцову.

Обращения от участников конференции были направлены Президенту РФ Д.А. Медведеву и кандидату в Президенты РФ В.В. Путину Председателю Государственной Думы Нарышкину С.Е., председателям профильных комитетов и партийных фракций Государственной Думы, членам российского экспертного сообщества (политологи, советники, доверенные лица, журналисты).

## Повсеместное превращение рынков в капитальные торговые комплексы – это, по сути, ликвидация рыночного формата, который сегодня широко востребован.

многие рынки взяли с собой в рыночную экономику. Взять, к примеру, те же плодоовощные базы, куда осенью закладывалась на хранение продукция для реализации в зимний период, что позволяло сглаживать сезонные скачки цен на нее.

Сегодня много и на самом высоком государственном уровне говорят о необходимости закупать сельхозпродукцию у населения в местах ее производства. В этой связи вызывает недоумение тот факт, что была безжалостно сломана сложившаяся за многие годы и эффективно работавшая система торгово-закупочных предприятий на рынках. Если те же власти боятся каких-то злоупотреблений со стороны рынков и нарушений принципа честной конкурентной борьбы, то у нее имеется достаточно рычагов в виде различных контролирующих и надзирающих государственных органов, чтобы не допустить этого. Надежды на то, что освободившуюся нишу займут независимые от рынков частные предприниматели, не оправдались. Торгово-закупочные предприятия для рынков не принесли большой прибыли, но позволяли сохранять хоть какой-то процент продукции

вот у нас странная ситуация! Какие бы меры реформаторы от торговли и «списочные» депутаты ни пытались создавать в нынешнем законодательном поле, все равно в лучшем случае вырастают очередные оптоворозничные торговые центры и ничего более. А люди встают на обочины дорог и называются нарушителями закона.

Ярмарка не предполагает наличия ветеринарно-санитарной лаборатории. Если розничные рынки в обязательном порядке имеют ветлаборатории, то на ярмарках, при том же ассортименте продукции, ветлабораторий нет. Предполагаются какие-то договорные отношения с соответствующими службами, но постоянно находящейся там ветлаборатории нет. Поэтому мы считаем, что подобные предложения не принесут пользы с точки зрения защиты прав потребителей в части санитарной безопасности реализуемой на ярмарках продукции. И, в конечном итоге, не решат самой главной проблемы, ради которой этот закон принимался – упорядочения рыночной торговли для улучшения качества реализуемой продукции и защиты интересов граждан, ее приобретающих.

**Участники конференции считают, что ст. 24 ФЗ №271 нарушает их конституционные права как граждан. Необходимо сохранить в стране рыночный формат торговли, а для этого нужно добиваться внесения поправки в ФЗ №271 в следующей редакции: Проект «О внесении изменений в Федеральный закон «О розничных рынках и о внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации». Внести в Федеральный закон от 30 декабря 2006 года №271 «О розничных рынках и о внесении изменений в Трудовой кодекс РФ» (Собрание законодательства РФ, 2007, №1, ст. 34) следующие изменения: Часть 3 статьи 24 изложить в следующей редакции: «Субъектам Российской Федерации устанавливать сроки капитального и некапитального строительства розничных рынков в соответствии с архитектурными, градостроительными и строительными нормами и правилами, а также с учетом местных особенностей и проектов планировки и благоустройства территории субъекта Российской Федерации и территории муниципального образования с правом использования на рынках временных строений и сооружений. Часть 4 статьи 24 признать утратившей силу».**

# ВОТ ТЕБЕ, БАБУШКА, И ТУРЬЕВ ДЕНЬ...

БИЗНЕС ONLINE  
деловая электронная газета Татарстана

26 июня 2012 года

## – В КАЗАНИ СТАРТОВАЛА КАМПАНИЯ ПО ДОБРОВОЛЬНО-ПРИНУДИТЕЛЬНОМУ ПЕРЕСЕЛЕНИЮ РЫНКОВ И РЫНОЧНЫХ ТОРГОВЦЕВ В ТЕХНОПОЛИС «НОВАЯ ТУРА» В ЗЕЛЕНОДОЛЬСКОМ РАЙОНЕ

Как вчера стало известно, первый павильон инвесторы «Новой Туры» обещают сдать к 15 сентября. Уже к апрелю 2013 года все рынки Казани, не имеющие капитальных сооружений и подлежащие согласно закону закрытию, должны переехать в технополис. Такую задачу поставил первый вице-премьер РТ Равиль Муратов, собрав на совещание руководителей и представителей казанских рынков. Пионерами переезда он назначил Вьетнамский рынок, а также рынки из центра Казани, в частности на ул. Нариманова. Опрошенные газетой «БИЗНЕС Online» участники процесса, как выяснилось, пока скептически настроены против этих новаций.

## ОБРАТНОГО ПУТИ НЕТ, У НАС УЖЕ ПРИШЕЛ ИНВЕТОР...

Топ-менеджменту казанских рынков вчера в ходе совещания в исполкоме столицы во всей красе описали будущее, ожидающее их уже с нового года. С 1 января 2013 года вступит в силу федеральный закон «О розничных рынках». Согласно документу, в столицах субъектов РФ с численностью населения более 500 тыс. человек розничные рынки обязаны размещаться только в капитальных зданиях. Подробности стали известны газете «БИЗНЕС Online» со слов непосредственных участников встречи.

Как отметил первый вице-премьер РТ Равиль Муратов, проблема обсуждается давно. Закон принят в 2006 году, но до сих пор в Татарстане не было средств, чтобы построить капитальные рынки. И вот, наконец, нашелся готовый взяться за это инвестор. Проект продвигают структуры израильского бизнесмена Шимона Вейнтрауба – Brack Capital Real Estate – совместно с инвестфондом FGN Capital, суммарные инвестиции оцениваются в 9 млрд. рублей.

Первый павильон будет иметь площадь 30 тыс. кв. м, рассказал Муратов. Требуются большие ресурсы от инвесторов, требуются серьезные деньги из бюджета республики, и президентом дано соответствующее поручение. Мы с инвесторами договорились, что арендная плата будет не выше, чем сейчас. А условия для покупателей и продавцов будут соответствовать самым высоким требованиям.

Муратов призвал все возражения и предложения вносить конструктивно. Но одно неукоснительно: график, принятый нами, будет обязательным и для инвестора, и для тех, кто торгует на наших рынках, подчеркнул он. Мы выстроим все рынки и по графику будем освобождать их территории. К апрелю будущего года рынки, которым предстоит переезд, должны быть в «Новой Туре». А к июню следующего года все освобожденные места должны быть благоустроены.

## ИЗ 50 РЫНКОВ КАЗАНИ ТОЛЬКО ПЯТЬ – КАПИТАЛЬНЫЕ

В Казани таких капитальных рынков всего пять – из 20 имеющих разрешение муниципалитета. Кроме того, еще три десятка предприятий работают в форме торговых рядов и площадок, не имея никаких разрешений. Из числа рынков, имеющих разрешение, пять размещаются в капитальных зданиях, пять – в некапитальных, и 10 – в зданиях смешанного типа. Наиболее проблемные рынки в центре города,



по мнению чиновника, в основном размещены в некапитальных строениях. Как неоднократно заявляли столичные власти, рынки – это сплошная головная боль: от них и горы мусора в соседних дворах, и заторы на дорогах от приезжающих толп покупателей. Тем более что многие площадки находятся в историческом центре – и антисанитария вокруг них не раз становилась предметом резкой критики со стороны мэра Казани Ильсура Метшина.

О грядущих переменах знают все – и многие рынки перестраиваются. Но не все – им-то и придется убраться из Казани со всеми вытекающими последствиями: ростом безработицы и потерей бизнеса. Тем более что, по итогам представленных инвесторами результатов общественного мнения, рынок – это отживший свое формат торговли. Лишь 1% казанцев считают,

сервис-центры и т.п. Среди плюсов – месторасположение рядом с будущей трассой «Западная Европа – Западный Китай», у магистрали М7, в экологически чистом районе.

В рамках первой очереди (2012-2013 годы) проект предусматривает строительство новых объектов общей площадью около 150 тыс. кв. метров. В них для торговцев будут созданы все условия: пять павильонов площадью по 28 тыс. кв. м на 1,3 тыс. мест каждый, с системами пожаротушения, видеонаблюдения, с собственным ЧОПом и службами безопасности. А рядом – парковки, пункты общепита, предприятия сферы услуг, отделения банков, почты, гостиницы. В общем, настоящий торговый рай. Тем более что определение арендной платы с каждой управляющей компанией рынка будет идти посредством двусторонних переговоров.

**Но рассматривается также вариант «шатловых» бесплатных перевозок пассажиров по маршруту «Энергетический университет (метро «Козья Слобода») – технополис «Новая Тура». Пока предполагается задействовать четыре автобуса каждые полчаса. Правда, в случае роста спроса количество автобусов чиновники обещают увеличить.**

что на рынках можно легко решить вопросы возврата и обмена товаров. 67% казанцев уверены, что решить проблемы рыночной торговли можно через создание новых современных торговых объектов. И лишь 28% казанцев регулярно приобретают непродовольственные товары на рынках.

## ИНВЕТОРЫ ПОБЕЩАЛИ РЫНКАМ НАСТОЯЩИЙ РАЙ

Так что «Новая Тура», которая строится сейчас в Зеленодольском районе, станет, по мысли властей, спасением для торговцев. Напомним, что первый камень будущего комплекса был заложен 8 июня при участии Президента РТ Рустама Минниханова. На площадке в перспективе будет создано 25 тыс. рабочих мест. А якорными резидентами станут торгово-выставочный комплекс, производственно-логистический агроцентр, создание которого лоббирует сенатор Сергей Лисовский, научно-образовательный центр, а также высокотехнологичные предприятия, гостиницы,

## НА НОВЫЙ РЫНОК ИСПОЛКОМ ЗАПУСТИТ «ШАТЛЫ»

Чтобы не оставить торговцев без покупателей, исполком намерен развивать транспортную инфраструктуру в этом направлении. Пока из Казани в сторону Залесного идут три автобусных маршрута – это 66 автобусов с трехминутным интервалом и электрички с остановкой в Обсерватории.

Но рассматривается также вариант «шатловых» бесплатных перевозок пассажиров по маршруту «Энергетический университет (метро «Козья Слобода») – технополис «Новая Тура». Пока предполагается задействовать четыре автобуса каждые полчаса. Правда, в случае роста спроса количество автобусов обещают увеличить.

Интересно, что на месте закрытых рынков власти предлагают обустроить парки и скверы. Видимо, для того, чтобы обще-

ственное мнение горожан перешло на их сторону.

## «МАГНИТЫ» И «ПЯТЕРОЧКИ» СТОЯТ ТАМ, ГДЕ БОЛЬШОЙ ПОТОК ЛЮДЕЙ, А РЫНКИ ЗАГОНЯЮТ В ГЕТТО»

Справедливости ради участники отмечают, что Муратов подчеркивал, что готов индивидуально подходить к каждому предприятию. По его словам, этот проект нужен в первую очередь самим рынкам, которые 1 января окажутся фактически вне закона. Тем более что первые лица республики уже подумали об интересах бизнеса – и задача бизнеса, по сути, с этим мнением согласиться.

Но бизнес соглашаться не спешил. Представители рынков поспешили обозвать «Новую Туру» настоящим «гетто»...

«Если разобраться – рынок должен быть в шаговой доступности, – сказал корреспонденту «БИЗНЕС Online» директор ООО «Удача» Александр Татаринцев. – Потому что бабушки и дедушки в «Новую Туру» не поедут. А то, что говорят об автобусах, ну неужели люди поедут за килограммом картошки? Туда смогут ездить люди на машинах, чтобы закупиться на 2-3 тысячи за раз, чтобы не ездить каждый день...»

Кроме того, по мнению Татаринцева, арендная плата, которую запрашивают инвесторы, просто баснословна. Речь идет о \$800 за 10 кв. м – это более 25 тыс. рублей, в то время как аренда такой же площади на рынке – в четыре раза дешевле. «Кто будет там работать? – продолжает Татаринцев. – И какой должна быть проходимость, чтобы можно было платить такую аренду? Полгорода должны ездить и отовариваться. Но это же нереально! Ну не пойдет бизнес платить по 800 долларов. Я в принципе не согласен с такой позицией властей – загнать нас всех в «Новую Туру».

По словам Татаринцева, говорить о том, что рынки не хотят строить капитальные сооружения, по меньшей мере, некорректно. Он рассказал, что два года пытался добиться разрешения на строительство рынка по соседству с ныне действующим объектом – на пустыре. Но чиновники все это время тянули до последнего дня. «Осталось полгода – и я не знаю, как построить его и выделат ли мне землю... У меня работает 500 человек, а у каждого семьи. Получается, это просто непробиваемо. Почему в «Туре» не могут построить «Пятерочку», «Магнит» или «Перекресток»? Почему эти магазины стоят там, где идет большой поток людей? Получается, лоббируют именно интересы сетей».

Между тем на Западе такая форма торговли, как рынок, никого не смущает. «Я был в Испании, – поделился опытом Татаринцев. – Это европейская страна, но там в скверах, парках – пожалуйста! – стоят палатки, шатры, все торгуют, и проблем никаких нет...».

## «ПОСЛЕДСТВИЯМИ МОГУТ СТАТЬ МАССОВЫЕ ВЫСТУПЛЕНИЯ ПОХЛЕЩЕ, ЧЕМ В МОСКВЕ»

Еще жестче высказался председатель профсоюза «СОЦПРОФ» Сергей Ромодановский. По его мнению, результаты опроса, по которым на рынке 99% людей не могут поменять товар, – неправда. «Мы начали с того, что поставили представителей инвесторов на место, – отметил Ромодановский. – Мы сказали ему, что ты, братец, сюда пришел – так не надо оскорблять предпринимателей, которые работают на рынке».

(ОКОНЧАНИЕ НА СТР. 12)

# КАЗАНЬ НЕ СОВСЕМ УДОБНА ДЛЯ ИНВАЛИДОВ? ЭТО ПОВОД ЗАДУМАТЬСЯ ДЛЯ БИЗНЕСА

Дмитрий Смирнов,  
Вовремя.ру

В главном здании КФУ завершилась фотовыставка «Город без преград». Ее организаторы – инициативная группа с одноименным названием.

## КРАСНЫЕ ФЛАЖКИ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ

Группа работает над проектом интерактивной карты «Казань недоступная». На платформе Google несколько энтузиастов указывают на карте Казани, насколько она приспособлена для передвижения людей с ограниченными возможностями, а заодно и мам с колясками. Принцип прост: определенное место маркируется значками трех цветов. Зеленый – все в порядке, желтый – есть над чем поработать, красный – инвалидам и мамочкам предстоит показать свою недюжинную спортивную подготовку. При щелчке кнопкой «мышки» по той или иной метке откроются описание и фотографии перекрестка или пешеходной дорожки. Наверно, лишним будет упоминать, что красные значки преобладают настолько, что при открывании карты от красного рябит в глазах.

Кстати, любой может стать добровольным участником этой инициативной группы. Надо только сфотографировать непонравившийся (или наоборот понравившийся) перекресток и связаться с координаторами проекта. Их координаты: телефон – 8 917 8569791, почта – godbezpregrad@gmail.com, Есть группы Вконтакте и Фейсбуке. Денег за помощь не заплатят, но зато останется чувство выполненного гражданского долга.

## НЕДОСТУПНАЯ ГОРОДСКАЯ СРЕДА

А работы, надо сказать, непочатый край. Пока координаторы проекта и волонтеры охватили только центр Казани – примерно от речного порта до парка Горького. А в отдалении от центра картинка будет еще более удручающая.

Да и в центре до благолепия, как до Амстердама пешком. К примеру, желтый значок у живописнейшего места – фонтанов перед театром имени Камала. Рядом со ступеньками, ведущими к фонтанам, есть пандус. Но со стороны проезжих частей, как по улице Пушкина, так и по Спартак-овской – высокие бордюры без пандусов.

Или взять тротуар улицы Университетской. При подъеме к КФУ слева есть пандусовая дорожка.



Но вот незадача – аккурат на ней, около отеля Naupal установили столбы. Так что пандус здесь, в общем-то, бесполезен. И это только ведется речь о желтых значках. В местах, отмеченных красными значками все гораздо запущеннее.

Большинство поребриков в Казани высотой 15-20 см. Попадают и «переростки» – 30-40 см. Для инвалидов-колясочников и тех, кто осматривает достопримечательности Казани в компании грудного ребенка – такая полоса препятствий превращает прогулку в пытку.

Если правду говорят, что по отношению к инвалидам, детям и старикам можно судить о степени гуманизации общества, то Казань по этому показателю находится где-то между Освенцимом и Дахау.

Собственно, этому и посвящена фотовыставка «Город без преград» (которую справедливой было бы назвать – «Город, полный преград»). На выставке показано не только нынешнее состояние казанских улиц, но и для сравнения представлены фото с улиц некоторых европейских городов. Наблюдается разительное несходство.

Понятно, что инициативная группа «Город без преград» ставит своей целью свести различия к приемлемому минимуму. Именно для этого они информируют население о современных состоянии дел, о повседневных сложностях, с которыми сталкиваются в Казани инвалиды и мамы с колясками.

## НОВЫЕ МЕХА ДЛЯ СТАРОГО БИЗНЕСА

Между прочим, казанский бизнес должен быть заинтересован в продвижении этого проекта. Во всяком случае, та его часть, которая так или иначе связана со строительством и благоустройством.

Во всяком социальном проекте заключен потенциал роста для какого-нибудь сегмента экономики. Особенно в России, где тратить ВВП предпочитают централизованно. Если не при помощи плановой экономики, то собирая высокие налоги, затем распределяя бюджет среди налогоплательщиков. Госзаказ в стране – это как экономика в экономике. Деньги там крутятся немалые.

И расширение сферы госзаказа – возможность для бизнеса получить дополнительный неплохой доход. Можно говорить, что на тендерах все заранее известно – выигрывают свои. А можно пытаться участвовать и просто побеждать. Таких случаев полно в нашей республике.

Если государство, наконец, встанет на сторону инвалидов-колясочников (их в Казани более тысячи) и мамочек (их еще больше), откроется новый рынок. Особенно для строительного бизнеса. Можно взглянуть на данную проблему шире. Например, в Казани много пожилых людей. С их ногами трудно подниматься по крутым лестницам. А установ-

ленные на станциях метрополитена и на надземных переходах лифты почему-то до сих пор не работают. И т. д., и т. п.

Оценить объемы этого рынка очень сложно. Но приблизительно можно. Опустить 1 квадратный метр бордюра стоит от 850 рублей. Один перекресток – это минимум 8 метров работы. Из примерно 100 перекрестков, попавших на интерактивную карту «Города без преград», около 90 надо «исправлять». Это уже более 600 тысяч рублей. Кто-то скажет, что для строителей это копейки. Но «недоступных» перекрестков в Казани сотни, если не тысячи.

Установка пандусов – тоже дело недешевое. Бетон вместе с работой может потянуть на 12 000 рублей. Плюс металлические перила (инвалид же не заедет наверх как Мюнхаузен, вытаскивая себя за волосы) – еще около 25 000 рублей вместе с работой. В общем, самый недорогой пандус обойдется тысяч в 35. А есть и более солидные варианты. В Казани также сотни учреждений, культурных и не очень, которые нуждаются в установке пандусов. То есть речь идет все-таки о миллионах.

## АКТИВИСТЫ ЗА ПРОЗРАЧНОСТЬ

Возможно, у города и не найдется таких средств. Но есть федеральная программа «Доступная среда». В Татарстане она тоже присутствует и финансируется при-

мерно 50 на 50 из федерального центра и республиканского бюджета. Тут общественники сильно помогают бизнесу делать процедуру выделения этих средств максимально прозрачной.

Руководитель проекта «Город без преград», доцент КФУ Искандер Ясавеев рассказал корреспонденту «Вовремя» о переписке общественников с чиновниками. Последние всегда умеют выкрутиться из положения.

К примеру, на прошлый год были выделены деньги по программе «Доступная среда». Но по словам чиновников из Министерства труда, занятости и социальной защиты РТ они дошли только в сентябре 2011 года. Поэтому почти ничего из запланированного на тот год не сделано. Но контракты, по словам чиновников, уже подписаны.

Также до сих пор не известен план работ в Казани по программе «Доступная среда» на 2012 год. Хотя год уже подходит к середине. А глядишь, узнали бы предприниматели, какую улицу и как планируют облагораживать, и захотели бы в конкурсе поучаствовать. Если Баумана и Кремлевскую в августе прошлого года более-менее привели в приличный (с точки зрения инвалидов) вид, то на других улицах работа как-то застопорилась. Правда, мэр Казани Ильсур Метшин обещал общественникам, что скоро возьмутся за Бутлерова. Но это все пока – капля в море возможных дел. Если, конечно, удастся каким-то образом с помощью гражданского давления способствовать перераспределению бюджетных средств. От расходов на аппарат – к расходам на нужды горожан.

## СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД

Собственно Ясавеев со товарищи хотят простой вещи – чтобы выполнялись российские законы. Хотя бы ФЗ «О социальной защите инвалидов в РФ». Или Градостроительный кодекс РФ. Его инициативная группа – вполне системный элемент гражданского общества. Но если бы за его спиной стояли некоторые предпринимательские круги, их голос был бы, скажем так, весомей.

Бизнесу выгодно лоббировать свои интересы через общественные организации. Такие, например, как «Город без преград». Поддерживая различные гражданские инициативы, бизнес «выбивает» себе все новые и новые заказы. Именно так строится схема лоббирования в цивилизованных странах.

## АНОНСЫ ДЕЛОВОГО ИНТЕРНЕТ-ИЗДАНИЯ ВОВРЕМЯ.РУ

### ОПАСНЫЕ IT-СВЯЗИ

Министерство внутренних дел предупреждает: интернет может быть опасен для вашего финансового здоровья. За 2011 год в Татарстане было выявлено более девяноста преступлений, связанных с новейшими технологиями. Получилось 55 уголовных дел. Около сорока процентов из них выявили сотрудники отдела «К» МВД по РТ, остальные дела были возбуждены по заявлениям граждан.

### МАЛУЮ ПРИВАТИЗАЦИЮ ЖМУТ ПО СТОЛИЧНЫМ МЕРКАМ

Последняя надежда малого бизнеса на очередные поправки в 159-ФЗ, которые должны стимулировать массовый выкуп помещений, готова вот-вот умереть. «159-ФЗ – настоящая ловушка для субъектов МСП», – рассуждает предприниматель из Москвы. – Если ты подаешь заявку на выкуп, а потом по каким-то причинам отказываешься, например, после оценки, понимая, что не потянешь помещение на общих основаниях выставляется на торги...».

### ДОЛЖНИКИ ПОНЕВОЛЕ

Татарстанцы потихоньку влезают в долги, хотя многие из них об этом даже не догадываются. Оказывается, долги могут годами не отдавать субъекты РФ, бюджеты различных уровней. Ну и что, спросите вы? Мы ответим: как вы думаете, кому в конечном итоге отдавать взятые на себя субъектами и муниципалитетами долговые обязательства? Если вы ответили на это вопрос так – администрации отдавать либо местным правительствам – то да, так оно и есть. А откуда они возьмут деньги? Правильный ответ – у нас с вами...

### ПЕНСИОННЫЙ ПАРАДОНТОЗ

Российский медик, работающий в частной клинике не рассматривается чиновниками как претендент на досрочную пенсию. Мало кто знает, что врач негосударственной клиники не защищен в плане пенсионного обеспечения настолько, насколько его «государственный» коллега. Медицинский стаж, вредность работы «частника» не учитываются – несмотря на то, что в любой клинике ведется операционный журнал, фиксируются все действия персонала, и очень легко выяснить, чем действительно занимался все это время сотрудник...

## ОКНО В БУДУЩЕЕ

Гамира ГАДЕЛЬШИНА

Кому нужна наша республика и кто нужен нам? Где, а главное – как должны пересекаться интересы далеких друг от друга стран, разъединенных тысячами километров суши, необъятными зеркалами морей и океанов? И что может сблизить их народы так, чтобы появилось взаимное доверие, которое будет работать на укрепление экономики каждой заинтересованной стороны? Инвестиции не текут буйными реками; эту пулливую птицу нужно заманивать кропотливо и долго. Как это происходит, наблюдал наш специальный корреспондент во время недавнего визита Президента Татарстана Рустама Минниханова в рамках Дней культуры РТ в Турецкой Республике, куда он совершил свой первый официальный визит в качестве действующего главы республики. Репортаж Гамиры Гадельшиной из двух столиц страны – официальной Анкары и делового центра Турции – Стамбула, где в течение двух дней Рустам Минниханов провел ряд встреч.

По Анкаре плыл нежный запах цветущей жидиды. Нарядные серебристые деревья, покрытые желтым цветом, омытые не полетному холодным анатолийским дождем, встречали гостей. И, как отметили коллеги из государственного канала ТРТ, подробно освещавших приезд татарстанской делегации, – гостей, которые могут считать эту землю родной для себя. Плотный и довольно жестко выстроенный график визита удивил даже выдавших виды турецких журналистов. При этом они признавали, что, к большому сожалению, в Турции мало знают о Татарстане, и такого рода мероприятия, разносторонне представляющие республику, – крепкая основа для перспективного сотрудничества.

Первой остановкой нашего Президента стало Министерство иностранных дел Турции. Ахмет Давутоглу, возглавляющий это ведомство, подводя для журналистов итоги встречи, особо подчеркнул, что отношения Республики Татарстан и Турецкой Республики имеют глубокие исторические корни и находятся сейчас в своей высшей точке. «Я должен заметить, что введение безвизового режима между Россией и Турцией увеличило поток туристов из Татарстана. Это крайне важно; из-за глобального экономического



Турции место – мавзолей основателя Турецкой Республики Ататюрка, где Рустам Минниханов возложил венок и почтил минутой молчания память великого сына турецкого народа. В пределах мемориального комплекса расположен музей, где собраны уникальные автомашины, оружие времен освободительной войны, другие реликвии того важного для страны периода.

активно освещавшие визит, затем не раз повторили именно этот сюжет. Надо отметить, что теплое отношение Президента Турции Абдуллаха Гюля имеет под собой основу. За эти два дня мы не раз и из самых разных уст – от первых лиц до рядовых – слышали, насколько близки по духу наши народы и что самой историей предначертано нам дружить и помогать друг другу. Ведь многие



такого значимого региона, как Татарстан, позволяют усилить стратегическую глубину этих отношений.

Концерт мастеров искусств нашей республики, прошедший на одной из самых престижных площадок Анкары – в оперном театре, подтвердил это замечание российского дипломата. И я понимаю слезы наших соотечественников, сидевших в зале. Большая группа татар из глубинной Османии не стеснялась своих эмоций. «Это чувство невероятной гордости, радости от звучания татарской речи из уст Президента Татарстана, – говорит Абдулвахит Ирден, председатель общества татар Эскишехира. – Мы все время оглядывались, смотрели, как реагируют соседи и видели, что они также восхищены артистами, выступавшими на этой сцене. Когда те же бизнесмены смотрят эти танцы, слышат песни, видят отношение руководителя к культуре, они иначе будут строить и свои экономические взаимоотношения. В Турции очень ценят духовную составляющую такого рода отношений».

Между прочим, в эти два дня много раз звучал Тукай. Юбилей поэта стал поводом для нового всплеска внимания к гениальному сыну татарского народа. И как заметил Рустам Минниханов, каждый находит в его строках что-то и для себя, всякий раз по-новому открывая его творения. С явным удовольствием цитировал строки Габдуллы Тукая министр иностранных дел Турции Ахмет Давутоглу, со сцены театра пообещавший непременно посетить казанский Сабантуй в конце июня этого года. Он подчеркнул, что отношения наших республик приобрели новое звучание после того, как на татарской земле побывали в рамках своих российских визитов и Президент Турции, и ее Премьер-министр. Нужно видеть своими глазами берега Волги-Иделя, чтобы понять, насколько они близки турецкому сердцу.

«В фойе театра перед концертом я встретил маленькую девочку и спросил, как ее зовут. Она ответила – Иделия. Это глубоко тронуло меня. И казанская земля, и просторы Великого Булгара имеют прямое отношение к каждому из нас, – подчеркнул министр. – Тем более ко мне, ведь я по своему внуку считаю себя татариним. Наши народы – как ветви одной чинары, они давно тесно переплелись и их не отделить друг от друга. Ведь земля тогда становится родной, когда человек творит на ней и создает добро, как это делают в Татарстане».

Следующим утром татарстанскую делегацию встретил



кризиса взаимный товарооборот между Татарстаном и Турцией сократился с 3 млрд. до 800 млн. долларов. «Но я надеюсь, что нынешний торгово-инвестиционный форум станет новым толчком в развитии деловых отношений», – сказал министр.

Далее кортеж проследовал в самое святое для каждого жителя

В это время руководителя Татарстана уже ждали в Президентском дворце. Здесь за столом, накрытым по всем канонам турецкого гостеприимства, два руководителя в преддверии важного экономического форума, обсудили ряд вопросов, касающихся расширения и углубления отношений. Телеканалы Турции,

сыны татарского народа оставили свой глубокий след – от политики до экономики – в становлении турецкого государства.

Об этом шла речь и на встрече в Международной организации тюркской культуры «Тюрксой». Ее генеральный секретарь Дюсен Касеинов в присутствии послов стран СНГ и посла России в ТР

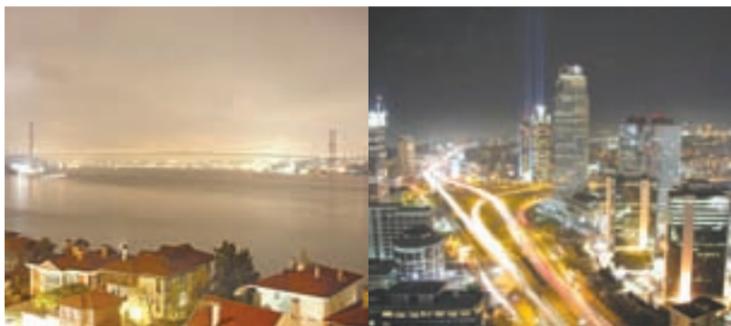
Владимира Ивановского подчеркнул, что еще в свою бытность премьер-министром Татарстана Рустам Минниханов оказывал самое пристальное внимание работе организации, сделав многое для сближения тюркских народов, а теперь, продолжив традиции, заложенные первым президентом РТ Минтемиром Шаймиевым, придал им новое звучание. «Я всегда радовался успехам вашей республики, – заметил Дюсен Касеинов. – Мы поддерживали ваши инициативы и готовы дальше работать в этом направлении».

Так что новые предложения нашего президента легли на готовую почву; мало того, они вызвали заслуженные аплодисменты: Рустам Нургалиевич, отметив жизненную необходимость существования столь значительной для всего тюркского мира организации, предложил рассмотреть вопрос о статусе Казани как мировой столицы «Тюрксоя» в 2014 году. Да и второе предложение о включении Сабантуя в план мероприятий международной организации, объединяющей тюркский мир, пришлось ко двору. Сегодня не только регионы России, но и многие страны мира трудно представить без этого замечательного праздника.

Кстати, посол России Владимир Ивановский, благодаря чьему участию визит татарстанской делегации оказался столь продуктивным, заметил, что ему повезло работать в то время, когда российско-турецкие отношения приняли такое благоприятное для обеих стран течение. Активное развитие культурных связей, когда мы видим на турецких сценах лучшие коллективы России, а теперь, второй год подряд, – и

## ОФИЦИАЛЬНЫЙ ВИЗИТ

# ПРОРУБЯТ В ТУРЦИИ



Стамбул. Огромный мегагород, переменчивая погода которого давно стала притчей во языцех, показал свой характер. Если к началу торгово-инвестиционного форума вовсю светило солнце, то после обеда ливануло так, что сухого места не осталось даже под кронами деревьев.

Программа делегации в деловой столице Турции оказалась столь же плотной, как и послеобеденный ливень, никак не изменивший график работы.

Деловой форум, организованный при содействии знаменитой конфедерации промышленников и предпринимателей TUSKON, собрал огромное число бизнесменов со всей страны. В эту влиятельную организацию, признанную, как подчеркнул ее генеральный директор Ризанур Мераль, сегодня новым глобальным брендом Турции, входят более 120 тысяч компаний и 40 тысяч успешных предпринимателей. Только за последние годы около 700 тысяч предприятий приняли участие в саммитах, форумах и других мероприятиях, организованных на разных континентах.

Как заметил министр экономики Турции, ему бы надо призывать инвесторов в свою страну, а он поступает наоборот и делает это с удовольствием, поскольку именно в Татарстане самый благоприятный, на его взгляд, инвестиционный климат. У предпринимателя Мансура Кавашоглу его маленький деревообрабатывающий бизнес только на старте. Но остаться в стороне он не мог, тем более, что история успешного ведения дел в далекой приволжской республике его крупных братьев на слуху. Ведь турецкий миллиард долларов, вложенный сегодня в открытие предприятий на территории ОЭЗ «Алабуга», и в самой Турции, знающей толк в инвестиционной политике, считается удачным вложением средств. На это обратил внимание и гендиректор открытой экономической зоны Тимур Шагивалеев. Сегодня на российском пространстве только «Алабуга» может предложить полностью готовую высокотехнологичную инфраструктуру, в которую вложено более 500 миллионов долларов. Козырем являются и те преференции, которые может представить ОЭЗ каждому своему резиденту.

Не зря посол России в Турции Владимир Ивановский назвал республику бриллиантом в российской короне. Регион имеет важное значение для всей экономики страны. Это важнейший логистический узел, имеющий серьезные перспективы развития, благоприятствующие инвестиционной «погоде».

На это обратил внимание и генеральный директор «Хаят холдинга» Анор Гювен, чье предприятие вместе с известной «Кастамону-интегре», являются примером благоприятного ведения дел на новой для крупного турецкого бизнеса территории. «Мы очень заинтересованы в Татарстане, – заметил он, – здесь исключительно благоприятный инвестиционный климат. А Правительство РТ делает все, чтобы помочь нам осуществить свои проекты. Крайне удобна и логистика, ведь отсюда мы можем реализовать свою продукцию не только в регионы России, но и в соседние страны. Да и прочные культурные связи помогают чувствовать себя куда более комфортно, чем где-либо. Но мы видим, что в Татарстан охотно идут и европейские инвесторы, ведь перспективы у этого рынка широчайшие. И нам нужно воспользоваться этой возможностью гораздо шире, чем есть сегодня.

После столь яркого выступления, прозвучавшего как гимн Республике Татарстан, выступление вице-премьера, министра торговли и промышленности РТ Равиля Зарипова было выслушано с особым вниманием. Даже сидевшая по соседству группа местных журналистов, бурно обсуждавшая каждую речь, примолкла, вслушиваясь в перевод, звучавший в наушниках.

Подчеркнув, что нынешний форум – эффективный шаг на пути развития татарстано-турецких отношений, он отметил, что республика, входящая в десятку регионов-лидеров в РФ, активно развивает свою экономику на кластерной основе. И инновационный опыт Турции крайне интересен республике, в частности в строительстве технопарков.

Но, как выяснилось, и опыт Татарстана не окажется лишним для бурно развивающейся экономики восточной страны. Об этом говорил министр экономики Турции Зафер Чалаян, кстати, шутивно признавшийся, что с нынешним Президентом Татарстана он встречается чаще, чем со своими братьями. «Наши отношения находятся на качественно новом уровне, – сказал он. – Если бы лет тридцать назад мне сказали, что мы будем ездить из Турции в Россию также просто, как из Анкары в Стамбул, да еще и без виз, я бы не поверил. Как человек, хорошо знающий бизнес изнутри, скажу, что Татарстан – маяк на территории России, также, как Турция – рай для бизнеса. Мы много и плодотворно работали в этом направлении. С 2003 года по нынешний день мы вложили в ее развитие более 112 миллиар-



дов долларов, это больше, чем за предыдущие 80 лет. Инвестиции – это вложение в будущее, и я бы сравнил инвесторов с мигрирующими птицами. И чтобы эти птицы остались у вас, не нужно их пугать. Надо дать им время освоиться и прижиться».

Свое выступление министр завершил призывом на татарском языке: «Будем вместе – все сможем!». Президента Татарстана Рустама Минниханова, которому министр уступил место у микрофона, зал встретил стоя. Мои соседи-турки при этом громко и с удовольствием аплодировали. Бизнесмен Назми-бей из Бурсы, бурно развивающегося центра автомобильной промышленности, заметил: «Это аплодисменты умной политике вашей республики».

Дав краткую характеристику отношениям между двумя странами, Рустам Минниханов заметил: «Мы многому учимся у вас; все, что вы сделали за последние годы, достойно уважения. Наша гордость – ОЭЗ «Алабуга», и мы будем увеличивать вложения в эту зону. В зале находятся руководители крупнейших предприятий Татарстана – «Татнефти», «КАМАЗ», «Нижнекамскнефтехима», «ТАИФа», ТАНЕКО – всего более сорока. Каждый из них заинтересован в новых контактах. Каждая такая встреча – вклад в развитие двусторонних отношений».

Итогом татарстанско-турецкого торгово-инвестиционного форума стало подписание сразу двух соглашений. И если одно из них – важная отправная точка в формировании взаимодействия в авто-

мобильной промышленности, то вот вторая порадует и рядовых жителей двух стран – увеличится количество рейсов к берегам Босфора. Авиакомпании «Татарстан» и «Турецкие авиалинии» (Turkish Airlines) подписали Меморандум о развитии сотрудничества. Также авиакомпания-партнеры намерены предоставить участникам и гостям Универсиады-2013 безопасные и удобные маршруты авиаперелета. Подписи под документом поставили генеральный директор ОАО «Авиакомпания «Татарстан» Аксан Гиниятуллин и президент – генеральный директор Turkish Airlines Темел Котил.

Успехом можно назвать и подписание протокола о намерениях о сотрудничестве ОАО «КАМАЗ», ООО «РариТЭК» и компании Katmerciler в продвижении на рынке Турции «КАМАЗов» с газовыми двигателями. Эти два важных документа, а также перспективы дальнейшего сотрудничества были обсуждены и на встрече с Премьер-министром Турции Реджепом Тайипом Эрдоганом, завершившей первый официальный визит Рустама Минниханова в Турцию в качестве Президента Татарстана.

В этот же день делегация, в которую вошли директор Департамента внешних связей Президента РТ – помощник Президента РТ Искандер Муфлиханов, министр культуры Татарстана Айрат Сибатуллин, председатель комитета Госсовета РТ по культуре, науке, образованию и национальным вопросам Разиль Валеев, председатель исполкома Всемирного конгресса татар Ринат Закиров, полномочный представитель РТ в ТР Радик Гиматдинов, посетили татарский дом в Тюркской деревне в Топкапы, вместе с мэром Стамбула Кадиром Топбаша участвовали в открытии памятника Габдулле Тукаю в одноименном парке на берегу залива Золотой рог и Сабантуе, который прошел в самом сердце Стамбула – на площади Султанахмет.



Фото Пресс-службы  
Президента РТ

## ВОТ ТЕБЕ, БАБУШКА, И ТУРЬЕВ ДЕНЬ...

(ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА СТР. 8)

Никогда жалоб нет ни от Роспотребсоюза, ни от милиции, и эти выводы не соответствуют действительности». Мнение всех выступавших директоров рынка в целом сводится к одному: это будет невыгодно ни для малого бизнеса, ни для населения. Потому что ни за носками, ни за рубашками никто в «Туру» не поедет. Далеко...

«Мы поинтересовались ценой аренды павильона – инвесторы не хотели говорить! Я поинтересовался у Равиля Фатыховича: а что, неужели бизнес-плана нет? Он спросил у инвестора, но тот сказал, что пока не знает. Между тем наши люди ездили, интересовались: один павильон на 10 квадратных метров – 800 долларов в месяц, в то время как у нас такой же – 8 тысяч 500 рублей. И тогда один предприниматель сказал следующие слова: у вас, москвичей, один раз получилось взять Казань, второй раз вы Казань не возьмете».

По мнению Ромодановского, принятый закон «О розничной торговле» совершенно не учитывает интересы людей, а при его принятии не учитывалось мнение экспертов. «Получается, что «сетевики» протаскивали этот закон, а теперь сидят и радуются, что рынки уничтожат, – сказал Ромодановский. – Ведь это фактически уничтожение рыночной торговли... Видимо, государство этим законом решило согнать все рынки, словно стадо баранов, в гетто. А слушать, что инвестор хочет вложить деньги в эту «Туру»... Но ведь не просто так вложить, а чтобы их затем выкачивать и фактически убить весь малый бизнес Казани».

Вполне понятно, что если власти не оценят сейчас эту ситуацию, то можно ожидать массовых выступлений лишающихся работы людей, и это будет серьезнее, чем в Москве, предположил Ромодановский. «За каждым предпринимателем стоит семья, – пояснил он. – На нем одном – дети, жены-бюджетницы, пенсионеры. Представляете, какая цепочка разрывается?... Власть хотят закрыть все рынки по одному, но рынки уже объединяются. Инвесторы нам не нужны, мы сами справимся, и не надо о нас заботиться, надо просто не мешать».

**«НАДО ОСВОБОЖДАТЬ КАЗАНЬ ОТ ПРОБОК»**

Участникам совещания запомнилось, что в завершение жаркой дискуссии Муратов посоветовал торговцам держаться подальше от криминальных структур, которые, по его данным, уже «начали подключаться». «Некоторые из них крышуют

рынки, – заявил Муратов. – Но я бы вам порекомендовал держаться от них подальше. Никто их не собирается бояться – вы знаете, сколько различных группировок было в Татарстане определено в соответствующие места... На нас было давление и тогда, когда в республике закрывали казино. Мы не слабы характером, мы этого давления не боимся. Эти вопросы будут решаться, и ничто не помешает реализовать закон, переводя торговлю в цивилизованную форму».

Муратов поручил подготовить проект соглашения, где будут указаны все цены; именно ценовой вопрос вызвал самые большие споры. «На следующей неделе подготовьте обзор цен (на аренду – авт.), какие есть на рынках и какие будут в «Новой Туре», – сказал первый вице-премьер. – Чтобы нам, в конце концов, быть более конструктивными – не теряйте время на разного рода домыслы. Но надо не помнить об интересах покупателей, надо помнить, что необходимо освободить Казань от пробок».

Пионером предстоит стать Вьетнамскому рынку, далее Муратов назвал рынки в центре Казани, в частности на улице Нариманова.

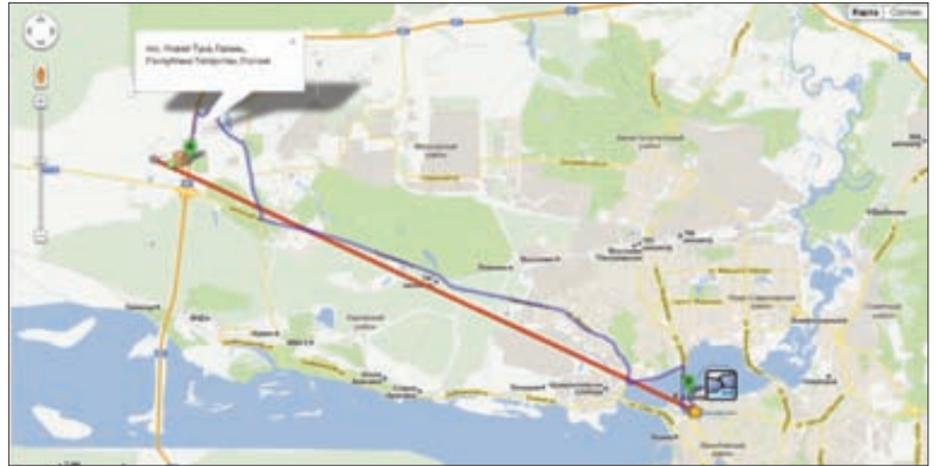
В рамках первой очереди (2012-2013 годы) проект предусматривает строительство объектов общей площадью около 150 тыс. кв. метров.

**«ЧТОБЫ ПОЙТИ В «НОВУЮ ТУРУ», НАДО БЫТЬ СУМАСШЕДШИМ...»**

Представители рынков, опрошенные газетой «БИЗНЕС Online», оказались в полном недоумении: как выбросить из города торговлю шаговой доступности, они просто не представляют.

**Светлана Капралова, заместитель директора ОАО «Московский рынок»:**

– Судя по нашим разговорам с предпринимателями, никто не хочет никуда переезжать. Все-таки шаговая доступность – это важно. Микрорайон большой, жители привыкли к рынку – собственно, как они привыкли и к другим рынкам города, и к большому, и к небольшому. Кто-то заглядывает на рынок по пути с работы, кто-то приходит и целенаправленно ищет какую-либо вещь, и шаговая доступность тут играет огромную роль. И если человек живет на Горках, я как-то не представляю, чтобы кто-то поехал в Зеленодольский район, чтобы чего-то там купить. Это и по времени, и по транспорту просто нереально, даже если будет бесплатный транспорт.



Понятно еще, когда идут сезонные ярмарки, когда люди закупают на зиму большие объемы продуктов. Но каждодневно, когда люди покупают два килограмма картошки, три моркошки и свеклу, представить себе такой вояж просто невозможно, это ни к чему. Рынок дает возможность наглядного выбора товара, к тому же за день продавцы вполне могут в полтора-два раза снизить цену, чтобы просто быстрее продать. Я не спорю – возможно, проект в «Новой Туре» хороший. Но как на данном этапе убрать все некапитальные рынки из города – это трудно себе даже представить.

**Джо Тхи Кой, директор ООО «Витарус» (Вьетнамский рынок):**

– То, что будет в «Новой Туре», это неплохо, но нам нужны покупатели. А они далеко не поедут. В Казани много торговцев, торговых центров. Кто поедет в «Новую Туру»? По поводу того, поедет ли туда наш рынок, ничего сказать не могу – я директор, да, но главное – это мои торговцы, важно их мнение. Согласны они или нет. А я кто? Директор. Руководитель любой может согласиться, а вот люди – другой вопрос. Наш рынок 17 лет находится на улице Журналистов и никому не мешает.

**Эльвира Ильясова, предприниматель (Вьетнамский рынок):**

– В «Новую Туру» мы не поедим – чтобы работать там, надо быть оптовым продавцом. А у нас, наверное, процентов восемьдесят – розница. В розницу продавать в «Новой Туре» – это просто ненормально, и чтобы туда идти, надо быть как минимум сумасшедшим.

Понимаете, есть альтернатива – существуют торговые комплексы, которые находятся в городе, туда еще можно пойти. Хотя и это невероятно сложно для малого

бизнеса, привыкание к месту для любого потребителя – штука долгая. Как предприниматель со стажем могу сказать, что вот открывается новый торговый комплекс – и ладно если предприниматели не в минус там год работают. Это надо иметь такой резерв... Если взять мой бизнес – я продаю парики – и ехать продавать их в «Новую Туру»? Непонятно, зачем!

Кроме того, контингент покупателей, которые ходят на Вьетнамский рынок, изменился очень сильно. К нам приходят обеспеченные люди – я их знаю, и они покупают товар в розницу. Вы, видимо, не представляете и контингента торговцев на рынке. У нас рынок работает с 8 до 16 часов, а это очень удобно для женщин с детьми. До 8 утра они отводят детей в садик, потом идут на работу, а вечером забирают детей из садика, и это очень удобный рабочий день. С «Новой Турой» все это будет просто невозможно, это же далеко.

На мой взгляд, перебраться туда могут только очень крупные компании с хорошим оптовым оборотом, которые могут выдержать год привыкания к новому месту, не получая прибыли. Но крупные, глобальные компании просто убивают мелкий бизнес, и это очень-очень щепетильный вопрос.

Даже если пустить туда автобусы, при наличии альтернативы казанцы туда вряд ли поедут. А торговле нужны горожане, покупатели, тогда будет оборот. Какая там будет целевая аудитория покупателей, кто придет туда за покупками? Я пока не вижу круга покупателей, которые будут туда ездить.

**Дмитрий Катаргин.**

Этот репортаж под названием «Равиль Муратов наезжает на мадам Кой» был опубликован на сайте «Бизнес онлайн»

## ЗВЕЗДА ПО ИМЕНИ ТУФАН

(ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА СТР. 4)

Вот, к примеру, преподавала зарубежную литературу Татьяна Александровна Дынник. Ох, тяжело было ее слушать. Минут пятнадцать, и либо засыпаешь, либо хулиганить начинаешь. Как-то оставила меня в аудитории. «Туфанчик, – говорит, – я знаю свои недостатки, монотонно говорю, тяжело меня слушать. Но ты уж терпи, хотя бы потому, что, поверь мне, я больше тебя знаю». Мне стыдно стало, и я начал слушать. И ведь целый мир для меня она открыла – Рабле, Шекспир, Шиллер! Педагоги дворняжской закалки старались сделать из нас, деревенских мальчишек, людей искусства. Есть ли сегодня это поколение?

– Мир меняется...

– Он стал неоправданно жестоким. Встречался недавно со студентами медколледжа. Я им прямо сказал: мне вас жалко, вам трудно найти верный путь в этой жизни,

свою Кыйблу. Почему столько суицидов сегодня? Это говорит о том, в обществе некомфортно, неудобно. Мы все время в кризисном состоянии живем, столько всего нагнетается, человек живет с непреодолимым беспокойством в душе.

– Кто вы сегодня – писатель или политик?

– Я вам напоминая слова Тукая, который так и сказал: я не только поэт – я и политик, и общественный деятель. Мои глаза больше видят, мои уши больше слышат. И нам нельзя не быть политиками. Но не надо путать политику с политиканством. Этим я не занимаюсь. Я считаю работу в Госсовете службой, но истинная моя работа – писательство.

– И как пересекаются эти две линии?

– Если бы я был писателем и разводил свиней, может, не пересеклись бы. А я здесь занимаюсь своими вопросами, которые освещают как писатель: деревня, куль-

тура, образование. И на этом месте я могу конкретно помочь людям.

Но если я не пишу, это для меня трагедия. Знаю, что сейчас надо бы остановиться. Но не могу. Хотя я уже не тот Туфан Миннуллин. Возраст за меня говорит. Уже ловлю себя на нравоучениях – вроде аксакал должен поучать. Но какой я учитель? Я должен думать, переживать, радоваться, сострадать, а не наставлять тому, чего сам не делаю. Не хочется быть жалким, как отработавший свое спортсмен.

– Вы твердый человек?

– По отношению к себе – и твердый, и жесткий. Многого себя лишаю. Курил – бросил. Пил – бросил. Это все второстепенно для меня. Все в моей жизни подчинено моему творческому пути. Даже любовь к прекрасному полу отходила на второй план. В молодости влюблялся, но отказывался от любви, чтобы не терять время. Я приучил себя жестко относиться-

к самому себе, больше прощать другим их слабости. Но если не воспринимаю человека, я на компромиссы не иду. У меня нет врагов, но есть те, с кем я не общаюсь, кто не существует в моей жизни. Был один приятель, непорядочный оказался человек. Я ему и сказал: давай не будем ругаться, но ты на три метра ко мне не подходи, чтобы твоя грязь не пристала. Есть такие грехи, которые нельзя прощать. Это предательство родителей, Родины и своего народа. А все остальное можно простить.

Есть определенные мужские принципы, которых я также жестко придерживаюсь. Когда я женился, то сразу сказал жене: мужчина в доме я, ответственность за семью на мне, в долг ни у кого просить не смей, то, что зарабатывать, тратить на себя. Материальная сторона жизни – это мое дело. Не для тебя. Ты актриса, ты должна играть.

Она до сих пор не знает, сколько что стоит на рынке. (Супруга Туфана Миннуллина – известная татарская актриса Нажиба Ихсанова – ред.).

– Как вы относитесь к славе?

– Слава – слово женского рода. Этим все и сказано. Надо быть предусмотрительным в общении с ней, даже если очень влюблен в нее.

Мое счастье в том, что на моем творческом пути всегда встречались хорошие люди – режиссеры Равиль Тумашев, Гали Хусайнов, Сабир Умутбаев, Марсель Салимжанов. Это люди, которых я могу называть своими единомышленниками. Они меня понимали, поддерживали.

Наверное, именно в этом и заключается счастье – когда ты не одинок в своем творчестве и когда твое перо нужно людям. А я просто служу своему народу.

**Беседовала Гамира Гадельшина**

## ЕСТЬ ТАКАЯ ПАРТИЯ

# НЕ ПРЯЧЬТЕ ГОЛОВУ В ПЕСОК!



Еще одна партия появилась на политическом поле страны. Причем, к этой партии иметь самое непосредственное отношение практически каждый россиянин – вне зависимости от возраста и имущественного положения. Речь идет о партии налогоплательщиков, чей учредительный съезд прошел в Москве. Наш собеседник – председатель организационного комитета Партии налогоплательщиков России Евгений Сивков. Он – кандидат экономических наук, аттестованный аудитор, автор полусотни книг и пособий по учету и налогообложению.



**– Вы – профессионал, имеющий огромный опыт работы главным бухгалтером, аудитором и консультантом в российских и иностранных компаниях. Востребованный специалист с надежной репутацией. В политику-то зачем?**

– А затем, что мне не все равно, что творится в той системе, которой я посвятил свою жизнь. Система сборов налогов в России давно уже вышла за пределы правового поля. Налоги собираются не благодаря сознательности граждан и исполнению нормативных актов, а в результате угроз.

Для этих целей создаются многочисленные комиссии, публикуются письма и тому подобное – инструментарий налоговых органов многогранен. Но самое главное, что все это не предусмотрено действующим российским законодательством. Налогоплательщикам навязывают правила, которые не прописаны ни в одном законе. Яркий тому пример – проверка контрагентов на недобросовестность. Причем эта процедура стала одним из наиболее стабильных источников поступления денег в бюджет.

При этом все понимают: ни один налогоплательщик не может быть на 100% уверен, что все его контрагенты абсолютно добросовестны. Гарантировать защиту от недобросовестности нам должно государство, его правоохранительные органы. К сожалению, это декларируется на бумаге, а по факту суды и налоговая инспекция все эти проблемы вваливают на плечи налогоплательщиков.

Налоговая служба превратилась в орган расправы и уничтожения бизнеса. Уже мало кого удивляет ситуация, когда выездная проверка устанавливает норматив сбора денег вне зависимости от того, виноват в чем-либо налогоплательщик или нет.

Налоговые проверки стали издевательством, инструментом

коррупции. Требовать копии всех документов за определенный период – теперь это обычное дело при камеральных проверках. А то, что возить эти документы приходится автомобилями, никого не волнует, потому что иначе может быть назначена выездная проверка, и уж тогда налоги в любом случае доначислят.

Все уже давно привыкли к тому, что у налогов, как у медали есть две стороны. Первая – то, что написано в нормативных документах, а точнее, как все это декларируется. А вторая, оборотная сторона – то, как это происходит на самом деле.

**По закону налоговая служба обязана разъяснять любые неясности в налоговом законодательстве. Хотя разъяснение таких вещей логичней было бы получать от независимых органов, а не от тех, кто имеет прямой интерес нагнуть нас.**

**– И в чем же вы видите причину такого положения?**

– Одна из причин такой двойственности – произвольная трактовка Налогового кодекса, который чиновники Минфина РФ и Налоговой службы излагают самым причудливым образом. Хотите, чтобы такого интересного разделения не было, – запретите комментировать Налоговый кодекс.

Он не нуждается в комментариях, потому что кодекс как читается, так и понимается, а все противоречия трактуются в пользу налогоплательщика, что и зафиксировано в п. 7. ст. 3 НК РФ. Но это всего лишь декларация. Те, кто хоть раз судился с налоговой службой, прекрасно понимают, что в судах подобные заявления ничего, кроме улыбки, не вызывают.

**– Как же вы намерены бороться с этой ситуацией?**

– Партия налогоплательщиков России не стремится к конфронтации с действующей властью или оппозицией. Мы хотим внести предельную ясность в перечень прав и обязанностей налогоплательщиков. Чтобы каждый гражданин был уверен в том, что выполняя ясные и понятные правила, имеет право спокойно вести свой бизнес, а собранные налоги идут на благо великой России.

**– Вы – бухгалтер в третьем поколении, практикующий аудитор. Как выяснилось, и книги пишете, да еще и в необычном жанре налогового триллера. Получается, что**

**– Нет, партия налогоплательщиков смотрит на проблему гораздо глубже.**

Нужно отдавать себе отчет, что такое состояние дел никак не связано с самой налоговой службой, она всего лишь исполнитель. Проблема кроется гораздо глубже – в Налоговом кодексе и в самих налогах, системе их начисления.

**– Признаться, мы привыкли к тому, что представители оппозиции огульно ругают любые решения и действия власти, люди устали от бессмысленных агрессивных призывов, популистских обещаний. А что предлагаете вы?**

– Установить налоги, которые легко и понятно исчисляются. Налоговая база должна быть такой, чтобы ее нельзя было ни уменьшить, ни доначислить, для этого налоговую базу нужно привязать к показателям, которые не скроешь, ни добавишь. Эти показатели изначально имеются у государства, они не требуют дополнительного декларирования. Например, налог на землю, который исчисляется в зависимости от площади. Тем самым можно решить проблему не только контроля самих налогов, но и уклонения от их уплаты.

Отменить НДС, налог на прибыль, социальные взносы. Эти налоги являются трудособираемыми и уже давно находятся вне правового поля.

Четкие и понятные налоги – гарантия, что никто и никогда не придет к налогоплательщику и не заберет у него больше, чем положено по закону. Нужно поменять концепцию налоговой службы – она должна не карать, а оказывать содействие. Необходимо установить такие налоги, оптимизировать которые невозможно.

Нужно упразднить налоговую отчетность. Установить единую систему учета в России, без де-

ления ее на бухгалтерскую и налоговую. Если предпринимателю для решения своих задач нужно вести учет, он может сделать это в рамках управленческого (внутреннего) учета. Освободить малый бизнес от любой системы учета.

Нормативные документы по налогам должны быть ясными и понятными для всех. Налоговый кодекс все должны понимать одинаково, буквально. Запретить толкование Налогового кодекса. Как написано в законе – так и нужно его понимать. Это правило должно быть обязательным как для суда, так и для налоговой инспекции. Запретить менять налоговое законодательство в течение 5 лет с момента принятия, изменения возможны только в исключительных случаях.

Налоговая система должна отвечать принципам социальной справедливости, решать экономические, демографические и иные задачи государства. Для решения этой задачи нужно ввести вмененный налог на доходы с жилого помещения, в котором гражданин не прописан. Ввести и налог с продаж. Есть продажи – есть налог!

Чем богаче люди, тем богаче страна. Чем богаче человек, тем больше ставка налогообложения. Самые богатые должны платить в казну не меньше 30% от своих доходов, обычные граждане – 10%, а самые низкооплачиваемые категории граждан нужно вообще освободить от уплаты налога с дохода физических лиц.

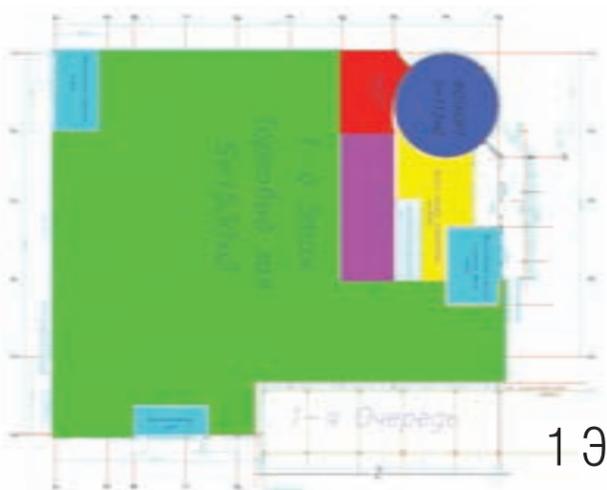
Как видите, налоговые вопросы касаются не только руководителей предприятий или бухгалтеров. Это наша с вами жизнь и от нее не отмахнешься. Тут как страус голову в песок не спрячешь. Надо идти навстречу трудностям и вместе решать общие проблемы...

Гамира Гадельшина

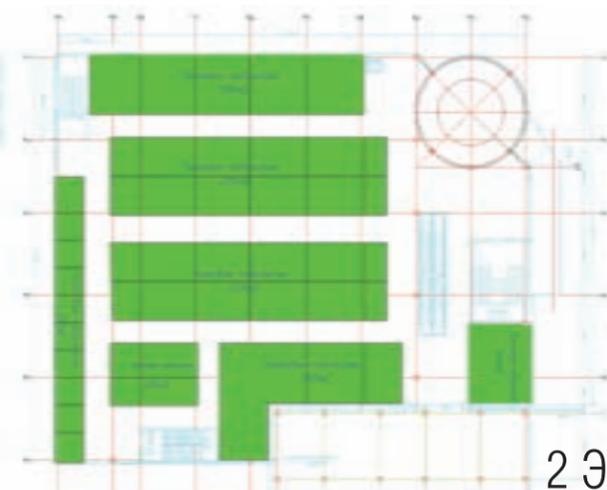
**КОММЕРЧЕСКОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ  
ПО ПРОДАЖЕ В ДОЛЕВУЮ СОБСТВЕННОСТЬ  
ТОРГОВЫХ И ОФИСНЫХ ПОМЕЩЕНИЙ,  
СБОРНО-РАЗБОРНЫХ КОНСТРУКЦИЙ  
ВТОРАЯ ОЧЕРЕДЬ  
ТОРГОВО-ВЫСТАВОЧНОГО КОМПЛЕКСА  
«ТУЛПАР» ПО МОСКОВСКОМУ ПРОСПЕКТУ**

Закрытое акционерное общество «Холдинговая компания «Тулпар» образовано в 1990 году. Основные направления деятельности: универсальный рынок (Автозаводский), торговый центр (ТВК «Тулпар»), сдача в аренду торговых помещений и складских объектов.

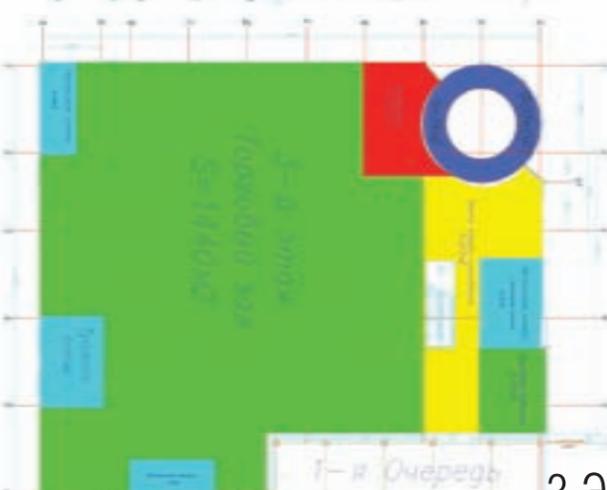
**ЗАО «ХК «Тулпар» приступило к строительству второй очереди трехэтажного Торгово-выставочного комплекса по адресу г. Набережные Челны, пр. Московский (перекресток с пр. Вахитова).**



1 ЭТАЖ



2 ЭТАЖ



3 ЭТАЖ

**КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ**

**ЗАО «Холдинговая Компания «ТУЛПАР»**  
423815, Республика Татарстан, г. Набережные Челны,  
пр. Московский, д.136. Тел./факс (8552) 59-62-02.  
www.tulpar.biz, e-mail: tulpar@list.ru

**КОНТАКТНОЕ ЛИЦО:**

**Директор по экономике и финансам**  
**Башкова Эльмира Раифовна**  
Моб. тел. + 917 276 94 32  
Тел./факс (8552) 59-62-02  
**Главный инженер**  
Галляутдинов Руслан Мадехатович  
Тел./факс (8552) 77-19-05



Площади на втором этаже Комплекса планируется сдавать в аренду. Площади на первом и третьем этажах будут проданы в долевую собственность.

Главная направленность нового Торгового Комплекса – удобство покупателя и нацеленность на семью. Для этого на третьем этаже Комплекса планируется разместить игровой центр, кинотеатр, кафе и рестораны. Первый этаж будет отдан под продовольственный магазин с системой самообслуживания; на данный момент в этом районе отсутствуют крупные магазины такого формата.

У компании уже имеется опыт строительства торговых комплексов. В 2009 году Холдинговая Компания построила и ввела в эксплуатацию первую очередь Торгово-Выставочного Комплекса «Тулпар».

**ЗАО «Холдинговая Компания «ТУЛПАР» предлагает:**

Торговые площади в долевую собственность на первом и третьем этажах второй очереди Торгово-Выставочного Комплекса «Тулпар»; Сборно-разборные конструкции в собственность на втором этаже второй очереди Торгово-Выставочного Комплекса.

Здание имеет удачное географическое местоположение в городе Набережные Челны, в районе пересечения проспектов Московский и Вахитова:

- это густонаселенный район города Набережные Челны;
- рядом с самым крупным рынком города Автозаводским, который ежедневно посещают около 25 тысяч человек;
- транспортная доступность;
- отсутствие на данный момент конкурентов в этой части города.

**Описание торгового комплекса**

Ввод в эксплуатацию: I квартал 2013 г.

Число этажей: 3  
Площадь, продаваемая в долевую собственность: ~3 492 кв. м, в т.ч.:

- 1 этаж:**
- Магазин продовольственных товаров ~ 1 530 кв. м
- Прикассовая зона ~ 104 кв. м
- Кафетерий ~ 68 кв. м
- Фоткорт ~ 113 кв. м

- 3 этаж:**
- Помещения под игровые зоны, кинотеатры, кафетерии, рестораны и т.п. ~ 1 677 кв. м

Площадь под сборно-разборные конструкции, продаваемые в собственность ~ 1 088 кв. м, в т.ч.:

- 2 этаж:**
- Магазины промышленных товаров ~ 1 088 кв. м
- Парковка: на 210 машиномест.
- Складская площадь в аренду: цокольный этаж площадью ~ 2 068 кв. м

**Внутренняя отделка торгового помещения:**

- Первый и третий этаж:**
- черновая отделка;
- инженерные сети подведены.

**Второй этаж**

- чистовая отделка «под ключ» (изготовлено и установлено торговое оборудование – сборно-разборные конструкции).

**Условия Договора купли – продажи сборно-разборной конструкции**

Заключение договора купли-продажи СРК Договор заключается на стадии строительства, до ввода Торгового Комплекса в эксплуатацию. Сборно-разборная конструкция не является недвижимым имуществом, собственность не регистрируется в регистрационной палате. Собственник сборно-разборной конструкции имеет право продать, переуступить, подарить свою сборно-разборную конструкцию по своему усмотрению с обязательным уведомлением собственника здания. Новый собственник сборно-разборной конструкции имеет первоочередное право на заключение договора аренды торгового места, на котором установлена сборно-разборная конструкция.

**Цена сборно-разборной конструкции**

На стадии строительства действует цена на сборно-разборные конструкции: – 40 000 рублей за 1 кв. м По мере готовности здания цена может меняться. Рассрочка возможна. Вопросы по срокам оплаты решаются в индивидуальном порядке.

**Цена аренды**

Собственник сборно-разборной конструкции оплачивает арендные платежи. В цену аренды входят: – налог на добавленную стоимость; – коммунальные расходы; – эксплуатационные расходы;

**Условия Договора купли-продажи в долевую собственность**

Заключение договора купли-продажи Договор заключается на стадии строительства, до ввода Торгового Комплекса в эксплуатацию. После ввода Комплекса в эксплуатацию право собственности на приобретаемые торговые площади оформляется в регистрационной палате.

**Цена торговых площадей**

На стадии строительства действует цена на торговые площади: – на первом этаже – 70 000 за 1 м<sup>2</sup>; – на третьем этаже – 60 000 за 1 м<sup>2</sup> По мере готовности здания цена может меняться. Рассрочка возможна. Вопросы по срокам оплаты решаются в индивидуальном порядке.

**Коммунальные/ эксплуатационные расходы**

Собственник торговой площади не оплачивает арендные платежи. Оплата подлежат только коммунальные и эксплуатационные расходы: – Коммунальным расходы (кроме электроэнергии) – согласно текущим расходам Торгового Комплекса пропорционально занимаемой площади. Электроэнергия внутри помещения – согласно показаниям счетчика; – Эксплуатационные расходы – пропорционально занимаемой площади, в соответствии со счет – фактурой, выданной поставщиком услуги.

Красной линией отмечен Автозаводский рынок, самый крупный рынок в Республике Татарстан; Синей линией отмечена Первая очередь Торгово-Выставочного Комплекса «Тулпар», введенная в эксплуатацию в 2009 году и на данный момент успешно функционирующая; Зеленой линией отмечено место строительства второй очереди Комплекса.



# НЕСЕРЬЕЗНО

## Гороскоп финансов и карьеры на июль 2012 года



### ОВЕН

Проявление благодарности в отношениях с окружающими людьми поможет Овнам приобрести много новых полезных друзей. Множество деловых хлопот и требующих решения бытовых проблем может спровоцировать развитие хронической усталости. Следует контролировать свое стремление быть во всем первыми, так как это может привести к серьезным затяжным конфликтам, причем как дома, так и на работе. Постепенно расширить сферу своего влияния помогут изобретательность и оригинальность.



### ТЕЛЕЦ

Тельцы могут решиться на серьезную авантюру, связанную с недвижимостью, которая заставит их преодолевать трудности и довольно сложные преграды на пути к успеху. В этот период многие Тельцы будут ощущать недовольство настоящей ситуацией и беспокойство за будущее. Но перемены принесут Тельцам не только бесценный опыт, но и откроют перед ними новые перспективы творческого роста и самореализации в профессиональной деятельности.



### БЛИЗНЕЦЫ

Сексуальность и привлекательность Близнецов в этом месяце не останется незамеченной и привлечет к пред-

ставителям этого знака Зодиака множество поклонников и обожателей. На любовном фронте Близнецов ждут блистательные победы и завоевание новых сердец. Близнецы должны опасаться хвастливости и надменности, которые могут обидеть и настроить против них окружающих. Есть риск денежных потерь, кражи, обмана.



### РАК

Пессимизм, неуверенность в себе и недооценка своих возможностей могут сослужить Ракам в этом месяце очень плохую службу, не дав заметить замечательные шансы и новые перспективы, касающиеся продвижения по карьерной лестнице. Отказ от преодоления препятствий и уход от проблем любым путем не только заставят застопориться на месте, но и сведут на нет многие прошлые достижения. Очень хороший период для покупки и продажи недвижимости.



### ЛЕВ

В этом месяце Львы ощутят желание «на людей посмотреть и себя показать». Озабоченность своим внешним видом может заставить многих Львов, особенно женщин, обратиться к услугам визажистов, косметологов, парикмахеров и модельеров. Потеря контроля над ситуацией в бизнесе и на работе может привести к непредсказуемым последствиям для финансового благополучия Львов. В конце месяца Львы, занятые

в сфере предпринимательства, займутся поиском спонсоров, так как их бизнес будет очень нуждаться в новых финансовых вливаниях.



### ДЕВА

Почти все время будет тратиться на работу и повышение эффективности труда. Воспитание подрастающего поколения потребует много сил и энергии и может надолго лишить покоя и душевного равновесия. Новые начинания, касающиеся основной работы, принесут успех только в случае готовности идти на разумный риск и проявлять нестандартный подход к ситуациям. Длительная поездка, запланированная на середину месяца, поможет восстановить силы и существенно поправить здоровье, а также неплохо развлечься.



### ВЕСЫ

В этом месяце Весы ждет множество разнообразных впечатлений от общения с самыми разными людьми. Возможен неожиданный приезд гостей издалека. Старый друг может оказать существенную услугу, способствующую финансовому благополучию Весов. Перемены на работе приведут к некоторому беспокойству, нарушению привычного ритма жизни и чувству неуверенности в завтрашнем дне. Возможно увольнение и переход на другое место работы, которое вполне может оказаться ничуть не хуже предыдущего.



### СКОРПИОН

Возможен конфликт с друзьями на почве соперничества и стремления Скорпионов доминировать в отношениях. Вообще для Скорпионов в этом месяце характерна эмоциональная нестабильность, повышенная агрессивность и раздражительность. Существенно поправить свое финансовое положение Скорпионам поможет работа почти в одиночку над очень важным бизнес-проектом, сулящим большую финансовую прибыль. Для общественной работы и делового сотрудничества время не очень подходящее.



### СТРЕЛЕЦ

Удача и везение могут отвернуться от Стрельцов, если те не научатся проявлять дипломатию в общении с людьми и находить разумный компромисс между двумя противоположными точками зрения. Зарабатывание денег может потребовать у Стрельцов отказаться от некоторых своих несколько устаревших и слишком жестких принципов и убеждений и научиться видеть мир не только в черно-белых красках, но и в полутонах. Любую новую информацию нужно как следует проверять.



### КОЗЕРОГ

Очень удачный месяц для Козерогов. У них будет легко осуществляться все задуманное, причем без особых усилий с их стороны.

Если же Козероги начнут действовать решительно и целеустремленно, то успех и везение придут еще быстрее и превзойдут их самые смелые ожидания. Следует также остерегаться спешки и непродуманных решений, которые чреваты непредсказуемыми последствиями для финансового благополучия Козерогов.



### ВОДОЛЕЙ

Эрудиция и оригинальность, присущие большинству Водолеев, помогут им в этом месяце заслужить поощрение у вышестоящего начальства и откроют перед ними замечательные перспективы карьерного роста. Возможен переход на другую, более интересную и соответствующую природным склонностям Водолеев, работу. А вот переезд на другое место жительства в этот период крайне нежелателен, так как может принести в жизнь Водолеев много проблем и неприятностей.



### РЫБЫ

Поддержка других людей и оказание им помощи в разнообразных проблемах спустя какое-то время окупятся сторицей. В романтических отношениях ожидаются совет да любовь, много приятных минут, проведенных наедине с любимым человеком, пылкие признания и взаимные подарки. Финансовое благополучие существенно поправится благодаря упорному труду и высокой ответственности Рыб. Доходы увеличатся и станут более надежными и стабильными.

## САМЫЕ ДУРАЦКИЕ ВОПРОСЫ НА СОБЕСЕДОВАНИИ

Вопросы на собеседовании иногда вводят в ступор. Сколько надувных шариков вместит комната, а сколько их влезет в Boeing 747? Это еще безобидные примеры. Предлагаем свежую подборку вопросов и задач, которыми огораживают кандидатов Facebook, Intel, Amazon, Apple и другие известные работодатели.

**Ж**урнал Fortune со ссылкой на выборку из самых странных вопросов, которые люди слышали на собеседованиях в известных на весь мир компаниях за последние 15 месяцев.

«За какое минимальное количество раз (от 1 до 1000) вы угадаете число, если будете получать

подсказки «больше» или «меньше» после каждой попытки?».

«Оцените по шкале от одного до десяти, насколько вы странный?».

«Объясните принцип квантовой электродинамики за две минуты. Можете начинать?».

«Как много надувных шариков поместится в этой комнате?».

«Представьте, что вы уменьшили до размера карандаша и попали в блендер. Как будете выбираться наружу?».

«У вас есть букет цветов. Все цветы за исключением двух – розы, за исключением еще двух – маргаритки, и за исключением еще двух – тюльпаны. Сколько цветов в букете?».

«Что такое в вашем понимании философия боевых искусств?».

«Объясните мне, что произошло в этой стране за последние десять лет?».

«Если бы вы могли стать одним из супергероев, кем бы вы стали?».

«В турнире участвуют 5623 человек. Сколько игр потребуется, чтобы выявить победителя?».

«Сколько кирпичей в Шанхае? Возьмем только жилые дома».

«Как сильно вы бросаете мяч в бейсболе?».

«Как вы будете продавать шарик для пинг-понга, если спрос на них как таковой пропадет? Предложите несколько способов, а затем выберите один и детально его распишите?».

«Сколько смартфонов в Нью-Йорке?».

«У вас пять баночек с таблетками. В одной баночке девять граммов пиллль, в других – десять граммов. Как вы определите с первой попытки, в какой из баночек девять граммов?».



«У вас в подчинении двадцать человек. Как вы организуете работу команды, чтобы выяснить, сколько велосипедов было про-

дано в вашем районе за прошлый год?».

«Как вы взвесите слона, если под рукой нет измерительных приборов?».

«Как думаете, почему лишь малая часть населения зарабатывает более \$125 тыс. в год?».

«У вас три коробки. В первой только яблоки, во второй только апельсины, в третьей и яблоки, и апельсины. На каждой коробке есть метка о том, что внутри, но из-за ошибки метки перепутались, поэтому теперь нельзя определить содержимое. Вы можете открыть одну из коробок с закрытыми глазами и взять только один фрукт. Глядя на вытащенный фрукт, как вы сразу правильно расставите метки?».

«Сколько шарикоподшипников диаметром в один дюйм влезет в Boeing 747?».

E-xecutive

Газета **БИЗНЕС ВРЕМЯ**

Свидетельство о регистрации ПИ №ТУ 16-00578 от 10.06.2011, выдано Роскомнадзором по РТ. Учредитель: ЗАО «Холдинговая компания «Тулпар».

**Главный редактор**  
Гадельшина Гамира Габдулловна.  
gamira@bk.ru  
**Директор**  
Загитов Вячеслав Камильевич.  
Адрес редакции:  
Казань, ул. Петербургская, 25В.

**Контакт-центр по вопросам рекламы и доставки:**  
420111, Казань, ул. Петербургская, д. 25В, тел. (843) 274-92-47.  
**Телефоны для справок:**  
(843) 274-92-47, (917) 224-16-35.  
Для писем: biznesrt@list.ru  
В интернете: souzrt.ru

Подписано в печать: по графику – 16.00, фактически – 16.00.  
Цена договорная.  
Отпечатано с готового оригинал-макета в типографии ООО «Г.И. Казань». 420095, Казань, ул. Восстания, 10, оф. 174.  
Тираж 15 000 экз. За №

Мнение авторов не обязательно совпадает с точкой зрения редакции. За содержание рекламных материалов редакция ответственности не несет.  
Дизайн, верстка, корректура:  
**Издательский дом Маковского. makovski.ru**

# № заказа!!!

*Борынгы  
БОЛГАР  
шәһәрэн  
һәм  
СВИЯЖСК  
утрау-  
шәһәрчеген  
торгызуда  
катнашканнарга  
рәхмәтебезне  
белдерәбез*



*Благодарим  
за помощь  
всех, кто  
принимает  
участие  
в возрождении  
древнего  
города  
БОЛГАР  
и острова-града  
СВИЯЖСК*

**БАНКОВСКИЕ РЕКВИЗИТЫ:**  
Некоммерческая организация  
«Республиканский Фонд возрождения  
памятников истории и культуры  
Республики Татарстан»

ИНН 1655069125  
КПП 165501001

Расчетный счет 40703810600000000153  
в ЗАО «Татсоцбанк» г.Казань  
БИК 049205703  
КОР/СЧЕТ 30101810500000000703

или  
Расчетный счет 40603810200020000245  
в ОАО АК БАРС БАНКЕ  
БИК 049205805  
КОР/СЧЕТ 30101810000000000805

*Назначение платежа:  
добровольный благотворительный взнос  
(НДС не облагается.)*

Tatsotbank, ul. Tschernitschewskogo 18/23  
420111 Kazan, Russian Federation  
Corr.Bank: COMMERZBANK AG, Frankfurt/Main, Germany  
(SWIFT code: COBA DE33)  
Bank Beneficiary: №400 8866790 00 USD  
Tatsotbank, Kazan, Russia  
Beneficiary Account: № 40703810100000000005  
Fond Vozrozhdeniya

Bank Beneficiary: №400 8866790 01 EUR  
Tatsotbank, Kazan, Russia  
Beneficiary Account: № 40703978800000000002  
Fond Vozrozhdeniya

Адрес: 420111, г. Казань,  
ул. Чернышевского, д. 18/23  
Тел. (843)292-20-27, 292-20-56,  
292-25-51, 292-25-40

